

## ACTA 11-2016

Acta de la Sesión Extraordinaria número once del Consejo Universitario de la Universidad Técnica Nacional, realizada el miércoles primero de junio de dos mil dieciséis, a las diez horas, en el Auditorio de la Administración Superior de la Universidad Técnica Nacional, ubicado en Villa Bonita de Alajuela.

### MIEMBROS PRESENTES

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Marcelo Prieto Jiménez     | Rector (Preside)  |
| Emmanuel González Alvarado | Decano Sede Central   |
| Fernando Varela Zúñiga     | Decano Sede del Pacífico  |
| Roque Dávila Ponce         | Decano Sede de Guanacaste   |
| Marisol Rojas Salas        | Representante del Sector Docente                                  |
| Luis Restrepo Gutiérrez    | Decano Sede San Carlos  |
| Rodney Cordero Salas       | Decano Sede de Atenas   |
| Georgeanela Mata Castillo  | Representante del Sector Estudiantil                              |
| Ana Rodríguez Smith        | Representante del Sector Docente                                  |
| Doris Aguilar Sancho       | Representante del Sector Administrativo                           |
| Francisco Llobet Rodríguez | Representante del Sector Productivo                               |
| Ricardo Ramírez Alfaro     | Director Ejecutivo del Centro de Formación y Tecnología Educativa |

### VICERRECTORES

|                           |                                  |
|---------------------------|----------------------------------|
| Francisco Romero Royo     | Vicerrector de Investigación     |
| Katalina Perera Hernández | Vicerrectora de Docencia         |
| Ana Ligia Guillén Ulate   | Vicerrectora de Vida Estudiantil |

### MIEMBROS AUSENTES CON JUSTIFICACIÓN

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Álvaro Valverde Palavicini | Representante del Sector Productivo   |
| Luis Fernando Chaves Gómez | Representante del Sector Docente y Vicerrector de Extensión y Acción Social |
| Gabriel Cartín Guillén     | Representante del Sector Estudiantil  |

### COMPROBACIÓN DE QUORUM

El Presidente del Consejo Universitario comprueba el Quorum de la Sesión y procede a dar por iniciada la Sesión Extraordinaria 11-2016.

El señor Presidente del Consejo Universitario presenta el Orden del Día de la siguiente manera:

**Tema Único:** Acto Conmemorativo del VIII aniversario de la UTN. Se concede la palabra al señor José Alberto Rodríguez para que dirija el programa protocolario de este acto.

El señor José Alberto Rodríguez manifiesta que a continuación la señorita Georgeanela Mata Castillo brindará un discurso conmemorativo a este acto de la celebración del VIII aniversario, en el cual también se estará realizando un homenaje al señor Fernando Varela Zúñiga.

### **Discurso VIII Aniversario de la Universidad Técnica Nacional**

#### **Georgeanela Mata Castillo.**

¡Un atento saludo a la mesa principal y a los miembros de la comunidad universitaria presentes!

A veces dicen que hay que darle tiempo al tiempo, para ver cómo se concretan las "cosas". A veces el ser humano no tiene la suficiente paciencia para esperar y tiene ese impulso inmediato de ver qué pasa y estar seguro de lo que viene porque si hay algo que detesta es la intemperie. Pero, si no es de esta forma ¿cómo es que se va a trabajar constantemente por resultados reales y positivos?

Recuerdo perfectamente, mi primer día de clases en la Universidad Técnica Nacional, fue un completo choque cambiar de semestre a cuatrimestre, de horario diurno a nocturno y de compañeros prácticamente de la misma edad y dedicados solamente al estudio por compañeros de diversas edades y trabajadores en su mayoría. No puedo negar, que en parte tenía esa incertidumbre y necesitaba "algo" seguro pero tampoco puedo dejar de lado que los retos y nuevas experiencias siempre aceleran un poco mis días.

Llegué a esta institución por recomendación de tía Xinia, en busca de respuestas para mi vida y no sabía si las encontraría, pero llegué a año y medio de su creación y no tenía la menor idea de todo lo que venía tanto para la U como para mí. Soy una fiel creyente de que no es suficiente con criticar sino que se debe trabajar y así fui aprendiendo y aportando con la intención de mejorar lo que se podía y estaba en mis manos.

Ese 2010, no lo puedo olvidar porque a como se cometieron errores hubo aciertos, me encargaron mi primera ponencia en miras de las celebraciones del segundo aniversario de la institución; en el marco de la promulgación del Estatuto Orgánico. En esas fechas no tenía la menor idea que un año después iba a integrar el primer Consejo Universitario u otros períodos; o tantas otras oportunidades que se me han dado y todo esto lo comento para poder explicar lo que viene...

Hemos tenido la dicha de ver como se han beneficiados miles de estudiantes para continuar con sus estudios de educación superior con la ayuda de becas o simplemente ingresar para hacerlo, quizás muchos son las primeras generaciones de universitarios en sus familias. Esto nos recuerda cómo responde la sociedad cuando la educación se convierte en un derecho y el Estado es garante de este. Por eso nunca debemos de olvidar la misión y visión de nuestra querida Alma Máter.

