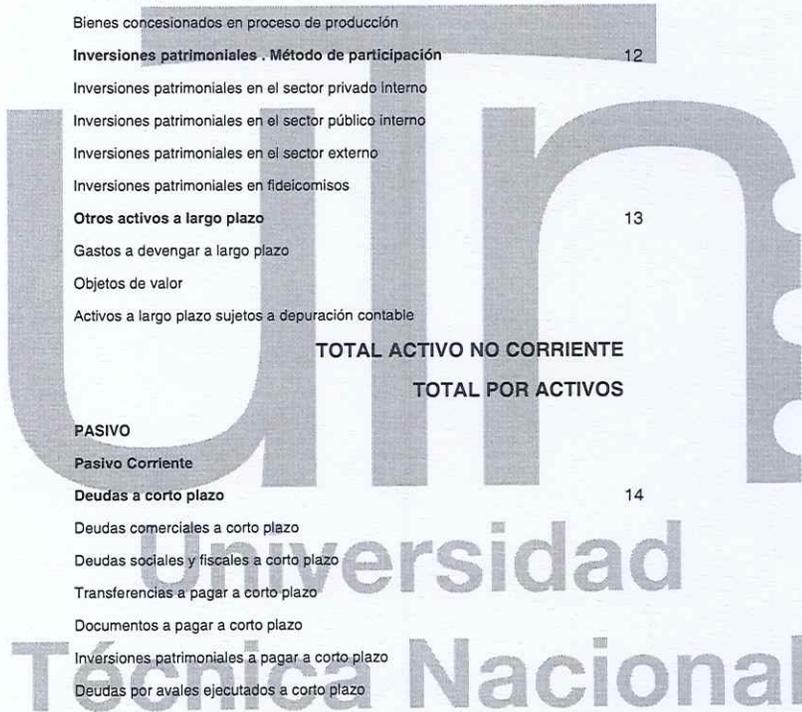


**UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL**  
Estado de Situación Financiera o Balance General  
Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Enero de 2025

- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2025	Año 2024
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>141.913.795,49</b>	<b>140.946.328,95</b>
<b>1.1</b>	<b>Activo Corriente</b>	<b>43.164.945,11</b>	<b>41.792.781,61</b>
<b>1.1.1</b>	<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>9.062.121,14</b>	<b>4.689.840,68</b>
1.1.1.01	Efectivo	7.267.915,70	2.514.099,68
1.1.1.02	Equivalentes de efectivo	1.794.205,44	2.175.741,00
<b>1.1.2</b>	<b>Inversiones</b>	<b>30.638,02</b>	<b>3.028.154,00</b>
1.1.2.01	Títulos y valores a valor razonable a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a corto plazo	30.638,01	3.028.153,99
1.1.2.03	Instrumentos Derivados a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.98	Otras inversiones a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.99	Provisiones para deterioro de inversiones a corto plazo *	0,00	0,00
<b>1.1.3</b>	<b>Cuentas a cobrar a corto plazo</b>	<b>32.731.506,47</b>	<b>32.420.040,22</b>
1.1.3.01	Impuestos a cobrar a corto plazo	49.011,94	42.798,30
1.1.3.02	Contribuciones sociales a cobrar a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.03	Ventas a cobrar a corto plazo	1.829,36	2.591,48
1.1.3.04	Servicios y derechos a cobrar a corto plazo	41.434,52	40.134,42
1.1.3.05	Ingresos de la propiedad a cobrar a corto plazo	45.754,32	22.725,82
1.1.3.06	Transferencias a cobrar a corto plazo	32.216.973,70	32.242.463,49
1.1.3.07	Préstamos a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.08	Documentos a cobrar a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.09	Anticipos a corto plazo	1.468,11	611,91
1.1.3.10	Deudores por avales ejecutados a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.11	Planillas salariales	382.605,94	96.393,71
1.1.3.12	Beneficios Sociales	0,00	0,00
1.1.3.97	Cuentas a cobrar en gestión judicial	186.638,08	187.809,23
1.1.3.98	Otras cuentas a cobrar a corto plazo	74.893,12	33.244,54
1.1.3.99	Provisiones para deterioro de cuentas a cobrar a corto plazo *	-269.102,62	-248.732,68
<b>1.1.4</b>	<b>Inventarios</b>	<b>758.318,28</b>	<b>669.408,86</b>
1.1.4.01	Materiales y suministros para consumo y prestación de servicios	702.094,66	629.462,71
1.1.4.02	Bienes para la venta	50.045,24	36.879,64
1.1.4.03	Materias primas y bienes en producción	6.178,38	3.066,51
1.1.4.04	Bienes a Transferir sin contraprestación . Donaciones	0,00	0,00
1.1.4.99	Provisiones para deterioro y pérdidas de inventario *	0,00	0,00
<b>1.1.9</b>	<b>Otros activos a corto plazo</b>	<b>582.361,20</b>	<b>985.337,86</b>
1.1.9.01	Gastos a devengar a corto plazo	582.361,20	985.337,86
1.1.9.02	Cuentas transitorias	0,00	0,00
1.1.9.99	Activos a corto plazo sujetos a depuración contable	0,00	0,00
	<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>43.164.945,11</b>	<b>41.792.781,61</b>
<b>1.2</b>	<b>Activo No Corriente</b>	<b>98.748.850,38</b>	<b>99.153.547,34</b>
<b>1.2.2</b>	<b>Inversiones a largo plazo</b>	<b>21.334,11</b>	<b>23.599,44</b>
1.2.2.01	Títulos y valores a valor razonable a largo plazo	0,00	0,00
1.2.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a largo plazo	8.955,10	11.795,83
1.2.2.03	Instrumentos Derivados a largo plazo	0,00	0,00
1.2.2.98	Otras inversiones a largo plazo	12.379,01	11.803,61
1.2.2.99	Provisiones para deterioro de inversiones a largo plazo *	0,00	0,00
<b>1.2.3</b>	<b>Cuentas a cobrar a largo plazo</b>	<b>13.294,91</b>	<b>7.786,32</b>
1.2.3.03	Ventas a cobrar a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.07	Préstamos a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.08	Documentos a cobrar a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.09	Anticipos a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.10	Deudores por avales ejecutados a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.98	Otras cuentas a cobrar a largo plazo	13.294,91	7.786,32

