

LIBRO DE ACTAS

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43

ACTA No. 26-2012
SESIÓN EXTRAORDINARIA No. 06-2012
CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Acta de la sesión extraordinaria número 06 del Consejo Universitario de la Universidad Técnica Nacional (UTN), celebrada en la sala de sesiones de la Rectoría, campus Edificio Administrativo, el Jueves 19 de abril del 2012, a partir de las 2:00 p.m.

Miembros presentes:

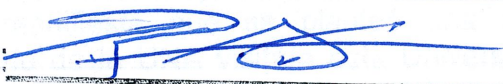
- Marcelo Prieto Jiménez. RECTOR
- Emmanuel González Alvarado, DECANO SEDE CENTRAL
- Francisco Romero Royo, DECANO SEDE ATENAS
- Fernando Varela Zúñiga, DECANO SEDE PACÍFICO
- Luis Enrique Méndez Briones, DECANO SEDE GUANACASTE
- Luis Enrique Restrepo Gutiérrez, DECANO SEDE SAN CARLOS
- Ricardo Ramírez Alfaro, DIRECTOR CENTRO DE FORMACIÓN PEDAGÓGICA Y TECNOLOGÍA EDUCATIVA
- Luis Fernando Chaves Gómez, REPRESENTANTE DOCENTE
- Ana Isabel Rodríguez Smith, REPRESENTANTE DOCENTE
- Miguel Ángel González Matamoros, REPRESENTANTE ADMINISTRATIVO

El suscrito Secretario del Consejo Universitario de la U.T.N. hace constar que el presente folio queda:

ANULADO

Firmo a las 15 horas del 7 de mayo del año 2014.

Nombre: Ricardo Ramírez Alfaro

Firma: 

• Nota: El folio 40 se anula por error de impresión, el folio correcto corresponde al 41.

LIBRO DE ACTAS

- 1 • Marisol Rojas Salas, REPRESENTANTE DOCENTE
2 • Francisco Llobet Rodríguez, REPRESENTANTE SECTOR PRODUCTIVO
3 • Ernesto Escorriola Hernández, REPRESENTANTE ESTUDIANTIL
4 • Georgeanela Mata Castillo, REPRESENTANTE ESTUDIANTIL
5

6 Asistentes:

- 7 • Katalina Perera Hernández, VICERRECTORA DE DOCENCIA
8 • Ana Ligia Guillén Ulate, VICERRECTORA VIDA ESTUDIANTIL
9

10 Ausentes con justificación:

- 11 • Manuel Burgos Sáenz, REPRESENTANTE SECTOR PRODUCTIVO
12
-

13
14
15 ORDEN DEL DÍA
16

17
18 I. Capacitación y actualización en docencia universitaria.

19
20 II. Posibilidades de inserción y disfrute de becas en Maestrías y Doctorados
21 ofertados por la UNA.

22
23 III. Articulación de programas y carreras afines.

24
25 IV. Posibilidades de articulación y asesoría en el área de investigación y otros
26 puntos que puedan emerger durante el análisis y discusión.
27

28
29 El señor Rector brinda la más cordial bienvenida a todos los miembros del
30 Consejo Universitario de la Universidad Nacional de Costa Rica.
31

32 El señor Prieto Jiménez recuerda sobre la Sesión que se realizó en la Universidad
33 Nacional con el Consejo Universitario de la UTN por primera vez. El señor Prieto
34 Jiménez manifiesta que se planteó una atenta invitación para que el Consejo
35 Universitario de la UNA visitara esta Universidad y fue en respuesta a esa invitación
36 que se realiza esta nueva Sesión en conjunto entre ambas Universidades.
37

38 El señor Rector expresa que la agenda propuesta es muy diversa, sin embargo el
39 propósito central de esta reunión es realizar un convivio fraterno, un intercambio de
40 opiniones, puntos de vista, un esfuerzo por conocer más lo que hace la Universidad, se
41 desea identificar puntos de acción conjunta. El Consejo Universitario oportunamente

LIBRO DE ACTAS

1 entregó un informe detallado del origen de la UTN al Consejo invitado. Por su parte, el
2 señor Rector sí desea reiterar que se nació con la fusión de los 6 Colegios
3 Universitarios públicos y el 4 de junio de 2008 se nace en la vida jurídica, se logró
4 aprovechar la capacidad instalada de los viejos colegios universitarios, relativo a los
5 programas, las aulas, los laboratorios, que fueron profundamente revisados,
6 rediseñados, para que fueran programas de carácter universitario y se logra abrir la
7 oferta académica en el año 2009.