La UTN, ha sido el techo protector para que cientos de estudiantes se formen para ser excelentes profesionales y contribuir a la sociedad mediante una educación integral exquisita. Eso es lo que el país necesita y no hilar en discusiones absurdas, es ser partícipes de las transformaciones sociales que se requieren, de ser voceros y evitar las inequidades. De buscar la justicia social, de desarrollar equidad social, de promover la solidaridad, el respeto y tolerancia hacia cada persona.

Hemos sido testigos del acercamiento al sector productivo, entendiendo que el sector público y privado, son los motores para encaminar a Costa Rica, hacia una mejor calidad de vida, hacia nuevas oportunidades y de igual importancia para que cada conciudadano pueda cumplir sus anhelos.

En ocho años, se ha logrado lo inimaginable por muchos otros actores, nos toca como comunidad universitaria seguir fortaleciendo las alianzas, pero sobre todo nuestro compromiso personal para engrandecer cada día más a esta casa de enseñanza. Ser solidarios y no dejar que desprestigien a la Universidad y todo lo que encierra, solamente por la mediocridad y conformismo que achaca a nuestra sociedad.

Quiero agradecer a todas las personas presentes y que no están con nosotros hoy físicamente, que de una u otra forma han sido parte de la

construcción de la historia de esta aventura que el próximo sábado 04 de Junio, llega a su octavo aniversario.

Aprovecho mi última participación como miembro del Consejo Universitario y en la conclusión de esta etapa de mi vida, agradeciendo encarecidamente a cada uno de ustedes que me tendió la mano para concretar proyectos, que me brindaron sabiduría dentro y fuera de las aulas universitarias para ser mejor persona y profesional.

Es aquí en donde reside la importancia del trabajo en equipo, sin egoísmo, con la misma ilusión de superar cualquier reto y eso me da tranquilidad porque sé que el compromiso no pasa solo por una persona sino por un colectivo, porque todos somos importantes pero no indispensables y cuando hay determinación de alcanzar metas que generen condiciones favorables no habrá mal que lo evite. Existimos porque resistimos y nos encaminamos a propósitos mayores.

En ese sentido, ¡muchas gracias don Marcelo Prieto, por sus múltiples votos de confianza y apoyo incondicional, a mis compañeros del movimiento estudiantil que siempre construimos en conjunto y sé que lo seguirán haciendo levantando su voz por la U, a mis compañeros del Consejo Universitario a quienes respeto y estimo y en especial a tía Xinia, quien siempre ha creído en mí!

Sin lugar a dudas, esta institución ha cambiado vidas y yo soy un fiel ejemplo de ello, por eso mi cariño para siempre. ¡Muchas felicidades a la Universidad Técnica Nacional, estos ocho años son el preámbulo de mejores historias!

### **Discurso del señor Rector Marcelo Prieto Jiménez**

Compañeros de la comunidad universitaria, invitados especiales, amigos todos, este año decidimos hacer una celebración del VIII aniversario de la creación de la UTN, con un acto más sencillo y más íntimo, que el hemos realizado en otras oportunidades. Particularmente visible fue el V aniversario celebrado en el Teatro Nacional, y desde ya estamos planificando el X aniversario posiblemente sea en el Teatro Nacional dentro de dos años.

En esta oportunidad el VIII aniversario se sobrepone a un proceso electoral interno, preferimos hacer algo más sobrio, con el propósito que pudiéramos

sentirlo como un esfuerzo de acercamiento e integración de nosotros la comunidad UTN y todos los sectores que la integran los tres estamentos internos más el estamento externo el sector productivo empresarial que también es parte de la integración UTN.

Nos preparamos para realizar un acto significativo al IX aniversario el año entrante el número 9 dicen los cabalistas es un el número en que se cierra un círculo y se alista para iniciar otro, quisiéramos llegar al IX aniversario para realizar los merecidos reconocimientos que no hemos hecho a las personas que nos ayudaron significativamente en este proyecto UTN. No lo hemos hecho un reconocimiento adecuado a la exdiputada Janina del Vecchio quien asumió sobre su espalda el trámite interno legislativo de la Creación de la Ley Orgánica 8638 de la UTN. No le hemos hecho el reconocimiento a quien fue Ministro de Educación el señor Leonardo Garnier de la Época quien respaldó vehementemente. No le hemos hecho el reconocimiento como si lo ha hecho todas las demás universidades públicas de Costa Rica a sus presidentes fundadores el señor Expresidente de la República el Dr. Oscar Arias Sánchez, sin cuya decisión política y el respaldo no hubiéramos podido romper el bloqueo de 35 años que impedía crear cualquier universidad pública, pero todo esto será el año entrante.