1.2.3.99	Previsiones para deterioro de cuentas a cobrar a largo plazo *		0,00	0,00
<b>1.2.5</b>	<b>Bienes no concesionados</b>	<b>10</b>	<b>98.704.221,36</b>	<b>99.112.161,58</b>
1.2.5.01	Propiedades, planta y equipos explotados		94.248.145,62	95.597.949,16
1.2.5.02	Propiedades de inversión		449.005,38	452.366,39
1.2.5.03	Activos biológicos no concesionados		79.198,54	76.833,21
1.2.5.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio		0,00	0,00
1.2.5.05	Bienes históricos y culturales		2.436.729,34	2.217.456,05
1.2.5.06	Recursos naturales en explotación		0,00	0,00
1.2.5.07	Recursos naturales en conservación		0,00	0,00
1.2.5.08	Bienes intangibles no concesionados		282.811,58	202.821,53
1.2.5.99	Bienes no concesionados en proceso de producción		1.208.330,90	564.735,25
<b>1.2.6</b>	<b>Bienes concesionados</b>	<b>11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.2.6.01	Propiedades, planta y equipos concesionados		0,00	0,00
1.2.6.03	Activos biológicos concesionados		0,00	0,00
1.2.6.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público concesionados		0,00	0,00
1.2.6.06	Recursos naturales concesionados		0,00	0,00
1.2.6.08	Bienes intangibles concesionados		0,00	0,00
1.2.6.99	Bienes concesionados en proceso de producción		0,00	0,00
<b>1.2.7</b>	<b>Inversiones patrimoniales . Método de participación</b>	<b>12</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
1.2.7.01	Inversiones patrimoniales en el sector privado Interno		10.000,00	10.000,00
1.2.7.02	Inversiones patrimoniales en el sector público interno		0,00	0,00
1.2.7.03	Inversiones patrimoniales en el sector externo		0,00	0,00
1.2.7.04	Inversiones patrimoniales en fideicomisos		0,00	0,00
<b>1.2.9</b>	<b>Otros activos a largo plazo</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.2.9.01	Gastos a devengar a largo plazo		0,00	0,00
1.2.9.03	Objetos de valor		0,00	0,00
1.2.9.99	Activos a largo plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>98.748.850,38</b>	<b>99.153.547,34</b>
	<b>TOTAL POR ACTIVOS</b>		<b>141.913.795,49</b>	<b>140.946.328,95</b>
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>		<b>46.260.892,63</b>	<b>41.474.682,86</b>
<b>2.1</b>	<b>Pasivo Corriente</b>		<b>38.414.984,62</b>	<b>36.479.973,90</b>
<b>2.1.1</b>	<b>Deudas a corto plazo</b>	<b>14</b>	<b>4.193.105,33</b>	<b>2.365.031,91</b>
2.1.1.01	Deudas comerciales a corto plazo		180.341,55	117.089,75
2.1.1.02	Deudas sociales y fiscales a corto plazo		3.715.827,78	1.963.332,30
2.1.1.03	Transferencias a pagar a corto plazo		296.935,99	284.609,86
2.1.1.04	Documentos a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.06	Deudas por avales ejecutados a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.07	Deudas por anticipos a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.08	Deudas por Planillas salariales		0,00	0,00
2.1.1.13	Deudas por Creditos Fiscales a favor de terceros c/p		0,00	0,00
2.1.1.99	Otras deudas a corto plazo		0,00	0,00
<b>2.1.2</b>	<b>Endeudamiento público a corto plazo</b>	<b>15</b>	<b>166.082,16</b>	<b>18.123,17</b>
2.1.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.02	Préstamos a pagar a corto plazo		166.082,16	18.123,17
2.1.2.03	Deudas asumidas a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.04	Endeudamiento de Tesorería a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.05	Endeudamiento público a valor razonable		0,00	0,00
<b>2.1.3</b>	<b>Fondos de terceros y en garantía</b>	<b>16</b>	<b>124.238,91</b>	<b>137.310,71</b>
2.1.3.01	Fondos del sector privado interno en la Caja Única		0,00	0,00
2.1.3.02	Recaudación por cuenta de terceros		0,00	0,00
2.1.3.03	Depósitos en garantía		124.238,91	137.310,71
2.1.3.99	Otros fondos de terceros		0,00	0,00
<b>2.1.4</b>	<b>Provisiones y reservas técnicas a corto plazo</b>	<b>17</b>	<b>258.925,47</b>	<b>328.371,28</b>
2.1.4.01	Provisiones a corto plazo		258.925,47	328.371,28
2.1.4.02	Reservas técnicas a corto plazo		0,00	0,00
<b>2.1.9</b>	<b>Otros pasivos a corto plazo</b>	<b>18</b>	<b>33.672.632,75</b>	<b>33.631.136,83</b>