8
9 En este momento la Universidad tiene 32 carreras, de nivel de Diplomado que
10 convergen hacia 22 bachilleratos, un profesorado, once de los cuales son ingenierías.
11 Estamos en el proceso de diseño del nivel de Licenciatura, nivel al que desembocan
12 estos bachilleratos, todas las carreras poseen nivel de Diplomado, que permite el
13 ejercicio profesional, en realidad es una sola carrera, con salida lateral laboral. Este año
14 se cuenta con ocho mil, doscientos estudiantes regulares y se atiende 13.000
15 participantes con cursos libres. Se enfrenta actualmente con problemas de aulas y
16 laboratorios, la Universidad realiza un esfuerzo para atender la demanda de todos los
17 cupos que se pueda. Existe preocupación por la calidad educativa, se tiene un
18 programa de gestión de calidad, evaluación y se piensa en una eventual y oportuna
19 acreditación de carreras. El tema de la calidad se trabajará paralelo junto a otros temas.
20 Las carreras de la Universidad están orientadas al área técnica; electromecánica,
21 electrónica, ingeniería del software, pero también se atiende el área de servicios.

22
23 Se ha hecho la solicitud de incorporación al Consejo Nacional de Rectores con la
24 ayuda de la señora Rectora Sandra León el trámite se ha acelerado. El señor Rector
25 manifiesta la intención que tiene la Universidad de ingresar al FEES en el próximo
26 quinquenio, bajo el entendido de respeto y el compromiso original de la Universidad,
27 con la intención de contribuir al FEES con nuestro esfuerzo, sin afectar los recursos de
28 las demás universidades públicas. En todas estas tareas está trabajando la Universidad
29 y se siente el Consejo Universitario complacido de intercambiar algunos criterios y
30 necesidades. A continuación el señor Rector da la palabra a la Señora Rectora de la
31 UNA, Sandra León.

32
33 La Señora Rectora Sandra León expresa que en nombre de la Universidad
34 Nacional agradece por este momento especial, por poder corresponder a esta invitación
35 de la Universidad. El objetivo de este acercamiento, tiene el incentivo de ser
36 Universidades Públicas y desde esa perspectiva, nuestras visiones, misiones,
37 seguramente hoy, mañana, pasado mañana conducirán a un nuevo encuentro, de
38 manera tal, nos estamos abriendo a una conversación franca, constructiva, en el
39 sentido de establecer compromisos a través de procesos que tienen que irse generando,
40 hoy en la mañana don Francisco González Vicerrector Académico, indicaba que ya
41 prácticamente existe una agenda para trabajar, quizá al final de nuestra conversación el
42 día de hoy se pueda tener resuelto un proceso más estructurado, en el sentido de la
43 colaboración de cómo podríamos llevarla a cabo, seguramente a través de una

LIBRO DE ACTAS

1 comisión que coordine dos Vicerrectores, uno de cada universidad. La señora Rectora
2 menciona que existe una agenda para trabajar a la cual se referirá el señor M.Sc.
3 Francisco González Alvarado, Vicerrector Académico.

4 A continuación la señora Rectora sugiere que los señores de ambos Consejos
5 proceden a presentarse, se muestra los nombres de los miembros del Consejo de la
6 UNA conforme se van presentando.