La Convocatoria de hoy dice que estamos aquí para conmemorar el VIII aniversario de la UTN, en este sentido esos 8 años son una cantidad importante de años históricos es la tercera parte de lo que duro vivo históricamente el CUNA Y EL CUP, ambos con la misma Ley 27 años casi la tercera parte. Estos 8 años han servido para que tengamos muy bien puesta la camiseta de la UTN, azul con La letras en blanco, los próximos 10 años que vienen es para quitarnos los tirones de la camiseta de los viejos Colegios Universitarios que la tenemos encarnada debajo de la camisa de la UTN, es necesario despojarnos de la camiseta y quitarnos los tirones viejos de estas camisetas casi encarnadas y ponernos la camisa de la UTN. Y a esos nos está obligando la realidad histórica que está viviendo la UTN, quisiera resaltar de manera muy especial que la UTN entró en una etapa histórica irremediabilmente a partir de su séptimo año de existencia, estamos en el primer año acomodándonos a esa nueva realidad histórica. Cómo se simboliza esa realidad histórica: con dos o tres elementos que nos revelan que hay un cambio sustantivo, cualitativo e irreversible en el proceso de desarrollo y consolidación de la UTN.

En primer lugar ya tenemos completos estamos impartiendo en todas las sede todos los niveles de grado que imparten las universidades públicas de Costa Rica, ya pasamos del Diplomado universitario, luego al Bachillerato y después a la Licenciatura, prácticamente todas la Licenciaturas están aprobadas ya somos una universidad graduada, como universidad impartiendo el nivel de grado en todas las sedes de la universidad. Ya nos falta una etapa que no es necesariamente parte de la vida de una universidad que es el Sistema de Posgrados para impartir Maestrías y Doctorados, en el seno de la UTN; hay miles universidades en el mundo y decenas de universidades en América Latina que no tienen posgrados que son universidades y llegan hasta el nivel de grado y ya nosotros nos gradúan cuando empezamos a entregar los primeros títulos de Licenciatura, ahí hay un cambio fundamental.

El siguiente cambio fundamental que me parece importante es haber sumado nuestro presupuesto al Fondo de la Educación Superior haber ligado el destino presupuestario al destino del FEES es un cambio de etapa histórico. Fuimos muy habilidosos en los primeros 7 años de nuestra historia siempre obtuvimos un incremento mayor a lo que negociaron las universidades con el FEES. Decidimos entrar al FEES y hoy nos hemos ligado además como lo manda la Constitución y nuestra Ley Orgánica, con este acto estamos blindados y pagando el precio porque vamos todo con el mismo crecimiento.

Ligado a este está otro acontecimiento que marca el cambio de época la incorporación a CONARE y la adhesión marca un antes y un después esto nos marca de la siguiente manera:

Formamos por decisión autónoma a un Sistema de Educación Superior y estamos siendo medidos por parámetros comunes, un ejemplo claro es la metas de matrícula y el crecimiento que tenemos en cada carrera, desde hace tiempo ha dejado de ser una decisión de las carreras y las sedes y hemos venido estableciéndolas de común acuerdo. La decisión de las metas de matrícula ahora si ha dejado de ser una decisión de las Sedes y prácticamente una decisión de la propia universidad, nosotros tenemos metas de matrícula que hacer para incorporarnos a Planes y si esas metas no eran crecientes sencillamente no hay recursos.

Es el primer indicador que se analiza por parte de la Comisión de Enlace y por parte de la Contraloría General de la República y por parte de la Comisión de Gasto Público de la República si las universidades no

demuestran a tener un crecimiento razonable y sostenido en el crecimiento de la matrícula comenzaremos a tener dificultades para conseguir los recursos que necesitamos para seguir adelante.

Vienen indicadores comunes en materia de números de graduados, hay indicadores en nomenclatura, en títulos y grados, requisitos académicos, la realidad es que nos están observando y se nos está midiendo.

El primer informe de cumplimiento de metas PLANES-2016, se presentó al Gobierno, cada universidad hizo su informe, CONARE lo consolidó con metas cumplidas, y con una evaluación muy satisfactoria. Ahora nos están pidiendo que trabajemos con una plantilla común, con indicadores comunes y establecidos a refrendan, para poder medir los informes los crecimientos y compararlos, los cinco planificadores de las cinco universidades públicas con el Planificador de CONARE y los enlaces de Gobierno de los Ministerios de Educación, Planificación, Hacienda. MICIT, juntos deberán formular indicadores comunes y una plantilla común para poder rendir los informes. En este sentido es claro que el nivel de cumplimiento de las metas establecidas tiene que ser impecable estamos siendo observados por La Asamblea Legislativa y el Gobierno, por la Contraloría General y la opinión pública.

En el reciente VIII Congreso Universitario en Panamá señor Rector de la Universidad de Panamá el Maestro Gustavo García de Paredes, manifestó a viva voz en la apertura del Congreso “la Autonomía Universitaria está siendo brutalmente vulnerada en Panamá como está siendo violentada en todos los países de América Latina” y o nos preparamos para defendernos de ese ataque o vamos a llegar a los 100 años de la reforma universitaria de Córdoba con una Autonomía Universitaria severamente disminuida. Por cierto la UTN cumple los 10 años de vida histórica entre dos años en el momento histórico en que se celebra los 100 años de la Reforma Universitaria de Córdoba y los 50 años del Levantamiento Estudiantil de mayo de 1968 en Francia que es el acontecimiento estudiantil más importante del siglo XX, además en el 2018 el Rector de la UTN va presidir CONARE.