2.1.9.01	Ingresos a devengar a corto plazo		33.672.632,75	33.631.136,83
2.1.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.9.99	Pasivos a corto plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>38.414.984,62</b>	<b>36.479.973,90</b>
2.2	<b>Pasivo No Corriente</b>		7.845.908,01	4.994.708,96
2.2.1	<b>Deudas a largo plazo</b>	19	3.342.971,74	0,00
2.2.1.01	Deudas comerciales a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.02	Deudas sociales y fiscales a largo plazo		3.342.971,74	0,00
2.2.1.04	Documentos a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.06	Deudas por avales ejecutados a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.07	Deudas por anticipos a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.99	Otras deudas a largo plazo		0,00	0,00
2.2.2	<b>Endeudamiento público a largo plazo</b>	20	4.497.224,74	4.994.708,96
2.2.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.2.02	Préstamos a pagar a largo plazo		4.497.224,74	4.994.708,96
2.2.2.03	Deudas asumidas a largo plazo		0,00	0,00
2.2.3	<b>Fondos de terceros y en garantía</b>	21	0,00	0,00
2.2.3.01	Fondos de terceros en la Caja Única		0,00	0,00
2.2.3.99	Otros fondos de terceros		0,00	0,00
2.2.4	<b>Provisiones y reservas técnicas a largo plazo</b>	22	0,00	0,00
2.2.4.01	Provisiones a largo plazo		0,00	0,00
2.2.4.02	Reservas técnicas a largo plazo		0,00	0,00
2.2.9	<b>Otros pasivos a largo plazo</b>	23	5.711,53	0,00
2.2.9.01	Ingresos a devengar a largo plazo		5.711,53	0,00
2.2.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.9.99	Pasivos a largo plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>7.845.908,01</b>	<b>4.994.708,96</b>
	<b>TOTAL POR PASIVOS</b>		<b>46.260.892,63</b>	<b>41.474.682,86</b>
3	<b>PATRIMONIO</b>		95.652.902,86	99.471.646,09
3.1	<b>Patrimonio público</b>		95.652.902,86	99.471.646,09
3.1.1	<b>Capital</b>	24	59.955.002,22	59.955.002,22
3.1.1.01	Capital inicial		59.955.002,22	59.955.002,22
3.1.1.02	Incorporaciones al capital		0,00	0,00
3.1.2	<b>Transferencias de capital</b>	25	0,00	0,00
3.1.2.01	Donaciones de capital		0,00	0,00
3.1.2.99	Otras transferencias de capital		0,00	0,00
3.1.3	<b>Reservas</b>	26	0,00	0,00
3.1.3.01	Revaluación de bienes		0,00	0,00
3.1.3.99	Otras reservas		0,00	0,00
3.1.4	<b>Variaciones no asignables a reservas</b>	27	0,00	0,00
3.1.4.01	Diferencias de conversión de moneda extranjera		0,00	0,00
3.1.4.02	Diferencias de valor razonable de activos financieros destinados a la venta		0,00	0,00
3.1.4.03	Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura		0,00	0,00
3.1.4.99	Otras variaciones no asignables a reservas		0,00	0,00
3.1.5	<b>Resultados acumulados</b>	28	35.697.900,64	39.516.643,87
3.1.5.01	Resultados acumulados de ejercicios anteriores		33.101.582,51	36.883.463,31
3.1.5.02	Resultado del ejercicio		2.596.318,13	2.633.180,56
3.2	<b>Intereses minoritarios</b>		0,00	0,00
3.2.1	<b>Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades controladas</b>	29	0,00	0,00
3.2.1.01	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general		0,00	0,00
3.2.1.02	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras		0,00	0,00
3.2.2	<b>Intereses minoritarios . Evolución</b>	30	0,00	0,00
3.2.2.01	Intereses minoritarios . Evolución por reservas		0,00	0,00
3.2.2.02	Intereses minoritarios . Evolución por variaciones no asignables a reservas		0,00	0,00
3.2.2.03	Intereses minoritarios . Evolución por resultados acumulados		0,00	0,00
3.2.2.99	Intereses minoritarios . Evolución por otros componentes del patrimonio		0,00	0,00



U  
T  
N  
 Universidad  
Técnica Nacional

TOTAL POR PATRIMONIO	95.652.902,86	99.471.646,09
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	141.913.795,49	140.946.328,95
	0,00	0,00



C.R. 300750685  
 UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL  
 Auditoría Universitaria  
 Auditor  
 Alexander Rodríguez Martínez  
 Contador General  
 C.P.A. 36414



TIMBRE 300.0 COLONES



VERIFICACIÓN: K9L02p85  
<https://timbre.contador.co.cr>

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

*[Handwritten signature]*

Elaborado por:  
 Alexander Rodríguez Martínez  
 Contador General  
 CPI 36414

*[Handwritten signature]*

Revisado por:  
 Ismael Arroyo Arroyo  
 Director General Administración Universitaria  
 CPA 4113 / CPI 20015

*[Handwritten signature]*

Revisado por  
 Alexander Ramírez Mussio  
 Director de Gestión Financiera  
 CPA 5973