7 *Lic. Sandra León Coto; Presidente y Rectora, M.Sc. Francisco González Alvarado,*
8 *Secretario y Vicerrector Académico; Jackeline Barquero; Keneth García; ambos*
9 *Representantes Estudiantiles, Dr. Edwin Chaves, Representante Académico, Lic. Mario*
10 *Vargas León, Representante Administrativo; M.Sc. Fabio Chaverri Fonseca,*
11 *Representante Académico.*

12
13 La Señora Rectora expresa que los demás miembros del Consejo Universitario de
14 la Universidad Nacional que tenían previsto asistir a esta reunión, no se presentan a la
15 sesión por motivo de fuerza mayor, ya que ocurrió un congestionamiento vial de
16 aproximadamente 3 horas en la Autopista General Cañas.

17
18 El señor Francisco González expresa que en atención a la solicitud que la señora
19 Rectora plantea, previo a esta reunión existió un acercamiento, recuerda el tema de la
20 agenda que había quedado pendiente en la primera sesión de trabajo de los Consejos
21 Universitarios, la cual consiste en una visita que se había ofrecido al Gabinete de
22 Rectoría, por parte del Rector y acompañantes. Resalta el acercamiento que se ha
23 generado entre miembros de ambos Consejos, posterior de la Sesión realizada en la
24 UNA, esto permitirá alianzas, convenios, en fin trabajo conjunto.

25
26 El Vicerrector González da lectura al Orden del Día y enfatiza que abordará los temas
27 agendados y cualquier otro tema que consideren pertinente.

- 28 • Capacitación y Actualización de Docencia Universitaria.
29 • Posibilidad de inserción de becas en maestrías y doctorados, ofertados por la UNA.
30 • La articulación de programas específicos y carreras afines.
31 • Articulación y asesorías en el Área de Investigación y otros puntos que puedan emerger.

32
33 La señora Vicerrectora de Docencia expresa que efectivamente ya se había
34 pensado en algunas de estas áreas, no solo la articulación con una universidad
35 hermana, sino que para nosotros el desarrollo de la universidad es fundamental y el
36 desarrollo académico para nuestros docentes, por eso deseamos abordar un análisis
37 previo en aquellas áreas en las que podemos coincidir, precisamente para aprovechar
38 toda la experiencia de la Universidad Técnica Nacional en el desarrollo de los
39 programas, de nuestros académicos, en las áreas que ya don Francisco a mencionado.

40
41 Miembros del Consejo Universitario de la UNA plantean inquietudes como:

42
43 Lic. Mario Vargas León, expresa los cuatro temas agendados son muy atinentes,

LIBRO DE ACTAS

1 sin embargo, el tema cuatro se considera debe articularse hacia las Sedes Regionales,
2 tomando en cuenta la importante infraestructura que posee la UNA en Guanacaste,
3 Puntarenas, la articulación se puede enfocar a nivel de Sedes Regionales.

4
5 El señor Rector comenta sobre la iniciativa que se tiene para desarrollar un
6 Diplomado en Acuicultura y la posibilidad de desarrollar programas conjuntos en ambas
7 universidades y la Sede del Pacífico sería idónea para esta carrera, por tener mayor
8 accesibilidad para los estudiantes, de esta manera se intenta abrir el panorama de lo
9 comentado anteriormente por don Mario Vargas, de acercamiento, colaboración,
10 utilización conjunta.

11
12 El señor Prieto Jiménez enfatiza en que nosotros entendemos que también
13 ustedes estarían recibiendo con agrado, iniciativas académicas de la UTN, en la Zona
14 Sur del País como Coto Brus, Corredores, en Acuicultura; iniciativas con Colegios
15 Técnicos Profesionales, para avanzar en estas acciones, sería necesario el uso de las
16 instalaciones de la UNA en la Zona Sur, ya que la UTN no cuenta con instalaciones en
17 esa zona. Además, existe posibilidades de articulación académica sustantiva, para
18 desarrollar programas conjuntos, carreras conjuntas interuniversitarias, en los niveles
19 que se determine que es positivo.

20
21 El señor Fabio Chaverri expresa que tiene la experiencia de desarrollar proyectos
22 articulados entre varias instituciones, ya sea entre instituciones públicas o empresas
23 privadas, en relación con los temas agendados, se observa que requieren bastante
24 análisis y se debe desarrollar una estrategia clara, si hablamos de las regiones que
25 estamos trabajando, bueno, pensar cuáles son los recursos que tenemos en esa zona,
26 cómo podríamos compartirlos.

