

ACTA 20-2015

Acta de la sesión extraordinaria número veinte del Consejo Universitario de la Universidad Técnica Nacional realizada el jueves diecisiete de setiembre del dos mil quince, a las ocho horas, en la sala de sesiones, ubicada en Villa Bonita de Alajuela.

MIEMBROS PRESENTES

Marcelo Prieto Jiménez,	Rector (Preside).
Emmanuel González Alvarado,	Invitado Especial, Decano, Sede Central.
Rodney Cordero Salas,	Decano, Sede de Atenas.
Fernando Varela Zúñiga,	Decano, Sede del Pacífico.
Luis Restrepo Gutiérrez,	Decano, Sede de San Carlos.
Roque Dávila Ponce,	Decano, Sede de Guanacaste.
Doris Aguilar Sancho,	Representante, Sector Administrativo.
Ana Rodríguez Smith,	Representante, Sector Docente.
Marisol Rojas Salas,	Representante, Sector Docente.
Luis Fernando Chaves Gómez,	Representante, Sector Docente y Vicerrector de Extensión y Acción Social.
Georgeanela Mata Castillo,	Representante, Sector Estudiantil.
VICERRECTORES	
Francisco Romero Royo,	Vicerrector de Investigación.
Katalina Perera Hernández,	Vicerrectora de Docencia.
Ana Ligia Guillén Ulate,	Vicerrectora de Vida Estudiantil.

AUSENTES CON JUSTIFICACIÓN

Francisco Llobet Rodríguez,	Representante, Sector Productivo, por compromisos adquiridos.
Gabriel Cartín Guillén,	Representante, Sector Estudiantil
Álvaro Valverde Palavicini,	Representante, Sector Productivo.
Ricardo Ramírez Alfaro,	Director Ejecutivo, CFPTE.

INVITADOS

Lorena Salazar Escamilla,	Directora, Planificación Universitaria.
---------------------------	---

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Carlos Obando Moreno,

Ismael Arroyo Arroyo,
Sergio Ramírez García,
Arlette González Gil,

Jefe de Programación, Planificación
Universitaria.

Director, Gestión Financiera.

Jefe, Presupuesto.

Asistente, Unidad de Presupuesto.

El señor Rector verifica el Quórum de Ley y presenta el Orden del Día, el cual se detalla a continuación:

ORDEN DEL DÍA

1. La Rectoría, la Dirección de Planificación Universitaria y la Dirección de Gestión Financiera presentan el Plan Anual Operativo y el Presupuesto Ordinario 2016.
2. Discusión y Análisis del Estudio de las medidas de contención del gasto para aplicar en el 2016.

ARTÍCULO I. MODIFICACIÓN AL ORDEN DEL DÍA.

El señor Rector solicita se omita y se re programe hasta que la Rectoría con todo su equipo de trabajo determine concensuadamente los alcances y criterios de las medidas de contención del gasto para el año 2016.

Una vez visto y acordado lo del presupuesto ordinario 2016, el señor Rector solicita se considere la propuesta de acuerdo de felicitación para el señor Juan Alfonso Fuentes Seria, en razón de que el Congreso de la República de Guatemala, lo eligió y Juramento como Vicepresidente de la República, y su cercanía, aprecio se ha mostrado en distintos momentos a la UTN.

Se acuerda.

ACUERDO 01-20-2015: "Aprobar modificar el Orden del Día a solicitud del señor Rector en los siguientes términos:

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

- a- **Sacar del Orden del Día el tema 2, relativo a las medidas de contención del gasto, dado que la Rectoría y el equipo de gestión universitaria no han logrado amalgamar los criterios para determinar las acciones y medidas concretas relativas a la contención del gasto para el año 2016.**
- b- **Incorporar inmediatamente a la discusión y aprobación del presupuesto ordinario 2016 una propuesta de acuerdo de felicitación al señor Juan Alfonso Fuentes Soria, en razón de que el Congreso de la República de Guatemala lo eligió y Juramento como Vicepresidente de la República, y dado que su cercanía, aprecio a la Universidad Técnica Nacional, se ha mantenido desde su trayectoria como Secretario del CSUCA en el período 2010-2011". ACUERDO FIRME Y POR UNANIMIDAD**

ARTÍCULO II. LA RECTORÍA, LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN UNIVERSITARIA Y LA DIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA PRESENTAN EL PLAN ANUAL OPERATIVO Y EL PRESUPUESTO ORDINARIO 2016.

- a. **La Dirección de Planificación Universitaria presenta el Plan Anual Operativo 2016.**

El señor Rector reconoce que el arduo trabajo de negociación desarrollado por la Comisión de Enlace, logró alcanzar el mejor de los escenarios; aunque no fue lo suficiente, para cubrir los gastos de las universidades públicas.

El acuerdo con el Gobierno de la República fue el mejor acuerdo posible, a pesar de eso es el menor incremento que la UTN ha tenido en todo su proceso de consolidación, sin embargo, este proceso nos ha revelado varias conclusiones:

- 1- Nos revela que la estrategia durante el proceso de consolidación de la UTN, de no incorporarnos al FEES, fue correcta y prudente durante este tiempo, a pesar de la gran presión que se recibió por la comunidad universitaria.
- 2- Nos revela que el tiempo en que se tomó la decisión de incorporarnos al FEES Y CONARE fue la correcta.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

- 3- En el 2015 la estrategia apunto a vincularnos con el FEES y CONARE en los procesos de negociación y de manera sinérgica lograr el acuerdo de financiamiento por los próximos cinco años y por el momento solo se ha negociado para el año 2016.
- 4- En el proceso de toma de conciencia de estos procesos negociadores para la adquisición de los recursos financieros se considera que el futuro incierto debe enfrentarse de manera distinta partiendo de la base del fondo o FEES, pero buscando salidas adicionales. Dado que el aumento de los recursos que se requieren es desmedido.
- 5- El señor Rector hace constar su agradecimiento a las Direcciones de Planificación Universitaria y en especial a la Dirección de Gestión Financiera dado que el cierre del presupuesto rebaso los límites esperados, el cerrar el presupuesto tuvo implicaciones de contención del gasto de manera dramática se tomaron medidas difíciles.

Específicamente con los recursos del presupuesto ordinario no se va poder invertir, lo que se va hacer es utilizar los recursos del super avit el cual en su mayoría está comprometido de las inversiones de las obras que no se concluyeron en el 2015. Entre estas esta la nave laboratorio, diseños de la Sede de San Carlos, algunas obras previstas en Atenas, estas se financiaran con el Fidecomiso. Es posible que de seguir así las cosas será necesario tomar algún crédito menor para hacer frente a los gastos.