*[Handwritten signature]*

Aprobado por:  
 William Rojas Meléndez  
 Rector



**Universidad  
 Técnica Nacional**

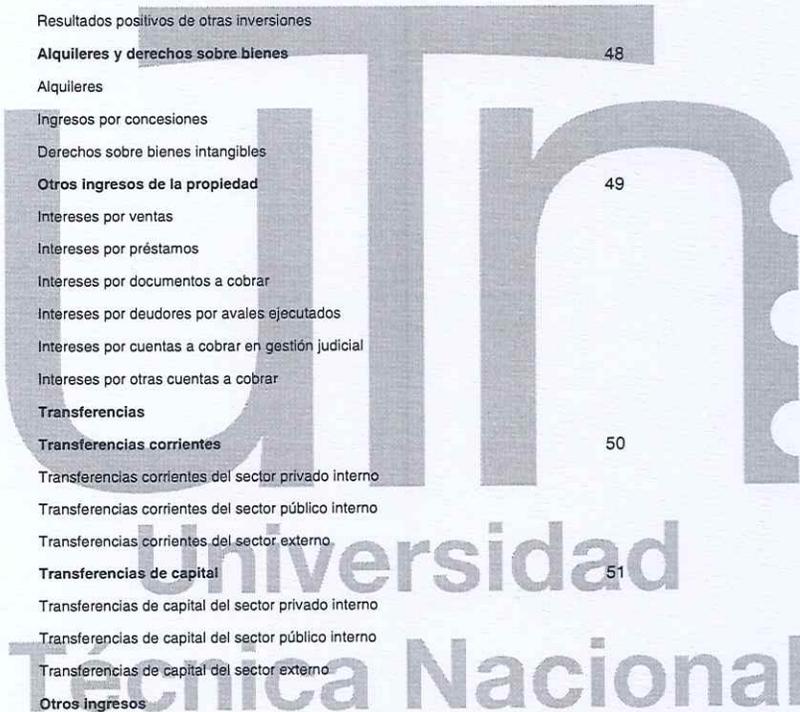
**UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL**  
Estado de Rendimiento Financiero  
Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Enero de 2025



- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2025	Año 2024
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>6.453.276,51</b>	<b>6.430.649,62</b>
<b>4.1</b>	<b>Impuestos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4.1.1</b>	<b>Impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.1.01	Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas físicas	0,00	0,00
4.1.1.02	Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas jurídicas	0,00	0,00
4.1.1.03	Impuestos sobre dividendos e intereses de títulos valores	0,00	0,00
4.1.1.99	Otros impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de capital	0,00	0,00
<b>4.1.2</b>	<b>Impuestos sobre la propiedad</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.2.01	Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles	0,00	0,00
4.1.2.02	Impuesto sobre la propiedad de vehículos, aeronaves y	0,00	0,00
4.1.2.03	Impuesto sobre el patrimonio	0,00	0,00
4.1.2.04	Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles	0,00	0,00
4.1.2.05	Impuesto a los traspasos de vehículos, aeronaves y	0,00	0,00
4.1.2.99	Otros impuestos a la propiedad	0,00	0,00
<b>4.1.3</b>	<b>Impuestos sobre bienes y servicios</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.3.01	Impuestos generales y selectivos sobre ventas y consumo	0,00	0,00
4.1.3.02	Impuestos específicos sobre la producción y consumo de bienes y servicios	0,00	0,00
4.1.3.99	Otros impuestos sobre bienes y servicios	0,00	0,00
<b>4.1.4</b>	<b>Impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.4.01	Impuestos a las importaciones	0,00	0,00
4.1.4.02	Impuestos a las exportaciones	0,00	0,00
4.1.4.99	Otros impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales	0,00	0,00
<b>4.1.9</b>	<b>Otros impuestos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.9.99	Otros impuestos sin discriminar	0,00	0,00
<b>4.2</b>	<b>Contribuciones sociales</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4.2.1</b>	<b>Contribuciones a la seguridad social</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.2.1.01	Contribuciones al seguro de pensiones	0,00	0,00
4.2.1.02	Contribuciones a regímenes especiales de pensiones	0,00	0,00
4.2.1.03	Contribuciones al seguro de salud	0,00	0,00
<b>4.2.9</b>	<b>Contribuciones sociales diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.2.9.99	Otras contribuciones sociales	0,00	0,00
<b>4.3</b>	<b>Multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario</b>	<b>0,68</b>	<b>434,24</b>
<b>4.3.1</b>	<b>Multas y sanciones administrativas</b>	<b>0,68</b>	<b>434,24</b>
4.3.1.01	Multas de tránsito	0,00	0,00
4.3.1.02	Multas por atraso en el pago de bienes y servicios	0,68	28,39
4.3.1.03	Sanciones administrativas	0,00	405,85
4.3.1.99	Otras multas	0,00	0,00
<b>4.3.2</b>	<b>Remates y confiscaciones de origen no tributario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.3.2.99	Otros remates y confiscaciones de origen no tributario	0,00	0,00
<b>4.4</b>	<b>Ingresos y resultados positivos por ventas</b>	<b>555.748,64</b>	<b>543.608,99</b>
<b>4.4.1</b>	<b>Ventas de bienes y servicios</b>	<b>60.078,86</b>	<b>77.539,01</b>
4.4.1.01	Ventas de bienes	17.101,30	11.462,58
4.4.1.02	Ventas de servicios	42.977,56	66.076,43
<b>4.4.2</b>	<b>Derechos administrativos</b>	<b>495.669,78</b>	<b>466.069,98</b>
4.4.2.01	Derechos administrativos a los servicios de transporte	0,00	0,00
4.4.2.99	Otros derechos administrativos	495.669,78	466.069,98
<b>4.4.3</b>	<b>Comisiones por préstamos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.4.3.01	Comisiones por préstamos al sector privado interno	0,00	0,00
4.4.3.02	Comisiones por préstamos al sector público interno	0,00	0,00
4.4.3.03	Comisiones por préstamos al sector externo	0,00	0,00
<b>4.4.4</b>	<b>Resultados positivos por ventas de inversiones</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.4.4.01	Resultados positivos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de	0,00	0,00