27
28 Es importante establecer de forma estratégica, cómo los estudiantes pueden hacer
29 tipo pasantías, compartir cursos, el tema de investigación es fundamental, es importante
30 que ustedes puedan conocer la experiencia de la Universidad Nacional, por lo tanto, es
31 importante tener claro una línea de trabajo, considera que en Atenas y el CFPTE existe
32 potencial enorme por la cercanía, aquí se habla de programas afines entre las dos
33 Universidades, se puede pensar en Gestión Ambiental, carreras agrarias, aquí lo más
34 importante es la apertura que debemos tener todos, al ser los fondos públicos tan
35 escasos, nos obliga articularnos; a crear alianzas, se debe trabajar en el diseño de una
36 estrategia, una línea de trabajo, ver las alianzas con empresas privadas, industria y
37 tener una voluntad trabajo para articular docencia, hacer un FODA de cada institución,
38 unir esfuerzos hacia un bien común.

39
40 El señor Ricardo Ramírez agradece la visita del Consejo Universitario de la UNA,
41 comenta sobre las posibilidades de articulación en el marco de la legalidad, en una
42 visita realizada a la Sede de Nicoya con el Decano de Guanacaste, se dieron cuenta
43 que existen muchos egresados de la Universidad Nacional, que trabajan como

LIBRO DE ACTAS

1 profesores en los Colegios Técnicos de la zona, principalmente en Turismo, por su
2 parte, la visita pretendía buscar opciones de articulación con Colegios Técnicos de la
3 Zona. El Director Ramírez estima la posibilidad de una alianza estratégica con la
4 Universidad Nacional, para formar los profesores de Colegios Técnicos, asegura que la
5 educación técnica esta en crecimiento, está en expansión.

6
7 El señor Luis Méndez Briones, menciona sobre los dos grandes Proyectos de la
8 Sede de Guanacaste, el primero relativo a los Reservorios de Agua y el otro, consiste
9 en las partes altas de Guanacaste, se ha cerrado las depresiones, lo cual posibilita el
10 riego de hortalizas, donde la UTN aportó la parte técnica para la reproducción de
11 Tilapias.

12
13 El Decano de la Sede de Puntarenas Sr. Luis Fernando Varela, expresa que
14 siempre han estado abiertos y anuentes a coordinar cualquier acción con diversas
15 instituciones. El señor Decano resalta la importancia que tienen las granjas marinas.
16 Considera que el tema del mar y la acuicultura son muy importantes.

17
18 El señor Francisco Romero Royo, agradece por la presencia del Consejo
19 Universitario de la UNA, afirma que no hay duda que tenemos un gran potencial con la
20 articulación a nivel de las regiones, con experiencia de las dos Universidades, con el
21 deseo que no solo la población del Valle Central se beneficie, con la Educación
22 Superior Universitaria, sino llegar hasta los últimos rincones del país, resalta que la
23 política que se tiene consiste en trabajar en conjunto, argumenta que los trabajos
24 realizados en producción animal y especies menores, son muy importantes.

25
26 El Decano Romero Royo enfatiza en la reunión que sostuvo con el señor Carlos
27 Morena, Coordinador de la Comisión de Investigación, Vicerrectores de CONARE. Sin
28 embargo, expresa que necesitamos un apoyo muy fuerte, en lo que es la capacitación
29 al personal, a nivel de Posgrado, formal y no formal, pasantías, poder trabajar en
30 proyectos de investigación y que nuestros profesionales se vayan a perfeccionar en
31 este nuevo ambiente académico, reconoce que al ser esta una universidad joven tiene
32 entusiasmo y muchas ganas de trabajar, existen muchas cosas que no tienen un
33 convenio o un proyecto firmado, ahora sí, tenemos que institucionalizarlas.