- 6- Es necesario insistir de manera vehemente en la necesidad de la contención del gasto, el impacto de la cuenta de salarios es enorme, solo en el 2015 se han recuperado más de mil quinientos millones esto significa que aún seguimos teniendo problemas en el proceso de planificación de la programación financiera. Si estos recursos se hubieran tenido disponibles es muy posible que se hubieran podido invertir en un proyecto de construcción como el de la sede de San Carlos, a estas alturas del periodo solamente se puede modificarlos sin embargo, entre los esfuerzos logrados para el presupuesto 2016, se han revisado a detalle y recortando con mucha conciencia dejando únicamente lo necesario en cada partida. Solo en la cuenta de remuneraciones se consumen 28 mil millones casi un setenta por ciento de los ingresos el resto se destina al gasto fijo y con el super avit comprometido se continuarán con los proyectos de inversión.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Cede la palabra a la Dirección de Planificación Universitaria para que expongan el detalle del PAO-2016.

La señora Lorena Salazar Escamilla, Directora de Planificación Universitaria explica el detalle de cómo se abordó la formulación del PAO 2016.

Es claro, que el escenario presente limita el crecimiento y la expansión que venía desarrollando la UTN, en todas sus áreas. No obstante, se presentan 125 proyectos para la Docencia, 22 de Investigación, en Extensión se proyecta un crecimiento a 20 personas por grupo abierto en los cursos libres, de tal manera, que esta área pueda sin duda alguna generar ingresos.

Para conocer más el detalle, cede la palabra al señor Carlos Obando, funcionario de la Dirección de Planificación Universitaria.

El señor Carlos Obando informa que la cantidad de proyectos que incluye el PAO-2016: Proyectos operativos 59, Proyectos estratégicos 178, para un total de 237 proyectos.

Proyección de matrícula 2016, se entiende de la siguiente manera:

En el Diplomado 7251, en el Bachillerato 3032, en Licenciatura 862. Para un total de 11.145. Es importante, tener claro que estos números son absolutos, tuvimos que adaptar la proyección de las universidades públicas, dado que estas no trabajan con promedio, sino con los números absolutos de todas las personas que ingresan a la universidad independientemente si desertan o salen de la universidad. De tal manera, que la proyección nos da un número mayor al promedio que veníamos utilizando. La proyección de matrícula 2016, Sedes, se detalla en el siguiente cuadro:

Sede	Diplomado	Bachillerato	Licenciatura	Total
Atenas	527	237	70	834
Central	3648	1495	296	5439
Guanacaste	956	297	96	1349
Pacífico	1262	373	142	1777
San Carlos	858	318	108	1284
CEFTE	0	312	150	462

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

El señor Carlos Obando comunica que son los 22 Proyectos, de Investigación: Con estos proyectos de investigación se prolongan investigaciones correspondientemente a cada etapa programada.

Es importante, considerar que todos estos proyectos forman parte del área estratégica de la UTN, y aparecen registrados en la página de la Contraloría General de la República, por lo que se insta al Consejo Universitario a impulsar a los responsables de estas programaciones para que estos proyectos serán escrutados y tendrán su respectivo seguimiento.

Sede	Nombre del proyecto
Atenas	Determinación de la emisión de gases con efecto invernadero provenientes de excretas de bovinos de carne en pastoreo en el trópico seco de Costa Rica.
	Determinación de la fecha de expira del plasma equino inmunizado contra venenos ofídicos. Implementación y evaluación de la técnica de separación del suero equino de la sangre de caballos inmunizados con veneno de serpientes venenosas.
Central	Plan de manejo de las aguas residuales, de las empresas afiliadas a la cámara de Comercio, Agroindustria y Turismo del cantón de Poás de Alajuela (CCATUP), ubicadas en el distrito de San Pedro. II Etapa.
	Diagnóstico técnico y administrativo de cinco ASADAS localizadas dentro del Corredor Biológico Garcimuñoz, para formulación de estrategias de fortalecimiento, Provincia de Alajuela, Costa Rica.
	Determinación de la calidad del agua, de las cuencas del Corredor Biológico Garcimuñoz, utilizando macroinvertebrados bentónicos, con el fin de generar una línea base para la toma de decisiones.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Sede	Nombre del proyecto
Guanacaste	Monitoreo, evaluación y seguimiento de los principales afluentes de la Cuenca del Rio Bebedero, Guanacaste (III ETAPA)
	Desarrollo de un modelo hidrológico en el Distrito de Riego Arenal Tempisque para fines de manejo, aprovechamiento y conservación del recurso hídrico (III ETAPA).
	Didáctica de los ecosistemas dulceacuícolas para estudiantes de primaria
	Guía educativa para el uso, manejo y conservación del agua, para estudiantes de primaria (III Etapa).
	Estudio de crecimiento y de producción de frutos de <i>Bactris guineensis</i> (güiscao) como potencial de desarrollo en la Región Chorotega. Fase II
Pacífico	La Piscicultura como elemento educativo y de desarrollo social a través de los Colegios Técnicos Profesionales de la Zona Sur de Costa Rica
	Implementación de un sistema integrado de análisis espermático en peces de aguas continentales (<i>Ictalurus punctatus</i> y <i>Oreochromis niloticus</i>) en Costa Rica.
	I Etapa de Investigación sobre la Prevención y detección del Síndrome de Mortalidad Temprana (EMS) y otras patologías en camarón de cultivo (<i>Litopenaeus vannamei</i>) en la costa Pacífico costarricense.
	Estudio de la densidad de cultivo sobre el crecimiento y la supervivencia en juveniles de pez gato (<i>Ictalurus punctatus</i>) en sistemas semi-intensivos.
	Diagnóstico situacional de las empresas de hospedaje en tres cantones de la provincia de Puntarenas