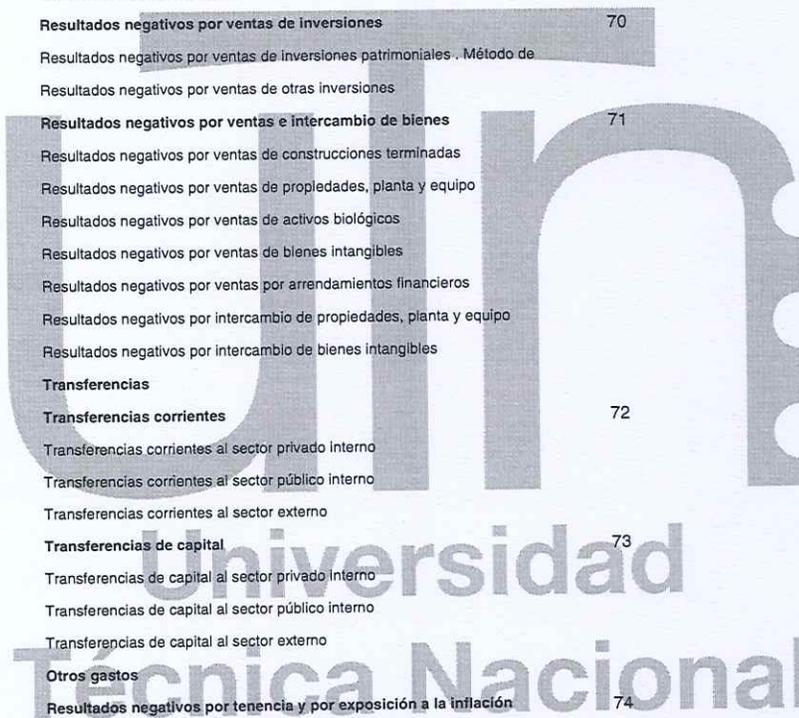
4.4.4.98	Resultados positivos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
<b>4.4.5</b>	<b>Resultados positivos por ventas e intercambio de bienes</b>	<b>45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.4.5.01	Resultados positivos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
4.4.5.02	Resultados positivos por ventas de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.03	Resultados positivos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
4.4.5.04	Resultados positivos por ventas de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.05	Resultados positivos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
4.4.5.06	Resultados positivos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.07	Resultados positivos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.08	Resultados positivos por intercambio de inventario		0,00	0,00
4.4.5.09	Resultados positivos por la entrega de activos como medio de pago de		0,00	0,00
<b>4.4.6</b>	<b>Resultados positivos por la recuperación de dinero mal agreditado de</b>	<b>46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.4.6.01	Resultados positivos por la recuperación de sumas de periodos anteriores		0,00	0,00
<b>4.5</b>	<b>Ingresos de la propiedad</b>		<b>38.458,30</b>	<b>17.804,03</b>
<b>4.5.1</b>	<b>Rentas de inversiones y de colocación de efectivo</b>	<b>47</b>	<b>15.802,13</b>	<b>14.089,53</b>
4.5.1.01	Intereses por equivalentes de efectivo		0,00	0,00
4.5.1.02	Intereses por títulos y valores a costo amortizado		15.802,13	14.089,53
4.5.1.98	Resultados positivos de otras inversiones		0,00	0,00
<b>4.5.2</b>	<b>Alquileres y derechos sobre bienes</b>	<b>48</b>	<b>22.656,17</b>	<b>3.714,50</b>
4.5.2.01	Alquileres		22.656,17	3.714,50
4.5.2.02	Ingresos por concesiones		0,00	0,00
4.5.2.03	Derechos sobre bienes intangibles		0,00	0,00
<b>4.5.9</b>	<b>Otros ingresos de la propiedad</b>	<b>49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.5.9.03	Intereses por ventas		0,00	0,00
4.5.9.07	Intereses por préstamos		0,00	0,00
4.5.9.08	Intereses por documentos a cobrar		0,00	0,00
4.5.9.10	Intereses por deudores por avales ejecutados		0,00	0,00
4.5.9.97	Intereses por cuentas a cobrar en gestión judicial		0,00	0,00
4.5.9.99	Intereses por otras cuentas a cobrar		0,00	0,00
<b>4.6</b>	<b>Transferencias</b>		<b>5.854.106,86</b>	<b>5.860.430,42</b>
<b>4.6.1</b>	<b>Transferencias corrientes</b>	<b>50</b>	<b>5.699.560,53</b>	<b>5.705.890,10</b>
4.6.1.01	Transferencias corrientes del sector privado interno		0,00	0,00
4.6.1.02	Transferencias corrientes del sector público interno		5.699.041,30	5.705.890,10
4.6.1.03	Transferencias corrientes del sector externo		519,23	0,00
<b>4.6.2</b>	<b>Transferencias de capital</b>	<b>51</b>	<b>154.546,33</b>	<b>154.540,32</b>
4.6.2.01	Transferencias de capital del sector privado interno		0,00	0,00
4.6.2.02	Transferencias de capital del sector público interno		154.546,33	154.540,32
4.6.2.03	Transferencias de capital del sector externo		0,00	0,00
<b>4.9</b>	<b>Otros ingresos</b>		<b>4.962,03</b>	<b>8.371,94</b>
<b>4.9.1</b>	<b>Resultados positivos por tenencia y por exposición a la inflación</b>	<b>52</b>	<b>110,42</b>	<b>497,26</b>
4.9.1.01	Diferencias de cambio positivas por activos		110,42	414,64
4.9.1.02	Diferencias de cambio positivas por pasivos		0,00	0,00
4.9.1.03	Resultados positivos por tenencia de activos no derivados		0,00	82,62
4.9.1.04	Resultados positivos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
4.9.1.05	Resultados positivos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
4.9.1.06	Resultado positivo por exposición a la inflación		0,00	0,00
<b>4.9.2</b>	<b>Reversión de consumo de bienes</b>	<b>53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.9.2.01	Reversión de consumo de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.2.02	Reversión de consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
<b>4.9.3</b>	<b>Reversión de pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes</b>	<b>54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.9.3.01	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.3.02	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3.03	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materiales y		0,00	0,00
4.9.3.04	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por bienes para la		0,00	0,00
4.9.3.05	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materias primas y		0,00	0,00
<b>4.9.4</b>	<b>Recuperación de provisiones</b>	<b>55</b>	<b>206,09</b>	<b>432,14</b>
4.9.4.01	Recuperación de provisiones para deterioro de inversiones		0,00	0,00