34
35 El señor Rector subraya algunas cosas que los compañeros han mencionado con
36 el ánimo de destacarlas, en relación con la necesidad que tenemos en el
37 acompañamiento de programas de investigación, generalizadamente los viejos
38 Colegios Universitarios, no tenían experiencia en esto. Se cuenta con docentes que
39 vienen de otras universidades, pero institucionalmente existe poca experiencia

40
41
42
43

LIBRO DE ACTAS

1 acumulada. Se tiene dos comisiones articulando la Vicerrectoría de Extensión e
2 Investigación. En el campo de la extensión, no existe tanto problema porque sí existe
3 experiencia acumulada, no obstante, el área de investigación, se esta solicitando
4 acompañamiento al CONICIT en la reestructuración de la Vicerrectoría de Investigación,
5 ya que son esfuerzos pioneros, apenas están naciendo, se tienen dos Vicerrectorías
6 Constituidas la de Docencia y Vida Estudiantil, como lo menciona el Sr. Romero, sin
7 renunciar a la investigación científica básica, tenemos recursos destinados a la
8 investigación aplicada.

9
10 El Señor Rector resalta que estamos graduando diplomados, queremos consolidar
11 el nivel de grado universitario, por lo tanto, requerimos que nuestros docentes se estén
12 preparando, estamos trabajando maestrías en línea con el Tecnológico de Monterrey.

13
14 El Señor Francisco González comenta que respondiendo a la observación muy
15 atinada de don Fabio Chaverri de pensar en una estrategia, es importante identificar
16 núcleos de trabajo, ha surgido temas del Recurso Hídrico, de la Acuicultura,
17 construcción de experiencias en la formulación de proyectos, formación docente, apoyo
18 a los posgrados, sin embargo lo más importante es identificar aquellos núcleos donde
19 sea el momento histórico donde podamos articular, reconociendo que existen áreas
20 más avanzadas con más madurez y otras que podrán esperar. Se debe ser también
21 muy estratégico a la hora de iniciar, el tema de hacer la voluntad política una acción
22 concreta, pensaría que es empezar a sumar experiencias, en cuales experiencias
23 queremos entrar e identificar coordinadores, responsables, luego solicitarles que realicen
24 un plan de trabajo en un corto plazo, podría ser un camino que pudiésemos nosotros
25 abordar, el gran reto es generar una estrategia que supere todas las debilidades que
26 conocemos.

27
28 La Señora Rectora desea hacer eco de lo que aquí se ha manifestado, en el
29 sentido que tenemos una decisión política de articular nuestra universidad. Resalta que
30 uno de los elementos más importantes es tener una fuerte autocrítica desde el inicio de
31 las universidades.

32
33 Enfatiza que en la Universidad Nacional se construyó en su interior un engranaje,
34 que ahora sentimos la necesidad de separar, con mucho criterio, porque no se trata
35 tampoco de soltar amarras y perder los controles, pero si reconocemos que es
36 sustancial en nuestras instituciones, siempre tener en mira algunos principios de la
37 universidad. La Señora Rectora brinda recomendaciones para la UTN, expresando que
38 el concepto de pertinencia y calidad debe estar presente en todo lo que se hace. El
39 concepto de pertinencia asociado a que efectivamente se trabaje en las necesidades
40 de la universidad y no solo en las necesidades del mercado, por consiguiente, el
41 profesional debe tener calidad, pertinencia, flexibilidad, simplificación en los trámites, en
42 la universidad inversión en sistemas informáticos, es sumamente indispensable para la
43 transparencia y rendición de cuentas; y no hay tiempo para generar información a pie.

LIBRO DE ACTAS

1 Otra recomendación de la Señora Rectora es que la Universidad debe realizar un
2 esfuerzo planificado para tener una estrategia de comunicación, aunque la
3 comunicación debería ser algo natural que surge como cualquier proceso natural de
4 calidad y pertinencia desde las unidades académicas, es un error de las Universidades
5 creer, que la oficina de comunicación es la que está obligada a comunicar, ellos
6 únicamente son instrumentos, resalta que la comunicación surge desde las unidades
7 académicas, y si allí no se desarrolla gente que comunique en forma adecuada, uno
8 tiene un problema enorme en la comunicación, porque no tienes interlocutores.