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Sede	Nombre del proyecto
<p>Guanacaste</p>	<p>Monitoreo, evaluación y seguimiento de los principales afluentes de la Cuenca del Rio Bebedero, Guanacaste (III ETAPA)</p>
	<p>Desarrollo de un modelo hidrológico en el Distrito de Riego Arenal Tempisque para fines de manejo, aprovechamiento y conservación del recurso hídrico (III ETAPA).</p>
	<p>Didáctica de los ecosistemas dulceacuícolas para estudiantes de primaria</p>
	<p>Guía educativa para el uso, manejo y conservación del agua, para estudiantes de primaria (III Etapa).</p>
	<p>Estudio de crecimiento y de producción de frutos de <i>Bactris guineensis</i> (güiscoyol) como potencial de desarrollo en la Región Chorotega. Fase II</p>
<p>Pacífico</p>	<p>La Piscicultura como elemento educativo y de desarrollo social a través de los Colegios Técnicos Profesionales de la Zona Sur de Costa Rica</p>
	<p>Implementación de un sistema integrado de análisis espermático en peces de aguas continentales (<i>Ictalurus punctatus</i> y <i>Oreochromis niloticus</i>) en Costa Rica.</p>
	<p>I Etapa de Investigación sobre la Prevención y detección del Síndrome de Mortalidad Temprana (EMS) y otras patologías en camarón de cultivo (<i>Litopenaeus vannamei</i>) en la costa Pacífico costarricense.</p>
	<p>Estudio de la densidad de cultivo sobre el crecimiento y la supervivencia en juveniles de pez gato (<i>Ictalurus punctatus</i>) en sistemas semi-intensivos.</p>
	<p>Diagnóstico situacional de las empresas de hospedaje en tres cantones de la provincia de Puntarenas</p>

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Sede	Nombre del proyecto
San Carlos	Evaluación de las condiciones óptimas de conservación por bajas temperaturas del hongo ostra (<i>Pleurotus spp</i>) considerando el efecto sobre las características sensoriales, San Carlos, Costa Rica.
	Plataforma para la Gestión del Recurso Hídrico de la RHN, subcomponente centralización de información del aprovechamiento, fase 2: Municipalidad de San Carlos y ASADA de San Vicente.
	Desarrollo de propuesta preliminar de un modelo de extracción de bromelina, a partir del jugo residual del proceso de exportación de piña, estudio de caso de una planta exportadora en San Carlos.
	Evaluación de las características de la materia prima que influyen en el rendimiento del proceso de extracción de la nanocelulosa, obtenida de residuos sólidos de las procesadoras de piña en la RHN.
	Plataforma para la Gestión del Recurso Hídrico de la RHN, subcomponente automatización del aprovechamiento, fase 2: Municipalidad de San Carlos y ASADA de San Vicente.
	Evaluación de la eficiencia biológica del hongo ostra (<i>Pleurotus ostreatus</i>) en sustrato de residuos de la exportación de piña (<i>Ananas comosus</i>) en relación con el heno de transvala, en San Carlos, CR.

El señor Carlos Obando comunica que de los cursos libres se esperan 17,600 inscripciones, para tal efecto, se necesita redoblar esfuerzos y para eso, es necesario, montar un monitoreo o evaluación constante, para cumplir esta meta.

El señor Rector manifiesta que se redujeron cursos ruinosos y se tomó la decisión de ajustar por sede universitaria, a pesar de estas decisiones, nos proponemos hacer más con menos ahora, los grupos para conformarse tienen que llegar de 15 a 20 integrantes. Por tanto, es necesario tomar conciencia de esto ahora, en este momento y empezar a planear con mente abierta y trabajo tesonero.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

El señor Luis Fernando Chaves Gómez, Vicerrector de Extensión manifiesta que la Vicerrectoría que representa se ha esforzado por marcar un rumbo, sobre lo que debe ser la Extensión y Acción Social Universitaria, la cual, se ha concebido desde una nueva visión, a partir, de la aprobación del Marco Conceptual Filosófico de Extensión y Acción Social, el que conllevó mucha investigación y además, quedó plasmado en el Reglamento Orgánico de la UTN. Desde esta perspectiva se plantea una ruta importante, sin embargo, al ver este planteamiento, entramos en un contraste con la realidad, lo que han llamado entre lo que debe ser y el ser, "entre lo positivo y lo normativo", y esta realidad que se presenta en el PAO-2016, es muy distinta a la realidad que tratamos de contruir.

"En mi calidad de Vicerrector, se ha tratado de hacer un trabajo serio y profesional y casi científico, porque aún faltan datos duros técnicos que nos permitan actuar con toda la fortaleza que deberíamos de tener, sin embargo, se ha hecho un trabajo arduo, revisando información derivadas del comportamiento de los cursos libres, y constatando esas tendencias con el Marco Filosófico de la Empleabilidad y el Buen Vivir, se hizo una limpieza de cursos pertinentes y no pertinentes, y eso, nos agradó mucho, porque nos ayudó a limpiar una oferta que venía igual, a pesar de que mes y medio antes se había comunicado, mediante una directriz que los ejes del diseño de los cursos son Empleabilidad y el Buen Vivir, que los cursos tienen que tener pertinencia, impacto, tienen que tener relación con el mercado en muchas de las ofertas venían las mismas condiciones".

"La limpiamos, hicimos un ejercicio constatamos esa limpieza, con los datos y tendencias, observamos tal como lo dice el estudio de cursos libres que aquí el promedio de un curso libre anda en 17 personas, tomando en cuenta las buenas ventas que se hacen y los cursos de inglés. Con base en este ejercicio, se comunicó la nueva la realidad a los Directores de área, sin embargo, ahora tenemos una nueva realidad que conceptualmente desconocíamos hasta este momento, la cual contrasta con lo que se comunicó".

"Esta nueva realidad que se plantea ajusta nuevamente lo que se había planeado, tenemos datos que sobrepasan muy por encima. Me veo en la obligación moral de decirlo, desconozco esta información de lo que esta pasando, a pesar de que habíamos hecho un gran esfuerzo y estamos trabajando con nuevas estrategias, y una nueva visión, evidentemente, necesitamos que la Dirección de Mercadeo de la UTN, coadyuve más en lo que concierne a Extensión".

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

"Tenemos que trabajar sobre eso, para ver cual es la realidad que nos vamos a enfrentar el proximo año, ya hemos empezado "a pensar fuera de la caja"; por ejemplo, pensamos entrarle a Mercadeo, pero debió haber, empezado ya, a hacer acciones que coayuden en perseguir las metas de Extensión, ante una realidad nacional en que los mercados son muy comprimidos, en las regiones particularmente dónde se ubican las sedes universitarias de la UTN, con excepción de la Sede Central, y si, por otro lado, pensáramos en expandirnos a los Cantones de San José y Heredia, posiblemente la realidad sería muy distinta, pero, quizás, no habrían los recursos y el interés por ampliarlos, a cambiar la realidad. Por otra parte, los mercados regionales son muy pequeños, entonces, hay que manejar los aspectos tradicionales de los competidores, mercadeo y los costos".