4.9.4.02	Recuperación de provisiones para deterioro de cuentas a cobrar		206,09	432,14
4.9.4.03	Recuperación de provisiones para deterioro y pérdidas de inventarios		0,00	0,00
<b>4.9.5</b>	<b>Recuperación de provisiones y reservas técnicas</b>	<b>56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.9.5.01	Recuperación de provisiones para litigios y demandas		0,00	0,00
4.9.5.02	Recuperación de provisiones para reestructuración		0,00	0,00
4.9.5.03	Recuperación de provisiones para beneficios a los empleados		0,00	0,00
4.9.5.99	Recuperación de otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
<b>4.9.6</b>	<b>Resultados positivos de inversiones patrimoniales y participación de</b>	<b>57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.9.6.01	Resultados positivos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
4.9.6.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto negativo		0,00	0,00
<b>4.9.9</b>	<b>Otros ingresos y resultados positivos</b>	<b>58</b>	<b>4.645,52</b>	<b>7.442,54</b>
4.9.9.99	Ingresos y resultados positivos varios		4.645,52	7.442,54
	<b>TOTAL POR INGRESOS</b>		<b>6.453.276,51</b>	<b>6.430.649,62</b>
<b>5</b>	<b>GASTOS</b>		<b>3.856.958,38</b>	<b>3.797.469,03</b>
<b>5.1</b>	<b>Gastos de funcionamiento</b>		<b>3.213.296,35</b>	<b>3.190.106,90</b>
<b>5.1.1</b>	<b>Gastos en personal</b>	<b>59</b>	<b>2.867.650,26</b>	<b>2.799.540,11</b>
5.1.1.01	Remuneraciones Básicas		1.327.184,37	1.226.914,45
5.1.1.02	Remuneraciones eventuales		11.983,09	13.210,58
5.1.1.03	Incentivos salariales		723.856,21	770.429,62
5.1.1.04	Contribuciones patronales al desarrollo y la seguridad social		344.237,95	336.808,05
5.1.1.05	Contribuciones patronales a fondos de pensiones y a otros fondos de		459.786,08	452.177,41
5.1.1.06	Asistencia social y beneficios al personal		602,56	0,00
5.1.1.07	Contribuciones estatales a la seguridad social		0,00	0,00
5.1.1.99	Otros gastos en personal		0,00	0,00
<b>5.1.2</b>	<b>Servicios</b>	<b>60</b>	<b>92.950,72</b>	<b>94.779,18</b>
5.1.2.01	Alquileres y derechos sobre bienes		12.544,64	2.307,75
5.1.2.02	Servicios básicos		42.367,98	38.206,83
5.1.2.03	Servicios comerciales y financieros		25.741,45	28.360,10
5.1.2.04	Servicios de gestión y apoyo		3.634,66	1.708,02
5.1.2.05	Gastos de viaje y transporte		1.501,15	1.301,83
5.1.2.06	Seguros, reaseguros y otras obligaciones		2.048,35	9.594,66
5.1.2.07	Capacitación y protocolo		403,97	4.561,55
5.1.2.08	Mantenimiento y reparaciones		1.095,56	4.465,63
5.1.2.99	Otros servicios		3.612,96	4.272,81
<b>5.1.3</b>	<b>Materiales y suministros consumidos</b>	<b>61</b>	<b>50.311,00</b>	<b>65.136,55</b>
5.1.3.01	Productos químicos y conexos		6.629,06	10.417,44
5.1.3.02	Alimentos y productos agropecuarios		5.293,85	6.162,53
5.1.3.03	Materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento		18.899,23	30.891,38
5.1.3.04	Herramientas, repuestos y accesorios		3.628,79	3.858,27
5.1.3.99	Útiles, materiales y suministros diversos		15.860,07	13.806,93
<b>5.1.4</b>	<b>Consumo de bienes distintos de inventarios</b>	<b>62</b>	<b>182.090,49</b>	<b>192.291,45</b>
5.1.4.01	Consumo de bienes no concesionados		182.090,49	192.291,45
5.1.4.02	Consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
<b>5.1.5</b>	<b>Pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes</b>	<b>63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5.1.5.01	Deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
5.1.5.02	Deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
<b>5.1.6</b>	<b>Deterioro y pérdidas de inventarios</b>	<b>64</b>	<b>125,97</b>	<b>1.179,02</b>
5.1.6.01	Deterioro y pérdidas de inventarios por materiales y suministros para		125,97	0,00
5.1.6.02	Deterioro y pérdidas de inventarios por bienes para la venta		0,00	1.179,02
5.1.6.03	Deterioro y pérdidas de inventarios por materias primas y bienes en		0,00	0,00
<b>5.1.7</b>	<b>Deterioro de inversiones y cuentas a cobrar</b>	<b>65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5.1.7.01	Deterioro de inversiones		0,00	0,00
5.1.7.02	Deterioro de cuentas a cobrar		0,00	0,00
<b>5.1.8</b>	<b>Cargos por provisiones y reservas técnicas</b>	<b>66</b>	<b>20.167,91</b>	<b>37.180,59</b>
5.1.8.01	Cargos por litigios y demandas		20.167,91	37.180,59
5.1.8.02	Cargos por reestructuración		0,00	0,00
5.1.8.03	Cargos por beneficios a los empleados		0,00	0,00