Hace cuatro años se identificaron 4 riesgos que enfrentar el riesgo financiero, el riesgo de pertinencia, el riesgo de gestión interna y el riesgo de calidad de nuestros programas y carreras.

1. El Riesgo financiero: Siguen estando presentes a pesar de que se ha disminuido el riesgo financiero con la incorporación a CONARE y al FEES



nos da un blindaje y un respaldo aunque tenemos que mejorar todo lo que dijimos que teníamos que mejorar: aumentar los ingresos propios, tenemos que mejorar el nivel de ingresos seguimos teniendo la misma relación de hace cinco años atrás, ingresos propios en un 12% cuando deberíamos estar en al menos el 15% ese porcentaje no ha variado estamos estancados en el 12%, mientras que el presupuesto crece cada vez más, en ingresos externos en un 88% que aporta el Gobierno.

2. El Riesgo de la Gestión interna: Hay que mejorar el nivel de planificación presupuestaria interna, a pesar de la inteligencia presupuestaria interna de la Dirección de Gestión Financiera de la UTN, sin esas acciones inteligentes no hubiésemos construido lo que se ha construido y haber crecido lo demostrado. Pero también hemos tenido debilidades sustantivas que no hemos podido corregir en la gestión presupuestaria, hay áreas que tenemos deficiencias visibles fundamentalmente en la partida de remuneraciones que sigue siendo el talón de Aquiles seguimos guardando dinero por hacer malos cálculos y ahí está el dinero que se necesita para seguir construyendo proyectos.

En el tema del Mejoramiento de la Gestión se han definido varias tareas 2016-2020, se irá exponiendo a cada Dirección según corresponda para ir mejorando.

3. El tema de Pertinencia es un tema que no se puede olvidar si nuestros programas y carreras si son pertinentes, si son las que necesita el sector empleador del país, si responden a los emprendimientos de los estudiantes que no quieren ser empleados sino empresarios, allí tenemos la gran tarea de revisar las carreras de fortalecer el vínculo más firme con el sector productivo mediante una Secretaría Técnica de Vinculación para estos efectos se ha designado a un compañero el señor Julio Cesar González Salazar para que asuma esa Dirección a partir de hoy para garantizar un proceso fuerte en este segundo semestre, de tal manera que esto tiene que ver con la transferencia de tecnología de la Vicerrectoría de Investigación, tiene que ver con la vinculación de la Incubadora de Empresas de la Vicerrectoría de Extensión, eso tiene que ver con la rendición de cuentas permanente vertical, horizontal y abierta de las carreras frente al sector empleador y del sector productivo y otras cosas ligadas a la Pertinencia de las carreras y de la garantía de que estamos formando lo que necesita el país y de que pueda encontrar empleo.



4. El Riesgo de la Calidad, en este momento el riesgo presupuestario pasó a naranja, pero el riesgo de calidad está en rojo, definitivamente. Qué se quiere decir con esto, que tenemos una mala calidad en nuestros programas y nuestras carreras; pues no necesariamente. No se está diciendo que lo que estamos haciendo está mal, y que no tenemos una calidad conveniente o razonable; sí la tenemos, y esto lo reconoce la gente en el exterior y la opinión pública y los estudiantes, pero tenemos deficiencias, pero tenemos deficiencias significativas, en áreas, en carreras, en sedes, en programas, hay deficiencias significativas que nosotros no podemos dejar que sobrevivan y hay que resolverlas y resolverlas y hay una gran tarea, la Dirección Académica tiene una tarea gigantesca en el próximo semestre, pero también todos los demás tenemos una tarea gigantesca en el próximo semestre para garantizar que hay una cultura de calidad. Voy a usar una expresión fuerte, que se aplica implacablemente en la gestión de nuestras tareas en todas las dimensiones, y esa cultura de calidad se tiene que aplicar desde la carrera hasta el guarda que está ahí en frente, desde la atención de la llamada telefónica hasta los programas de extensión, desde los laboratorios que tenemos hasta el servicio de registro y hasta el modelo de matrícula que tenemos; ahí la calidad tiene que mejorar en todos los ámbitos. Estamos haciendo esfuerzos enormes en mejorar el proceso de matrícula; ya hay propuestas muy consolidadas, para que el proceso de matrícula lo hagamos más desahogadamente, sin estrés, durante todo el mes de enero, ya hay una propuesta para además, comenzar el primer ciclo universitario con todas las carreras a partir de febrero y tomarnos el mes de enero para trabajar en un proceso ordenado de admisión y matrícula. Esto es, comenzar en enero, en febrero tiene otra connotación que ahora voy a señalarlo, compañeras y compañeros; otra implicancia importante, pero nosotros no podemos parar en el esfuerzo de mejorar infraestructura, de adquirir laboratorios, de mejorar el equipamiento, nosotros no podemos parar en el proceso de exigirle a nuestros docentes cada vez más, y más, y más nivel académico, cada vez más competencias pedagógicas y competencias técnicas, nosotros tomamos ya la decisión de que a partir de cierta fecha, en los próximos años, dos o tres años, todos los docentes que ingresen o que estén dando lecciones en la Universidad Nacional tienen que tener maestría, su especialidad técnica, su especialidad académica y estamos tomando otras decisiones complementarias que van en esa misma dirección, pero el trabajo de velar por la calidad es el trabajo más importante que tenemos hacia adelante y donde está