"Los costos, es otro gran tema, hay salarios que no alcanzan para cubrir los cursos, entonces, tenemos que preguntarnos, que cursos van, y cuáles no".

"Insto a los Decanos que nos reunamos y en conjunto en el Consejo Sectorial de Extensión tomemos todas las medidas que sean necesarias para enfrentar esa nueva realidad. El otro asunto que se quiere dejar claro es que esto, no es un asunto de controles, sino es un asunto de mercados y estrategias, es asunto de cambiar el modelo, o ajustar el modelo y preguntarnos que hacer".

Una cosa valiosa que se rescata en todo esto es que el Marco Filosófico de Extensión y Acción Social de la UTN, evoluciona a un ritmo lento, que tendrá que responder a las dinámicas del mercado; esto requiere un emparejamiento entre la teoría y una realidad que tiene metas y que obliga a trabajar lejos de la realidad.

"Tengamos claro, que esta proyección no es real, es una realidad en el papel, no aterrizada, no es real. Y al no ser real, tenemos que tomar una decisión o cerramos Extensión, o tenemos el deber de preguntarnos que debemos hacer para corresponder a este escenario.

Si la conceptualización de Extensión va más allá de un Curso Libre, es el CECAPRO que promueve la Calidad y Productividad y, sus Programas Técnicos Básicos y Universitario, de igual manera, el CEDEMIPYMES y además, con su proyección del Consultorio Empresarial y otros proyectos que se ven venir, como es la Incubadora de Base Tecnológica, la cual apuesta a la innovación de las ideas de los estudiantes. También, tenemos una robusta oferta de Educación Continua, y los Cursos Libres".

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

El señor Roque Dávila Ponce manifiesta que los tiempos cambian, en ese sentido, "todos sabíamos que la UTN tenía que atravesar este mal momento, pero ahora, necesitamos hablar el mismo idioma y que Dios bendiga este presupuesto".

Gracias don Marcelo por permitirme participar y felicitarlo por su liderazgo, porque vamos bien, cuando haya sincronía, alineamiento y consenso en lo que es investigación y extensión; esto tiene que darse. Hoy estamos en Guanacaste en la noche reunidos con todos los Titulares Subordinados de Extensión y Acción Social, en Liberia a las 8:00 p.m, con todo el equipo; es hora que se diga a nuestra gente la realidad.

Hay compañeros que se les ha herido susceptiblemente y quizás otros no, vamos a comunicar esta realidad a todas las dependencias, ya que todos hemos hecho grandes sacrificios. Además, se han visto desvanecidas muchas de las expectativas, en relación al año 2016, va a ser un gran reto y un gran desafío. Ahora, la sostenibilidad que teníamos será la base, necesitamos acelerar ya con decisiones o planteamos componentes estratégicos, para seguir adelante.

El señor Luis Restrepo agradece la sinceridad al señor Luis Fernando Chaves, al expresar que los datos que se habían enviado no coinciden con los datos que se enviaron; son diferentes, en el gráfico que se presentan de los cursos libres de la Sede de San Carlos, se observa un crecimiento exponencial con respecto a este año, ya que los primeros datos eran preliminares, ahora veo un crecimiento diferente.

Quiero agradecerle a Luis Fernando y que cuente con nosotros, ya que don Marcelo nos ha demostrado siempre ese valor de salir adelante y ahora juntos, tenemos que salir adelante, de igual manera.

Como dice el autor de los "Siete Hábitos de la Gente Altamente Eficiente" hay que hacerle punta al lápiz, y es a la mente, es el momento, para sacarle punta al lápiz, de manera alineada y como lo señala don Roque, es un buen momento para que seamos un reloj suizo hecho en Suiza. Creo que a raíz del acuerdo tomado en el Consejo Universitario sobre la creación de la Fundación o Empresa, es necesario, convertir ese brazo que le permita a la UTN, ser más ágil, en cuanto a las negociaciones, ante las oportunidades que se nos presenten.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

El señor Rodney Cordero manifiesta que la sede de Atenas ha realizado actividades con Cámaras de productores y en este camino emprendido nos damos cuenta que la sinergia facilita el encuentro que muchas de estas empresas, instituciones han manifestado vincularse de alguna manera con la UTN.

En este contexto de alianzas estratégicas, sin duda la cooperación, es mutua y ante la crisis, la cual se ve como una gran oportunidad para encontrar nuevos aliados, nuevos recursos; es importante, aprovechar estos contextos para hacer el cambio y reorientar la oferta de servicios que pueden ser de interés para estos sectores, de manera concreta con acciones y que ellos están dispuestos a pagar los servicios. La crisis se ve, 220.000 es un proceso exponencial, la UTN, esta llamada a tomar las iniciativas, para aprovechar las alternativas de apoyo, uniendo esfuerzos de manera conjunta.

El señor Rector manifiesta que con ánimo de reforzar las cosas que se han dicho, el primer impacto que recibimos fue en el programa de capacitación en el 2008, cuando se dió la crisis financiera, se nos bajó la matrícula. En el 2011 empezó a mejorar la cosa; pero, se espera que el año 2016 sea un año difícil en que la gente le va a costar tomar la decisión de si llevar un curso o atender sus necesidades apremiantes; eso, no se puede perder de vista.

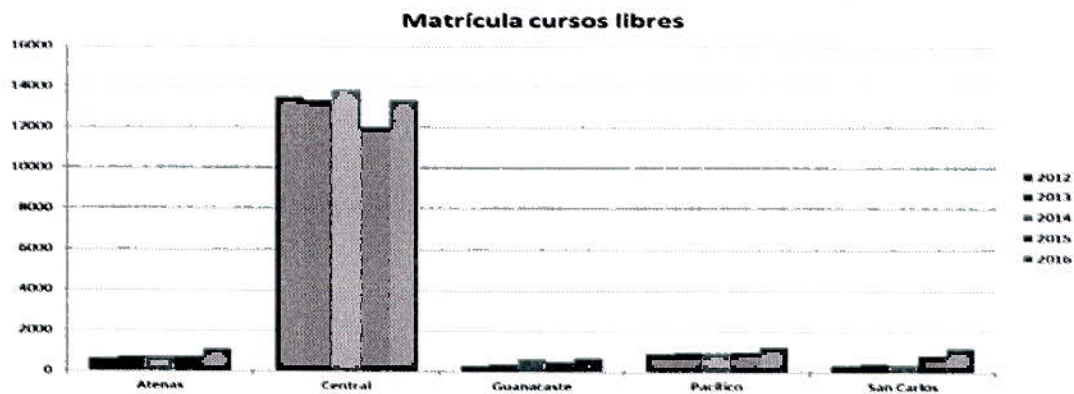
En este contexto debemos reflexionar que todo está vinculado en el fortalecimiento de los programas de Extensión e Investigación, esto se va a ver más claro cuando fortalezcamos la distribución de la carga académica, de conformidad a lo que dice el Estatuto Orgánico, nuestra propuesta de modificación se tendrá que acompañar con medidas y acompañamiento administrativo de las Carreras y con la adquisición de Tiempos Completos en propiedad. De conformidad con el Estatuto la redistribución de la carga académica se tiene que hacer a la luz de un proyecto cualitativo que responda a todas las demandas existentes como las de CONARE.