5.1.8.99	Cargos por otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
5.2	<b>Gastos financieros</b>		32.412,34	38.000,67
5.2.1	<b>Intereses sobre endeudamiento público</b>	67	32.412,34	38.000,67
5.2.1.01	Intereses sobre títulos y valores de la deuda pública		0,00	0,00
5.2.1.02	Intereses sobre préstamos		32.412,34	38.000,67
5.2.1.03	Intereses sobre deudas asumidas		0,00	0,00
5.2.1.04	Intereses sobre endeudamiento de Tesorería		0,00	0,00
5.2.9	<b>Otros gastos financieros</b>	68	0,00	0,00
5.2.9.01	Intereses por deudas comerciales		0,00	0,00
5.2.9.02	Intereses por deudas sociales y fiscales		0,00	0,00
5.2.9.04	Intereses por documentos a pagar		0,00	0,00
5.2.9.06	Intereses sobre deudas por avales ejecutados		0,00	0,00
5.2.9.99	Otros gastos financieros varios		0,00	0,00
5.3	<b>Gastos y resultados negativos por ventas</b>		9.575,37	16.091,91
5.3.1	<b>Costo de ventas de bienes y servicios</b>	69	9.575,37	5.137,52
5.3.1.01	Costo de ventas de bienes		9.489,08	5.118,91
5.3.1.02	Costo de ventas de servicios		86,29	18,61
5.3.2	<b>Resultados negativos por ventas de inversiones</b>	70	0,00	0,00
5.3.2.02	Resultados negativos por ventas de inversiones patrimoniales - Método de		0,00	0,00
5.3.2.99	Resultados negativos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
5.3.3	<b>Resultados negativos por ventas e intercambio de bienes</b>	71	0,00	10.954,39
5.3.3.01	Resultados negativos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
5.3.3.02	Resultados negativos por ventas de propiedades, planta y equipo		0,00	1.412,80
5.3.3.03	Resultados negativos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
5.3.3.04	Resultados negativos por ventas de bienes intangibles		0,00	9.541,59
5.3.3.05	Resultados negativos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
5.3.3.06	Resultados negativos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
5.3.3.07	Resultados negativos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
5.4	<b>Transferencias</b>		479.924,69	296.204,43
5.4.1	<b>Transferencias corrientes</b>	72	479.924,69	296.204,43
5.4.1.01	Transferencias corrientes al sector privado interno		479.924,69	296.204,43
5.4.1.02	Transferencias corrientes al sector público interno		0,00	0,00
5.4.1.03	Transferencias corrientes al sector externo		0,00	0,00
5.4.2	<b>Transferencias de capital</b>	73	0,00	0,00
5.4.2.01	Transferencias de capital al sector privado interno		0,00	0,00
5.4.2.02	Transferencias de capital al sector público interno		0,00	0,00
5.4.2.03	Transferencias de capital al sector externo		0,00	0,00
5.9	<b>Otros gastos</b>		121.749,64	257.065,12
5.9.1	<b>Resultados negativos por tenencia y por exposición a la inflación</b>	74	760,10	255,48
5.9.1.01	Diferencias de cambio negativas por activos		760,10	247,72
5.9.1.02	Diferencias de cambio negativas por pasivos		0,00	0,00
5.9.1.03	Resultados negativos por tenencia de activos no derivados		0,00	7,76
5.9.1.04	Resultados negativos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
5.9.1.05	Resultados negativos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
5.9.1.06	Resultado negativo por exposición a la inflación		0,00	0,00
5.9.2	<b>Resultados negativos de inversiones patrimoniales y participación de</b>	75	0,00	0,00
5.9.2.01	Resultados negativos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
5.9.2.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto positivo		0,00	0,00
5.9.9	<b>Otros gastos y resultados negativos</b>	76	120.989,54	256.809,64
5.9.9.02	Impuestos, multas y recargos moratorios		468,39	455,26
5.9.9.03	Devoluciones de impuestos		0,00	0,00
5.9.9.99	Gastos y resultados negativos varios		120.521,15	256.354,38
<b>TOTAL POR GASTOS</b>			<b>3.856.958,39</b>	<b>3.797.469,03</b>



AHORRO Y/O DESAHORRO DEL PERIODO

2.596.318,12

2.633.180,59

-0,01

0,00

Céd. 3007556085

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL  
Alejandro: Universidad Técnica  
Nacional

Supremo Procurador: Sirei  
Contador: RODRIGUEZ MARTINEZ  
ALEXANDER

Estado de Inscripción Impositiva

2015-02-19 08:25:18 -0500



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: K9LO2p85  
<http://timbres.contador.co.cr>

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:  
Alexander Rodríguez Martínez  
Contador General  
CPI 36414

Revisado por:  
Ismael Arroyo Arroyo  
Director General Administración Universitaria  
CPA 4113 / CPI 20015

Revisado por:  
Alexander Ramírez Mussio  
Director de Gestión Financiera  
CPA 5973

Aprobado por:  
William Rojas Meléndez  
Rector

**Universidad  
Técnica Nacional**





Universidad Técnica Nacional  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Enero de 2025  
En miles de colones