prendida nuestra luz roja más grave, más grave, por qué?, porque en medio de este ataque que está sufriendo la universidad pública en América Latina, y en el mundo, y en Costa Rica, que salga una observación, un criterio, una opinión en cualquiera de esas redes sociales que existen, que permiten, y que han permitido una enorme libertad de expresión, desde luego y son muy importantes, y las respetamos, y las empujamos y las promovemos; hay hasta un programa dirigido a alfabetización digital dentro de la universidad, pero también han permitido que cualquier mediocre diga cualquier estupidez y se difunda y esto no lo digo yo, lo señaló Manuel Castells, entre otros. Cualquier información salga tergiversada en redes sociales, la coja Greivin Moya, o cualquiera de estos periodistas, y de una cosita así se nos hace una crítica y se destruye la credibilidad pública que tiene la Universidad Técnica Nacional. Y estoy recordando una frase que me llegó hace unos días en un correo electrónico, en un whatsapp, que es una frase de Carl Jung que dice: "No importa todos los favores que le hagas a todo mundo, se te va a recordar por el favor que no hiciste. No importa todo lo bueno que hagamos, toda la excelencia que tengamos en todas nuestras carreras, se nos va a denunciar, se nos va a criticar y se nos va a exhibir por la carrera donde tenemos la deficiencia o por el programa donde tenemos la deficiencia o por el profesor que está fallando.

La gestión de la calidad de la universidad tiene que ser implacable, estamos salvándonos y protegiéndonos la vida institucional, la vida histórica de la universidad y su prestigio, esta gestión tiene que ser implacable y así lo estamos entendiendo, vamos a acreditar ocho carreras, ya estamos dentro de SINAES, somos parte del Sistema Nacional de Acreditación del Organismo Superior, vamos a acreditar ocho carreras, vamos a pedir una evaluación especial de ciertos programas específicos y vamos a luchar por romper la teoría de SINAES de que no se pueden acreditar programas universitarios, y vamos a acreditar, espero en el transcurso de los próximos cuatro años el programa de ciencias básicas en todas las sedes. Esto no es una tarea fácil, es una tarea muy dura, es una tarea muy compleja, es una tarea que va a demandar mucho esfuerzo, porque tenemos serias deficiencias en muchos campos, y por ejemplo en el Programa de Ciencias Básicas tenemos deficiencias que están siendo ya evidenciadas, y que nosotros no podemos tolerar, y no podemos tolerar, porque el Programa de Ciencias Básicas es la base de nuestras ingenierías. Si nosotros no estamos preparando bien a los muchachos que, en física, química, matemáticas y biología, y ya sabemos la calidad del aprendizaje

que en esas materias que recibimos nosotros y todas las otras instituciones públicas universitarias; si nosotros no estamos preparando bien a nuestros estudiantes en esas cuatro materias, nosotros no podemos decirle al país que estamos preparando buenos ingenieros, sencillamente no podemos decirlo.

El riesgo más grande que ha tenido que enfrentar la Universidad Técnica Nacional en toda su existencia fue la acusación que afortunadamente no trascendió únicamente, aunque sí circuló en redes sociales, de que el Colegio de Ingenieros y Arquitectos de Costa Rica no colegiaba a nuestros egresados, porque los planes de estudio de ingeniería eran deficientes, ese es el riesgo más grande que ha tenido que correr la Universidad Técnica Nacional y allí nos estábamos jugando el pellejo, por decirlo de alguna forma; fue el riesgo más terrible y el peligro más enorme que hemos recibido, nosotros no podemos permitir que en ningún programa, en ningún nivel, en ninguna sede, en ninguna actividad académica se cuestione la calidad del rigor ni el nivel técnico de la Universidad Técnica Nacional; y si yo tengo que dedicar los cuatro años de la Rectoría, exclusivamente a eso y a garantizar la calidad de los programas de esta universidad de los próximos cuatro años, estoy listo para dedicar esos cuatro años, a trabajar en calidad y a empujar este esfuerzo para sacar adelante la institución.

Tenemos en matemáticas y en ciencias básicas 70% de reprobación y deserción, tenemos en las otras asignaturas niveles más bajos pero también muy graves, tenemos una incomprensión de temas completos de parte de los estudiantes que ingresan a la universidad, que no los capacitan, no tienen las competencias para enfrentar matemática, física, biología y química universitaria, no las tienen. Qué vamos a hacer?, con un examen de admisión que para nada sirve, ahí están los estudios, el examen de admisión, los resultados de las pruebas de aptitud que hacen las otras universidades no son un predictor personal realmente válido para garantizar el éxito académico de los estudiantes, ahí están los estudios y ahí está el programa estado de la nación, nada ganamos poniendo pruebas de admisión. Nos sentamos a llorar, en la puerta de la Ministra de Educación Pública para que nos resuelva el problema? Ponemos piso para ingresar a la Universidad Técnica Nacional, y entonces es donde se infla la matrícula y no podemos admitir a toda la gente que no tendría otra posibilidad de estudiar en la Universidad Técnica Nacional o en cualquier universidad pública, nosotros tenemos un modelo educativo, nosotros