Tenemos a CECAPRO, CEDEMIPYME, tenemos una nueva oferta del CECAPRO, CETIS, el programa de Idiomas que era un Centro de Idiomas volvió a ser un programa; me parece que los Centros tienen que sacar su nombre como el caso de CISCO. Un ejemplo claro es el Convenio que se firmó con la Universidad de Laipzig; ellos contratan los servicios que se ofrecen en el Convenio, a través de una de las empresas que tienen constituidas.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Este es el símbolo de pertinencia y calidad; podemos crear el Centro de Actividad Pecuaria, se realiza una limpieza programática y se lanza a la comunidad nacional y se irán experimentando nuevos crecimientos. Todos tenemos que acomodarnos a lo que se ha establecido. Veo a los Vicerrectores y Decanos haciendo la gestión académica de la UTN.



17 Proyectos de Infraestructura:

Sede	Nombre del proyecto
Atenas	Construcción de Aula de Tecnología de Alimentos en la UTN Sede Atenas.
	Remodelación de casas en la UTN Sede Atenas.
	Construcción de Laboratorios de Ciencias Básicas en la UTN Sede Atenas.
	Construcción de estacionamiento en la UTN Sede Atenas.
	Construcción de un pozo para el suministro de agua potable en la UTN Sede Atenas.
Central	Construcción de Muro de contención y Malla perimetral
	Construcción de la Torre de Laboratorio de la Sede Central
Guanacaste	Construcción de la bodega almacén Sede Guanacaste
	Construcción de alcantarillas y acera externa
	Construcción de la Soda Comedor en la Sede de Guanacaste
Pacífico	Construcción de pozo de agua potable
	I etapa de construcción de la obra urbanística en el campus Juan Rafael Mora Porras

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Sede	Nombre del proyecto
San Carlos	Construcción del acceso principal al Eco campus de la Sede de San Carlos
	Construcción del Comedor del Eco campus I etapa
	Construcción de la Planta de tratamiento I etapa
	Construcción del edificio de aulas I etapa
CFPTE	Remodelación y ampliación de Comedor Estudiantil

b. La Dirección de Gestión Financiera presenta el Proyecto Presupuesto Ordinario 2016.

El señor Rector cede la palabra al señor Ismael Arroyo, Director Financiero.

El señor Ismael Arroyo manifiesta que se presenta el Proyecto Presupuesto 2016. La experiencia ha sido dura, los recortes han sido fuertes y dolorosos, ha sido una proyección crítica.

Pedirles la ayuda y comprensión porque en este proceso de recortes ha sido desgastante y se pudo haber pasado algún proyecto importante. Hemos hecho el esfuerzo y nos comprometemos a salir adelante, vamos bien, los números hablan por si solos, vienen normas de contención del gasto. Tenemos que comprender que el Presupuesto no es el mejor. Cede la palabra al señor Sergio Ramírez.

El señor Sergio Ramírez manifiesta que la situación de Extensión del costo asociado de los cursos nos da la línea para tomar decisiones y para redireccionar recursos; creo que es el momento oportuno para concluir las variables a nivel de gasto, porque si nos afectan los ingresos provenientes del Estado.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Presupuesto de Ingresos:

PARTIDAS	MONTO
VENTA DE BIENES	347.692.700,00
VENTA DE SERVICIOS	1.778.066.324,50
DERECHOS ADMINISTRATIVOS	2.428.102.796,00
RENTA DE LA PROPIEDAD	4.650.000,00
RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	173.518.830,40
MULTAS Y SANCIONES	1.725.000,00
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	16.500.000,00
TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PUBLICO	30.385.794.906,00
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR PUBLICO	6.747.500,00
SUPERAVIT COMPROMETIDO	5.447.025.327,00
TOTAL	40.589.823.383,90

Hágase la observación que la transferencia del gobierno se colocó en transferencia de capital y corresponde a transferencia corriente y los recursos del Fidecomiso se indicaron como transferencia corriente, y estas corresponden a transferencia corriente de instituciones no empresariales. Recordar que en los recursos del Fidecomiso hay presupuestados recursos destinados a inversión.

El presupuesto total es de cuarenta mil millones; hay cinco mil millones comprometidos, la más significativa que se observa es la construcción de la torre de laboratorios, con base en las proyecciones que se han manejado, como la obra de construcción de San Carlos. Entonces, hay atención cuidadosa al crecimiento de la parte docente. La idea es hacer una proyección al 2017 para conocer los impactos en la cuenta de remuneraciones.

La transferencia del gobierno oscila en 29600 millones y de esto, hay que trasladar a CONARE el 1,24% de este presupuesto.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