Descripción	Nota N°	2025	2024	Variación %
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>				
<b>Cobros</b>	77	7,296,013.05	7,125,535.50	1.13
Cobros por impuestos		0.00	0.00	0.00
Cobros por contribuciones sociales		0.00	0.00	0.00
Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		1,174.80	782.04	50.22
Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		597,288.02	1,221,837.57	-51.12
Cobros por ingresos de la propiedad		13,664.89	29,346.04	-53.44
Cobros por transferencias		5,857,148.27	5,858,928.44	-0.03
Cobros por concesiones		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de operación		736,737.08	14,661.51	4,924.97
<b>Pagos</b>	78	3,626,270.22	3,509,878.33	3.32
Pagos por beneficios al personal		2,882,989.53	2,799,540.53	2.98
Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		108,026.11	145,204.15	-24.92
Pagos por prestaciones de la seguridad social		0.00	0.00	0.00
Pagos por otras transferencias		2,240.26	5,667.47	-60.47
Otros pagos por actividades de operación		632,014.32	559,466.18	12.97
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>		<b>3,579,742.84</b>	<b>3,615,677.27</b>	<b>-0.99</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
<b>Cobros</b>	79	2,400.11	6,418.34	0.00
Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		2,400.11	6,418.34	100.00
Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de inversión		0.00	0.00	0.00
<b>Pagos</b>	80	73,287.79	3,040,476.25	-97.39
Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		79,195.79	38,886.14	103.66
Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		12.00	3,001,590.11	-100.00
Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00	0.00
Otros pagos por actividades de inversión		0.00	0.00	0.00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>		<b>-76,807.68</b>	<b>-3,034,057.91</b>	<b>-97.47</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>				
<b>Cobros</b>	81	0.00	0.00	0.00
Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		0.00	0.00	0.00
Cobros por endeudamiento público		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
<b>Pagos</b>	82	41,692.80	0.00	0.00
Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00	0.00
Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		41,692.80	0.00	100.00
Otros pagos por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiación</b>		<b>-41,692.80</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades</b>		<b>3,461,242.96</b>	<b>581,619.36</b>	<b>495.10</b>
<b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas</b>		<b>-515.38</b>	<b>-192.85</b>	<b>167.24</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>		<b>5,601,394.19</b>	<b>4,108,414.18</b>	<b>36.34</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>	83	<b>9,062,121.17</b>	<b>4,689,840.69</b>	<b>93.23</b>

Alexander Rodríguez Martínez  
Elaborado por: Contador General

Alexander Ramírez Musio  
Revisado por: Director de Gestión Financiera

Ismael Arroyo Arroyo  
Revisado por: Director General Administración Universitaria

William Rojas Meléndez  
Aprobado por: Rector

Céd. 3007556085  
UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL  
Área de Contabilidad General  
Bogotá, Colombia  
Ejercicio Profesional: 2014  
Contador: RODRIGUEZ MARTINEZ  
ALEXANDER  
Estado de Flujos de Efectivo  
2025-01-01 al 31-01-2025



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: K9L02p85  
<https://timbres.contador.co.cr>



UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
ENERO 2025

EN MILES DE  
COLONES

Concepto:	Capital (1)	Trasferencias de capital (2)	Reservas (3)	Variaciones no asignables a reservas (4)	Resultados acumulados (5)	Intereses Minoritarios Part. Patrimonio (6)	Intereses Minoritarios Evolución (7)	TOTAL PATRIMONIO (8)
Saldo al 31/12/2024	59.955.002,22	-0,00	3.1.3 -0,00	3.1.4 0,00	3.1.5 33.082.887,45	3.2.1 0,00	3.2.2 0,00	93.037.889,67
<b>Variaciones del Ejercicio</b>								
Capital Inicial								0,00
3.1.1.01 Incorporaciones al capital								0,00
3.1.1.02 Donaciones de capital								0,00
3.1.2.01 Otras transferencias de capital								0,00
3.1.2.99 Revaluación de bienes								0,00
3.1.3.01 Otras reservas								0,00
3.1.3.99 Diferencias de conversión de moneda extranjera								0,00
3.1.4.01 Diferencias de valor razonable de activos financieros designados a la venta								0,00
3.1.4.02 Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura								0,00
3.1.4.03 Otras variaciones no asignables a reservas								0,00
3.1.4.99 Resultados acumulados de ejercicios anteriores								18.695,10
3.1.5.01 Resultado del ejercicio								2.596.318,13
3.1.5.02 Intereses minoritarios. Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general								0,00
3.2.1.01 Intereses minoritarios. Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras								0,00
3.2.2.01 Intereses minoritarios. Evolución por reservas								0,00
3.2.2.02 Intereses minoritarios. Evolución por variaciones no asignables a reservas								0,00
3.2.2.03 Intereses minoritarios. Evolución por resultados acumulados								0,00
3.2.2.99 Intereses minoritarios. Evolución por otros componentes del patrimonio								0,00
<b>Total de variaciones del ejercicio</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	2.615.013,23	0,00	0,00	2.615.013,23
Saldo del periodo	59.955.002,22	0,00	0,00	0,00	35.697.900,68	0,00	0,00	95.652.902,90

Las Notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:  
Alexander Rodríguez Martínez  
Contador General  
CPI 36414

Revisado por:  
Ismael Arroyo Arroyo  
Director General Administración Universitaria  
CPA 4113 / CPI 20015

Revisado por:  
Alexander Ramírez Musio  
Director de Gestión Financiera  
CPA 5973

Aprobado por:  
William Rojas Meléndez  
Rector



Céd. 3007556085  
UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL  
Módulo: Universidad Técnica Nacional  
Regime Profesional: 3014  
Contador: RODRÍGUEZ MARTÍNEZ  
ALEXANDER  
Estado de cambios en el patrimonio  
3007-01-16-16-16-4000



VERIFICACIÓN: K9LO2p85  
https://timbrere.contador.ccr.cr

TIMBRE 300.0 COLONES