tenemos un modelo de gestión académica, nosotros tenemos un modelo de gestión educativa, nosotros tenemos una política de admisión inclusiva y nosotros tenemos un programa de retención y éxito académico y es allí donde vamos a encontrar las respuestas. Si un muchacho entra a la Universidad Técnica Nacional y entra con deficiencias en esas áreas el problema no es de él, ni es del Ministerio de Educación Pública, es un problema nuestro y es responsabilidad nuestra sacarlo adelante, mantenerlo en la universidad y hacer que pague, que se gradúe y que tenga éxito académico. Y esa es la otra tarea inmensa, además de verificar la calidad, tiene que ir paralela, es el otro quijote, ahí está la otra tarea inmensa que nosotros tenemos que emprender, la tarea de desarrollar un programa muy riguroso, muy fuerte, muy comprometido, con pasión de retención y de éxito académico para todos nuestros estudiantes, tanto en el ámbito de la educación de recursos económicos del otorgamiento de becas y del respaldo económico de los estudiantes que lo vamos a seguir haciendo crecer a pesar de la religión, que ya es hora de que el programa tenga, como todos los programas y todos los hechos humanos, a pesar de eso, lo vamos a hacer pronto también esa religión, pero vamos a seguir con una política creciente de becas y de ayudas económicas para nuestros estudiantes, vamos a construir residencias estudiantiles en las sedes regionales para ayudar todavía más a los estudiantes de esas sedes que vienen de lugares alejados, el respaldo a los estudiantes no va a pararse en la parte económica ni en la parte de becas, pero también tenemos que fortalecer todavía más, con más énfasis, con más compromiso el tema de respaldo académico de retención y de éxito académico para todos nuestros estudiantes. Tenemos que poner a los mejores profesores en las primeras materias, tenemos que poner a los mejores profesores a dar ciencias básicas, a verdaderos especialistas, no solo en el manejo de la materia, no solo químico-físicos, biólogos y matemáticos, no profesores de ciencias de secundaria dando matemáticas universitaria o químico universitaria, con todo el cariño y el respeto para los compañeros; no solamente tener a los mejores profesores en ese campo, si no a los que sepan más de pedagogía y a los que tengan los mejores métodos pedagógicos para garantizar a los muchachos que están entrando no van a recibir el choque de agua fría de llevar cálculo cuando no saben nada de trigonometría, o de llevar química cuando no saben nada de álgebra, y de llevar cálculo pero tampoco saben nada de álgebra; no podemos, es nuestra responsabilidad; tenemos que poner a los mejores profesores a dar las materias de ingreso, tenemos

que crear centros permanentes de atención, centros de recuperación en matemática, física, química y biología que estén abiertos todo el día y toda la noche, donde haya un docente de primera calidad con estudiantes asistentes, con los mejores tutores de cada carrera, los estudiantes ayudando a sus compañeros para garantizar el mejoramiento de las competencias en todos estos campos. Estoy diciendo dos o tres cosas, hay muchas cosas más que hacer y los compañeros de Docencia y Vida Estudiantil han trabajado mucho en eso, los vamos a respaldar y vamos a sacar adelante esto, vamos a terminar este cuatrienio con una universidad con los más altos estándares de calidad, pero también con las más eficaces y las más vigorosas políticas de retención, de acompañamiento, de éxito académico, de permanencia para los estudiantes para sacarlos adelante, y así vamos a cumplir nuestra misión histórica, la misión es dar acceso a la universidad a sectores de la comunidad costarricense que no tendrían ninguna otra oportunidad de acceder a la universidad pública, si no fuera por la Universidad Técnica Nacional; pero no solo para que entren, es para que se queden, para que se gradúen y para que se empleen. Ese es el reto que tenemos por delante.

Esta decisión y este compromiso, si lo llevamos adelante, está provocando una transformación educativa de toda educación costarricense, estamos obligando a las instituciones hermanas a que amplíen cupos, estamos obligando a que se cambien los métodos de trabajo, estamos obligando a hacer muchas cosas, a otros.

Este proyecto, cada vez estoy más convencido, cada vez estoy más seguro, cada vez me siento más satisfecho, y cada vez me siento más preocupado también; este proyecto que estamos realizando nosotros, el trabajo que ustedes hacen en la Universidad Técnica Nacional, que cumplió el sábado ocho años, este trabajo que ustedes están haciendo, lo que nosotros estamos haciendo constituye el proyecto educativo más importante de Costa Rica en el siglo XXI, no hay un solo proyecto educativo, con respeto, para todas las iniciativas, que son muy importantes, que se están desarrollando en el país, no hay un solo proyecto educativo que tenga la envergadura, el alcance y el impacto que puede tener lo que nosotros estamos haciendo desde la Universidad Técnica Nacional. No soñábamos, cuando en aquella histórica sesión que en el Consejo Directivo del CUNA, presidido por don Emmanuel González aquí presente, se aprobó el anteproyecto de ley que presentó el Decano para

crear la Universidad Técnica de Alajuela, decíamos en ese tiempo. No soñábamos cuando fuimos a pedirle el respaldo a los porteños y a los guanacastecos lo que estábamos haciendo, y a los atenienses, no soñábamos con lo que íbamos a lograr, estábamos pensando en una universidad nueva, sí, en una universidad con nuevos modelos de gestión, en una universidad distinta, aunque igual a las otras en esfuerzo de calidad, estábamos pensando en todo eso, pero no teníamos todavía visibilizado, no era posible ver el horizonte de lo que estamos haciendo.