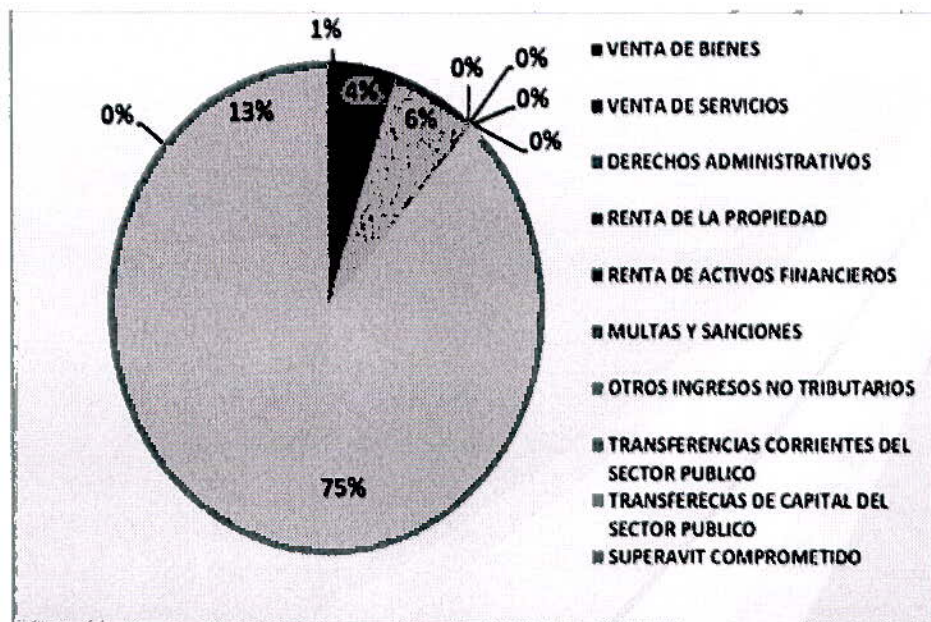
En la venta de bienes hubo un aumento significativo en la Sede de Guanacaste, el interés de aumentar los grupos de cursos libres y educación continua a 20 estudiantes puede que esto se dé, nuevos ingresos que se pueden potenciar mediante convenios y alianzas. Se tiene que cuidar el déficit en Extensión.

El escenario es de cuidado y de conciencia porque algún excedente nos puede obligar a tomar medidas de mayor contención.

Es necesario, hacer acciones de seguimiento para que las actividades programadas sean sostenibles y rentables; ya no se pueden seguir subvencionado curso de seis o siete estudiantes.

Presupuesto de Ingresos por partidas.

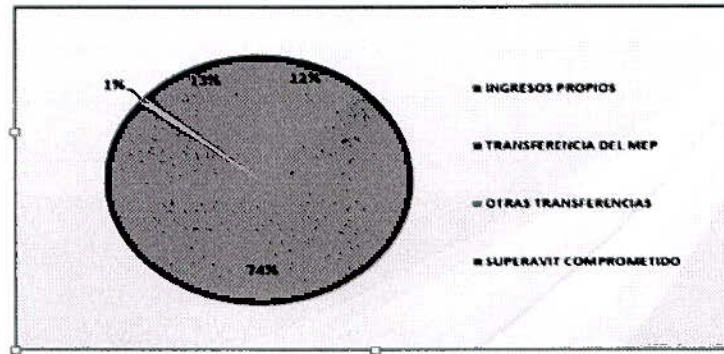
El 75% del presupuesto proviene de las partidas del Gobierno de la República, y un 12% por ciento a ingresos propios.



Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Presupuesto de Ingresos por partidas generales.

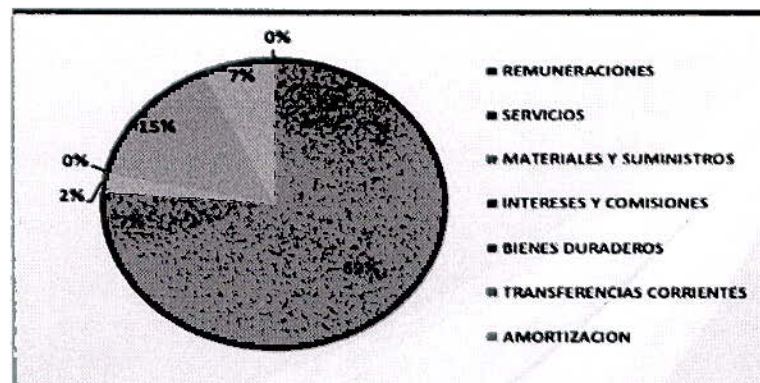


El señor Sergio Ramírez manifiesta que se debe tomar conciencia de la importancia que tiene que logremos las metas propuestas.

Presupuesto de egresos por partidas.

PARTIDAS	MONTO
REMUNERACIONES	28.001.130.409,00
SERVICIOS	2.910.578.522,00
MATERIALES Y SUMINISTROS	900.579.475,00
INTERESES Y COMISIONES	86.769.999,00
BIENES DURADEROS	5.929.775.301,00
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.704.001.196,80
AMORTIZACION	56.988.481,10
TOTAL EGRESOS	40.589.823.383,90

Presupuesto de egresos por partidas:



Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Presupuesto de egresos por partidas.

SEDES Y CENTROS	MONTO
ADM. UNIVERSITARIA	8.616.429.811,00
CENTRAL	11.078.284.774,10
ATENAS	4.926.798.918,00
PACIFICO	5.434.731.909,00
GUANACASTE	4.214.955.250,60
SAN CARLOS	4.064.641.254,00
CFPTE	1.695.157.746,20
CECAPRO	398.166.882,00
CEDEMIPYMES	160.656.839,00
TOTAL EGRESOS	40.589.823.383,90

Superávit comprometido por Sede y Centros.

SEDES Y CENTROS	MONTO
ADM. UNIVERSITARIA	538.207.008,00
CENTRAL	2.080.635.348,00
ATENAS	497.202.807,00
PACIFICO	496.968.297,00
GUANACASTE	676.561.359,00
SAN CARLOS	1.040.288.008,00
CFPTE	103.962.500,00
CECAPRO	13.200.000,00
TOTAL EGRESOS	5.447.025.327,00

Becas y exoneraciones:

SEDES Y CENTROS	EXONERACIÓN	AYUDA ECONOMICA	AYUDA ECONOMICA CUOTA	EXONERACIÓN ADICIONAL	TOTAL
CENTRAL	272.213.256,00	611.635.200,00	39.609.842,00	85.230.000,00	1.008.688.298,00
ATENAS	53.448.888,00	108.987.000,00	5.838.868,00	85.891.368,00	254.166.124,00
PACIFICO	101.741.892,00	399.600.000,00	12.603.006,00	86.218.668,00	600.163.566,00
GUANACASTE	84.082.236,00	188.940.000,00	9.827.196,00	9.148.019,60	291.997.451,60
SAN CARLOS	77.775.216,00	179.294.400,00	9.705.668,00	45.592.368,00	312.367.652,00
CFPTE	20.830.212,00	7.992.000,00	3.640.316,00	852.300,20	33.314.828,20
TOTAL	610.091.700,00	1.496.448.600,00	81.224.896,00	312.932.723,80	2.500.697.919,80

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

El señor Rector manifiesta que la crisis nos da la posibilidad una vez más de experimentar la incertidumbre y que es en estos momentos, cuando más se ha estimulado la creativa y el empuje que tienen los funcionarios académicos de la UTN.