9
10 La señora Rectora comenta que en la UNA, están procurando equilibrar docencia
11 con investigación, están asegurándose que los estudiantes sean parte del quehacer
12 universitario, con un buen sistema de becas, formando gente, recalca que el próximo
13 año estarán de aniversario cumpliendo los cuarenta años y espera contar con la UTN,
14 enfatiza que están revisando procesos universitarios para simplificarlos, a los cuarenta
15 años, si la universidad no se mira como proceso, dentro de cuarenta años se tendrá
16 que realizar muchos cambios y realizar cambios es muy difícil.

17
18 El señor Rector agradece de manera especial la enseñanza tan grande brindada
19 por la señora Sandra León, asegura que estamos pasando procesos muy difíciles y le
20 comenta que estamos a un mes y una semana de elegir el nuevo Rector, la primera vez
21 que se elige Rector democráticamente, además recuerda que él fue profesor de la
22 Universidad Nacional y fue miembro del Consejo Universitario de la UNA, considera que
23 fue una experiencia extraordinaria, además conoce el grado de conflictividad política
24 que vivió la UNA en sus orígenes.

25
26 El señor Emmanuel González expresa que es muy interesante, porque es una
27 situación real, las universidades, tenemos un gran reto, un desafío. En el caso de la
28 Sede Central tiene un aspecto en particular, cuando se empezó a crear la UTN, se creó
29 la Sede Interuniversitaria, está ahí y en teoría responde a una alianza de las
30 universidades para poder buscar alternativas, es necesario pensar cómo ser más justos,
31 más equitativos, lo más importante aquí es la voluntad.

32
33 El señor Luis Restrepo Gutiérrez agradece a doña Sandra León por sus palabras y
34 consejos, expresa que mientras la escuchaba realizaba algunas anotaciones, porque
35 esos cuarenta años que van a cumplir, no han pasado en vano y nosotros aunque
36 vamos a cumplir apenas cuatro años, todavía nos falta mucho, no solo en la parte
37 académica, de docencia e investigación, sino que, a nivel administrativo se pueda
38 realizar una Comisión que pueda evaluar temas como el área de Proveeduría,
39 Planificación, Financiero y analizar qué tipos de sistemas utilizan, nosotros estamos
40 apenas en una etapa de instalación del primer sistema, todo se ha estado haciendo a
41 pie en hojas de excel, también con algunos sistemas que utilizaban los viejos Colegios
42 Universitarios, en el Área de Recursos Humanos por ejemplo, entonces hacer un
43 benchmarking entre ambas instituciones.

LIBRO DE ACTAS

1 En otro aspecto, comenta sobre el tema que expuso don Mario Vargas sobre
2 articulación con las Sedes Regionales, en el caso de San Carlos, existe personas que
3 han llegado de las Asociaciones de Desarrollo vecinas, que desean carreras que no
4 tiene la UTN, pero que sí las tiene la Universidad Nacional, si tenemos las instalaciones
5 nuestras en Ciudad Quesada, entonces esa misma relación entre ambas instituciones,
6 permitiría dar algunas carreras, que la UNA ha venido desarrollando desde hace años.

7
8 El señor Francisco Llobet se siente muy satisfecho con esta reunión y de ahora en
9 adelante lo que sigue, es aprovechar la relación entre ambas instituciones, que
10 aprendamos de las fortalezas y debilidades, estudiarlas y darles seguimiento, además
11 darnos la oportunidad de seguir reuniéndonos regularmente para continuar aprendiendo.

12
13 El señor Miguel González expresa que no tuvo la oportunidad de participar en la
14 primera reunión que realizó la UTN con la Universidad Nacional, enfatiza que tiene un
15 cariño especial por la UNA, porque tiene un hijo que es graduado en esa Universidad.
16 Enfatiza en las palabras de doña Sandra León, comenta que él siempre ha laborado en
17 el área administrativa, la parece que tenemos que apoyarnos en el área administrativa
18 también, asegura que la formación de los muchachos no va desde las aulas, somos
19 parte integral y tenemos que demostrar como administrativos también, que cuando
20 damos un servicio, tenemos que darlo bien, a nuestros clientes que son en realidad
21 nuestros estudiantes quienes son la razón de ser de nuestra universidad, es muy
22 importante tener el sello de la universidad desde donde estemos.