Compañeras y compañeros de la comunidad universitaria de la Universidad Técnica Nacional, siéntanse muy orgullosos de ser trabajadores administrativos y docentes y estudiantes, los miembros de la comunidad estudiantil de la Universidad Técnica Nacional. Ustedes son parte del proyecto educativo más importante, más significativo y de mayor trascendencia de la historia de Costa Rica en los últimos cincuenta años.

No podíamos cerrar esta conmemoración de esta conmemoración del VIII Aniversario de la UTN sin rendirle un homenaje muy significativo, muy especial, a un compañero que estuvo con nosotros desde el inicio de este proyecto, y que hoy está listo para asumir otras responsabilidades en su vida personal, creo que no vamos a permitir de ninguna manera que se desligue de la Universidad Técnica Nacional. Incluso hablábamos Fernando Villalobos y yo, hace unos días, de que Fernando Varela era el ideal para que lo trajéramos de gestor del aporte de la UTN a la zona económica especial que quieren formar en Puntarenas y que Fernando podría ayudarnos mucho ahí.

Fernando Varela, Decano de muchos años del Colegio Universitario de Puntarenas, llevó al colegio a una gestión enormemente exitosa, muy satisfactoria, un colegio universitario reconocido nacionalmente como una institución educativa de excelencia, progresista, progresiva, abierta con nuevas corrientes. Fernando Varela, quien desde el primer día prácticamente, se sumó a la iniciativa de la Universidad Técnica Nacional, quien desde el principio estuvo comprometido de manera decisiva, decidida, con la creación de la Universidad Técnica Nacional. Fernando veía venir las dificultades que tendrían que afrontar los colegios universitarios en su modelo tradicional. Fernando se había percatado ya de las dificultades que había para que los colegios universitarios, en un modelo que no era ni chicha ni limonada para que ese modelo sobreviviera frente a los retos que estaban enfrentando la educación y la sociedad de actualizarse, y Fernando Varela desde el primer momento



pues entró a trabajar positivamente y constructivamente para convencer a los compañeros de Puntarenas y convencer al Consejo Directivo y a las fuerzas políticas que estaban influyendo en ese momento, de que sí, que el CUP tenía que sumarse a la Universidad Técnica Nacional; pero después Fernando aportó además; cuando ya logramos esa victoria, toda su experiencia en la Comisión de Conformación de la Universidad Técnica Nacional, aquel período tan difícil de los primeros meses de funcionamiento de la universidad, cuando no había rector, cuando se funcionaba tan conflictivamente desde el seno de la Comisión Conformadora, Fernando aportó su sabiduría, su experiencia, su trayectoria a poder ir encontrando caminos claves y vías seguras y fructíferas de tránsito hacia, de verdad, convertirnos en una universidad de lo que somos hoy. El aporte de Fernando en la Comisión de Conformación de la Universidad es un aporte invaluable, y pienso que los compañeros decanos que estuvieron allí en ese momento lo pueden ratificar de manera positiva. Pero también, cuando ya Fernando se incorporó nuevamente como Decano, ahora de la Sede del Pacífico en el Consejo Universitario, también el aporte de su experiencia, de su trabajo, de su trayectoria, el bagaje que Fernando tiene y que le ha podido aportar al Consejo Universitario ha sido muy valioso, y todos lo escuchamos con un gran respeto porque siempre nos devuelve al sentido común y aporta las cosas con una claridad práctica, envidiable y con una visión de futuro también envidiable, que nos permite muchas veces encontrar muchas veces el camino adecuado cuando estamos enmarañados y no sabemos ni por dónde salir. Su aporte ha sido también en este Consejo Universitario un aporte muy importante, pero desde luego ha tenido una brillante gestión en sus años como Decano de la Sede del Pacífico y es una sede que va creciendo, es una sede que va desarrollándose, es una sede que va asumiendo cada vez más su papel dentro de la Universidad Técnica Nacional.

Yo pienso que la Universidad Técnica Nacional no sería lo que es ahora, ni tendría los logros que tiene ahora sin Fernando Varela Zúñiga, ayudándonos desde el principio.

Fernando es uno de los padres fundadores de la Universidad Técnica Nacional, y no nos vamos olvidar de ninguna manera, nunca por su aporte y colaboración y que nos siga apoyando.