Ante este escenario, es importante tomar conciencia que las medidas de contención del gasto son necesarias; realmente nuestra situación financiera en los ingresos propios contra el FEES es muy aceptable, y por tanto, es urgente enfocarnos desde ya, cómo vamos a actuar el próximo año, no podemos esperar que nos lleguen los problemas. Hay situaciones que mejorar, eso va a depender del estudio que Recursos Humanos realice en asuntos de tiempos docentes adicionales con personas que ya se debieron haber jubilado, o bien personas que por su antigüedad perciben este beneficio, esta es una carga que requiere demostrarse con claridad.

La señora Doris Aguilar invita a que es muy necesario mantener la madurez y la calma en la manera como se dicen las cosas, porque al referirnos a las medidas de contención del gasto, estas deben ser abordadas con mucho estudio, analizar qué y cuáles, para tales efectos recomiendo al Consejo Universitario crear una Comisión, la cual recoja información que permita medir y actuar; esto es una situación difícil y por tanto, insto a que consideremos en primer lugar que la intención no es dañar a nadie y que lo que tenemos que hacer es un ajuste necesario, para soportar estos momentos de complejidad financiera.

El señor Rector manifiesta estar de acuerdo con la señora Doris Aguilar, sin embargo, es muy importante que en esta toma de conciencia, podamos hacer un esfuerzo de acomodo paulatino, para poder comenzar sin maltratar a nadie. Que dicha, la crisis porque con esto vamos hacia adelante empujando esto. Es notorio ver que el crecimiento es armónico en todas las sedes.

El señor Luis Fernando Chaves comenta que hay un desfase enorme entre las expectativas y la realidad; ese manejo me dice que hay gente en zona de confort pretendiendo ganar más sin hacer más.

Desde esta perspectiva, hay que hacer un trabajo con la gente de manera sistemática entre la Docencia, la Investigación y Extensión con Vida Estudiantil, sin perder de vista que somos una universidad.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

El señor Rodney Cordero Salas manifiesta que queramos o no, la gente pregunta cuánto se gasta en la Administración Superior y que es lo que genera.

El señor Rector manifiesta que los gastos de la Administración Superior con relación al presupuesto y el presupuesto de las demás universidades públicas es menor, somos los que gastamos menos, en esa partida específica y necesaria para realizar la gestión administrativa de la UTN.

El señor Fernando Varela comenta que tenemos la tarea de concientizar a la comunidad universitaria, sin perder la visión, ya que los síntomas se van a dar el próximo año. Entonces, es importante adquirir el compromiso de todos y avanzar en proyectos como el de la Fundación.

El señor Rodney Cordero manifiesta que el trabajo que ha venido desarrollando al Vicerrectoría de Vida Estudiantil es muy valioso, en el uso adecuado de las becas y los demás beneficios estudiantiles.

La señora Ana Ligia Guillén destaca el compromiso institucional que se ha asumido, dotando de recursos económicos a un programa que favorece a los estudiantes más vulnerables socioeconómicamente.

La Vicerrectoría ha hecho grandes esfuerzos, para que la gestión de ese programa sea eficiente, realizando trámites de revisión para becas minuciosos y de gran responsabilidad y generando múltiples opciones de ayuda en pro de buscar el bienestar de los estudiantes, sin embargo, estamos convencidos en la Vicerrectoría, que un programa de becas como el que se está dando actualmente en la UTN, requiere de recursos crecientes y una atención técnico administrativa más amplia, por lo que hay que reflexionar sobre ello. Además, de que ya llegó la hora de que planteemos un programa de Becas sostenible en el tiempo, para que los recursos económicos de las becas crezcan y no se agoten por la demanda de los estudiantes y que en ese proceso, se pueda desde la Vicerrectoría promover una programa autofinanciado que con el tiempo se maneje con diferentes criterios, sea de beca, préstamo, recursos externos u otras modalidades, sobre las que la Vicerrectoría está trabajando.

El señor Luis Restrepo manifiesta afirmativamente que no va a crecer el incremento en la matrícula del crédito. Entendemos, que sería el incremento de la inflación más el 1% o cinco mil colones adicionales.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Es importante, tener argumentos para explicar a las personas, la relación de los presupuestos entre las universidades con relación al gasto administrativo versus academia.

La señora Doris Aguilar explica que la relación del presupuesto oscila entre 80 a 20, en el TEC 70-30, en la UNED 100%, UNA 80-20.

El señor Rector manifiesta que el escenario ideal se tiene que alcanzar con el esfuerzo de generar mayores ingresos y un buen uso de los recursos desde el momento en que se planifican.

La señorita Georgeanela Mata Castillo manifiesta que la Dirección Financiera merece una felicitación por el esfuerzo realizado en la formulación de este ejercicio presupuestario.

Es muy importante, que se comunique concientizando a toda la comunidad universitaria sobre los alcances de este esfuerzo y en especial el aumento significativo en la cuenta de las Becas, ya que esto causa gran alegría y "hago eco de la propuesta de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil en hacer un sistema como tipo CONAPE; esto le dará auto sostenibilidad a los recursos asignados para Becas. Por otro lado, es muy importante realizar un análisis de los años anteriores en especial en el superávit acumulado de cada año, y por sede, para que sirva como insumo en la concientización de este proceso.

El señor Rector manifiesta que se considera suficientemente discutido el Proyecto Presupuesto Ordinario y Plan Anual Operativo 2016 presentado por la Rectoría, la Dirección de Financiera y la Dirección de Planificación Universitaria, por un monto de ₡40, 589, 823,383.90.

Se acuerda.

**ACUERDO 02-20-2015: "Aprobar el Plan Anual Operativo y el Presupuesto Ordinario del año 2016, presentado por la Rectoría, la Dirección de Planificación Universitaria y la Dirección de Gestión Financiera por un monto de cuarenta mil quinientos ochenta y nueve millones, ochocientos veintitrés mil, trecientos ochenta y tres colones con noventa céntimos netos. (₡40, 589, 823,383.90)".
ACUERDO FIRME Y POR UNANIMIDAD.**

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

ARTÍCULO III. ACATAMIENTO A LO DISPUESTO EN EL ACUERDO 01-20-2015.