23
24 El señor Francisco González enfatiza que siempre se debe tener un ambiente
25 participativo, franco, directo, libre. Comenta sobre experiencias muy concretas, recién
26 iniciada nuestra gestión, fue difícil, no solo les correspondió finalizar la negociación con
27 el FEES, sino también dar respuestas a los sectores sindicales, estudiantiles como
28 corresponde a cada sector, de alguna manera disonante con la gestión recién finalizada.
29 Pasado el momento nuevamente reconocer que nos sentamos con la misma libertad,
30 con el sector sindical, con el sector estudiantil, y eso demuestra madurez, respeto por lo
31 que cada instancia le corresponde hacer, este es un aspecto fundamental para abordar
32 un clima laboral en construcción.

33
34 Otro aspecto central, es que la normativa tiene que existir, porque nos permite
35 orientar, organizar, delimitar ámbitos, sentar responsabilidades, pero que no se
36 convierta en el pan nuestro de cada día, por experiencias que tenemos en las unidades
37 académicas donde la ruptura, el desgaste, el deterioro de las relaciones obligan a que
38 se tengan que ventilar siempre utilizando recursos jurídicos, realmente es penoso,
39 empantana y retrasa cualquier gestión; y si eso lo elevamos a las máximas autoridades
40 y a los máximos procesos de gestión, estamos frente a una universidad que deja de ser
41 universidad y se convierte en otra cosa.

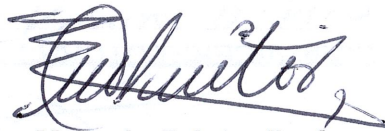
42
43 El señor Francisco González finaliza indicando que desde el punto de vista

LIBRO DE ACTAS

1 académico, debe existir balance, entre el buen académico; quien es fuerte en su
2 disciplina, pero también en su mediación pedagógica, nada se logra con tener un buen
3 pedagogo, si no tiene un dominio disciplinario fuerte. El otro aspecto al que se refiere el
4 señor González, se relaciona con la composición de los estudiantes, lo cual obliga a
5 realizar un planteamiento de permanente revisión de las competencias con las cuales
6 ingresan y si a eso le sumamos las once modalidades de ingenieras y el peso que tiene
7 las matemáticas, la física, química, recomienda ponerle especial atención a éstos
8 aspectos, porque puede que se convierta, en una ola de repitencia, que consuma los
9 recursos, a tal nivel que hayan problemas serios de funcionamiento. Estas
10 recomendaciones son vitales en el inicio de la Universidad y se brindan con el ánimo de
11 servir de apoyo.

12
13 El señor Rector designa a los dos Vicerrectores Académicos para que propongan
14 una hoja de ruta y una Comisión Mixta, que involucre compañeros del Consejo y
15 compañeros de otros niveles de la Universidad, que puedan trabajar permanentemente
16 en ir diseñando esa hoja de ruta, lo más importante es identificar esas áreas comunes
17 en las cuales se pueda trabajar, una vez identificados esos núcleos, empezar con dos o
18 tres proyectos de articulación de acción conjunta.

19
20 El Rector agradece la participación y da por finalizada la sesión a las 5:20 p.m.

21
22
23 

24
25
26 **Lic. Marcelo Prieto Jiménez**
27 **RECTOR**

28
29
30 

31
32 **Ing. Ricardo Ramírez Alfaro**
33 **SECRETARIO**

34 **ACTA No. 27-2012**

35 **SESIÓN ORDINARIA No. 21-2012**

36 **CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL**

37 Acta de la sesión ordinaria número 21 del Consejo Universitario de la Universidad
38 Técnica Nacional (UTN), celebrada en la sala de sesiones de la Rectoría, campus
39 Edificio Administrativo, el martes 24 de abril del 2012, a partir de las 3:08 p.m.

40
41 **Miembros presentes:**

- 42 • Marcelo Prieto Jiménez. RECTOR
43 • Emmanuel González Alvarado, DECANO SEDE CENTRAL