Yo quisiera pedirle a los compañeros decanos, que han sido los pares de Fernando en el Consejo Universitario que nos acompañen en el escenario unos minutos para entregarle todos juntos la presea que queremos darle, el recuerdo que queremos darle; siempre es el mismo recuerdo, no cambiamos de recuerdo, es el mismo recuerdo el que les damos a todos los que han creído en la Universidad Técnica Nacional. Es un quijote, como siempre, porque creer en la Universidad Técnica Nacional era una quijotada y la estamos llevando adelante y la estamos construyendo; así que, la placa dice:

“La Universidad Técnica Nacional rinde homenaje al señor Fernando Varela Zúñiga, Decano de la Sede del Pacífico 2008-2016, Miembro del Consejo Universitario 2011-2016 y Miembro de la Comisión Conformadora de la UTN 2008-2011 por su valioso aporte a la creación, consolidación y desarrollo de la Universidad Técnica Nacional, primero de junio de 2016.”

Compañeras y compañeros, muchas gracias por su atención, yo termino aquí, les voy a pedir a los compañeros decanos que, el que lo tenga a bien, utilice este micrófono para sumarse al homenaje a Fernando y luego le vamos a pedir las palabras a Fernando Varela Zúñiga.

### **Palabras del señor Fernando Varela Zúñiga**

Mi mamá maestra de música quizás sea esa competencia que tengo. Creo que he sido bendecido por Dios al cual agradezco mucho las oportunidades que me ha dado, soy el mayor de 8 hermanos. Tuve la oportunidad de formarme de ir a la Unión Soviética en aquel tiempo a Rusia, he tenido ideales y pensamientos importantes para mi provincia Puntarenas para mi ciudad.

Aunque a la edad de los 11 años nos fuimos a vivir a Esparza mi mamá es garrobera y mi papá chuchequero, entonces siempre uno sueña con su Puntarenas y Provincia, ya con un mayor horizonte, me acuerdo cuando me buscaron estaba yo recién graduado para conformar el Colegio Universitario de Puntarenas estaba recién aprobada la Ley 6541, llegaron el señor Gabriel Zamora y Tobías Vargas y la idea era conformar la institución

del CUP, tuve la dicha de estar ahí y ser parte de esa historia y de llegar a defender el presupuesto ante el Consejo Superior de Educación, en 1982 arrancamos, aquí veo compañeros que en ese trayecto de ir consolidando el CUP están todavía con nosotros.

Don Tobías Vargas había planteado una justificación de Carreras relacionadas con las Ciencias del Mar, teníamos Piscicultura, Utilización de Recursos Marinos, Tecnología Pesquera, Apicultura, Administración Portuaria, eran las Carreras iniciales del antiguo CUP, luego en el transcurso de los años y las preferencias de los estudiantes fueron cambiando las cosas. Ahora hemos vuelto al mar y tenemos una carrera de acuicultura, pero siempre preocupado porque la institución creciera dado que estudiar en el Puerto era difícil en primera instancia había que ir a San José y luego a San Ramón. Bueno se logró crear la universidad. Para mí fue fácil creer en este proyecto porque habíamos tendido la experiencia con un proyecto de Ley de la Universidad del Pacífico y fue muy difícil y no fue posible crear esa universidad. Sin embargo a partir de este fallo se dio la conformación de una Comisión Especial con los Rectores de la Universidades Públicas los cuales iban atender mejor a los Colegios Para universitario, por el techo que teníamos como Colegio Universitario. Por eso vimos la oportunidad cuando Leonardo Garnier expresó que todos juntos deberíamos conformar el proyecto UTN.

Cuando los puntarenenses dudaron de este proyecto por las razones como depender totalmente de Alajuela, todos se van a llevar lógico que al conformar una universidad somos algo allí un miembro del cuerpo universitario. Con los artículos plasmados en la Ley de Creación Orgánica de la UTN quedó claro que los bienes de las instituciones fusionadas serán administrados por cada una de las Sede la gente en Puntarenas se tranquilizó. Ahora los porteños, los San Carleños y los Guanacastecos todo mundo están contentos porque tienen una universidad allí y eso me llena de una gran emoción, satisfacción realmente y yo quiero decirles estimados compañeros estoy sumamente agradecidos llevaré esta institución en mi corazón, voy a estar pendiente en todo lo que pueda colaborar. Tendré que escribir que tal vez algunos no recuerdan y juntos recordaremos porque los compañeros de mi Sede jugaron un papel importante en la conformación de esta universidad.

Muy agradecido con todos los que han creído en mí y los que no han creído en mí porque también algo he aprendido de ellos, entonces así es la vida hay de todo, los aprecio mucho y los felicito por este octavo

aniversario, feliz cumpleaños y vamos para adelante liderados con don Marcelo Prieto Jiménez que es nuestro líder que sabe para dónde vamos y mucha razón tiene su discurso como el proyecto más importante para el país, todavía me quedan 30 días, Dios los Bendiga.

Se levanta la sesión a las once horas con cuarenta y cinco minutos completos.

*Luis Enrique Méndez Briones*  
Luis E. Méndez Briones  
Secretario  
Consejo Universitario



*Marcelo Prieto Jiménez*  
Lic. Marcelo Prieto Jiménez  
Presidente  
Consejo Universitario