ACUERDO 01-20-2015: "Aprobar modificar el Orden del Día a solicitud del señor Rector en los siguientes términos:

- a- **Sacar del Orden del Día el tema 2, relativo a las medidas de contención del gasto, dado que la Rectoría y el equipo de gestión universitaria no han logrado amalgamar los criterios para determinar las acciones y medidas concretas relativas a la contención del gasto para el año 2016.**
- b- **Incorporar inmediatamente a la discusión y aprobación del presupuesto ordinario 2016 una propuesta de acuerdo de felicitación al señor Juan Alfonso Fuentes Soria, en razón de que el Congreso de la República de Guatemala lo eligió y Juramento como Vicepresidente de la República, y dado que su cercanía, aprecio a la Universidad Técnica Nacional, se ha mantenido desde su trayectoria como Secretario del CSUCA en el periodo 2010-2011". ACUERDO FIRME Y POR UNANIMIDAD.**
- c- **Felicitación al señor Juan Alfonso Fuentes Soria.**

Se acuerda.

ACUERDO 03-20-2015: "Considerando que el Congreso de la República de Guatemala lo eligió como Vicepresidente de la República para el periodo comprendido entre setiembre del 2015 y el 14 de enero del 2016, al Dr. Juan Alfonso Fuentes Soria, Secretario General del Consejo Superior Universitario Centroamericano, distinguido dirigente universitario centroamericano, ex Rector de la Universidad de San Carlos de Guatemala, y amigo y colaborador muy cercano de la Universidad Técnica Nacional,

SE ACUERDA:

Felicitar efusivamente al señor Juan Alfonso Fuentes Soria, por su elección como Vicepresidente de la República de Guatemala, y desearle éxitos en el desarrollo de sus altas funciones, convencidos de que su gestión contribuirá sin duda al fortalecimiento de la democracia, al impulso de programas de desarrollo educativo, inclusión social, y mejoramiento del nivel de vida del hermano pueblo guatemalteco". ACUERDO FIRME Y POR UNANIMIDAD.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

El señor Rector solicita autorización del Órgano Rector para autorizar la incorporación del tema de asuntos varios, con el fin de informar sobre diferentes asuntos.

Los miembros del Órgano Rector en pleno acogen dicha solicitud.

ARTÍCULO IV. ASUNTOS VARIOS

El señor Rector abre el espacio para informar sobre diferentes temas:

a. Fechas sesiones del Consejo Universitario.

El señor Rector comunica las fechas restantes de las sesiones ordinarias que corresponden al año 2015, para el mes de octubre (01, 15, 29) Noviembre (12,26) y diciembre para el 10.

b. Actividad de la Semana Cívica.

La señora Ana Ligia Guillén invita al viernes 18 cierre de actividad de la semana cívica organizada por Vida Estudiantil.

c. Inauguración del "Seminario vivencial intensivo para la formación de formadores en materia de emprendimiento"

La Vicerrectoría de Extensión y Acción Social de la UTN (VIEXT), con beneplácito se complace en invitarle a participar de la inauguración del "Seminario vivencial intensivo para la formación de formadores en materia de emprendimiento", que se realizará del 21 al 25 de setiembre, en la Sede de Atenas.

Este seminario tiene como propósito fundamental la conformación de un grupo especializado de académicos que conocedores de las herramientas y estrategias de aprendizaje, desde la universidad y otras organizaciones vinculadas al tema, coadyuven esfuerzos, mediante acciones intra y extramuros, que promuevan, motiven y organicen los recursos para apoyar a los emprendedores, dentro y fuera de la universidad.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Este seminario viene a complementar el trabajo ya realizado el año anterior, con el Instituto Politécnico Nacional de México (IPN) para la transferencia de herramientas que permitan crear por primera vez en Costa Rica de una incubadora de empresas de base tecnológica. Corresponde ahora, recibir la capacitación en formación de formadores que será impartida por tres especialistas del mencionado instituto.

Se contará con la participación de funcionarios de Instituciones como: MEP, MEIC, MICIT, INAMU, BANCO POPULAR y otras que apoyan los emprendimientos.

En la inauguración se contará con la presencia del Rector de la UTN, el Embajador de México, la Viceministra de Economía y el Viceministro de Trabajo y el Decano de la Sede de Atenas.

Al reiterarles el compromiso y apoyo a esta gestión que es de carácter estratégico para la universidad y el país, les invito a presentarse el próximo lunes, a partir de las 8:30 a.m., en la sede de Atenas, para iniciar con entusiasmo este proceso, en beneficio de las ilusiones y sueños de muchas personas emprendedoras.

d. Invitación a la presentación del libro: "Un héroe del siglo XXI en el siglo XXI: don Juan Rafael Mora Porras, el hombre".

El señor Rector invita a la presentación del libro: "Un héroe del siglo XXI en el siglo XXI: don Juan Rafael Mora Porras, el hombre" Autor Dr. Fernando Villalobos Chacón, la cual se llevará a cabo el 05 de octubre, en el salón de expresidentes de la Asamblea Legislativa.

e. Invitación al Foro sobre Comercio Justo.

El señor Rodney Cordero, Decano de la Sede de Atenas invita al Foro sobre Comercio Justo, que se llevará a cabo el 01 de octubre del 2015, en las instalaciones de la Sede de Atenas.

Consejo Universitario
Sesión Ordinaria 20-2015

17 de setiembre de 2015

Tenemos el compromiso de IICA, dfonTC, CLAC, FAIRTRADE y la UTN, juntos vamos a tener una jornada que arranca a las 10:00 a.m., en el marco de la celebración del día internacional del café.

f. Presentación de los libros: "Don Juan Rafael Mora y las Ciencias Naturales en Costa Rica", escrito por Luko Hilje Quirós. Y "Construcción de Identidad Nacional: Proclamas del Expresidente de la República Don Juan Rafael Mora Porras (1855-1857) escrito por Verónica Baltodano Durán et al.

El señor Rector invita con la Vicerrectoría de Docencia, el Programa de Formación Holística y la Editorial Universitaria a la presentación de los libros: "Don Juan Rafael Mora y las Ciencias Naturales en Costa Rica", escrito por Luko Hilje Quirós. Y "Construcción de Identidad Nacional: Proclamas del Expresidente de la República Don Juan Rafael Mora Porras (1855-1857) escrito por Verónica Baltodano Durán.

SE LEVANTA LA SESIÓN A LAS ONCE HORAS Y TREINTA MINUTOS.



Lic. Marcelo Prieto Jiménez
PRESIDENTE



M. Ed. Luis E. Méndez Briones
SECRETARIO