

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Estado de Situación Financiera o Balance General
Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Marzo de 2025



- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2025	Año 2024
1	ACTIVO	134.652.203,73	134.138.244,67
1.1	Activo Corriente	35.970.535,44	35.167.728,92
1.1.1	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	7.753.690,55	3.913.435,37
1.1.1.01	Efectivo	5.139.578,99	3.812.097,56
1.1.1.02	Equivalentes de efectivo	2.614.111,56	101.337,81
1.1.2	Inversiones	350.454,03	3.365.195,38
1.1.2.01	Títulos y valores a valor razonable a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a corto plazo	350.454,02	3.365.195,37
1.1.2.03	Instrumentos Derivados a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.98	Otras inversiones a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.99	Previsiones para deterioro de inversiones a corto plazo *	0,00	0,00
1.1.3	Cuentas a cobrar a corto plazo	26.869.784,69	26.643.707,32
1.1.3.01	Impuestos a cobrar a corto plazo	38.332,67	33.767,53
1.1.3.02	Contribuciones sociales a cobrar a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.03	Ventas a cobrar a corto plazo	1.641,35	2.866,77
1.1.3.04	Servicios y derechos a cobrar a corto plazo	38.098,56	17.075,63
1.1.3.05	Ingresos de la propiedad a cobrar a corto plazo	22.817,62	23.327,62
1.1.3.06	Transferencias a cobrar a corto plazo	26.366.469,99	26.378.536,81
1.1.3.07	Préstamos a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.08	Documentos a cobrar a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.09	Anticipos a corto plazo	2.798,35	2.166,58
1.1.3.10	Deudores por avales ejecutados a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.11	Planillas salariales	407.715,16	214.035,33
1.1.3.12	Beneficios Sociales	0,00	0,00
1.1.3.13	Cuentas por Cobrar Cajas Unicas	0,00	0,00
1.1.3.50	Registro transitorio de transaccion de activo fijo	0,00	0,00
1.1.3.97	Cuentas a cobrar en gestión judicial	186.468,08	187.597,98
1.1.3.98	Otras cuentas a cobrar a corto plazo	74.375,53	31.930,26
1.1.3.99	Previsiones para deterioro de cuentas a cobrar a corto plazo *	-268.932,62	-247.597,19
1.1.4	Inventarios	670.833,65	642.278,66
1.1.4.01	Materiales y suministros para consumo y prestación de servicios	620.584,29	599.015,90
1.1.4.02	Bienes para la venta	47.090,91	39.476,68
1.1.4.03	Materias primas y bienes en producción	3.158,44	3.786,08
1.1.4.04	Bienes a Transferir sin contraprestación - Donaciones	0,00	0,00
1.1.4.99	Previsiones para deterioro y pérdidas de inventario *	0,00	0,00
1.1.9	Otros activos a corto plazo	325.772,52	603.112,19
1.1.9.01	Gastos a devengar a corto plazo	325.772,52	603.112,19
1.1.9.02	Cuentas transitorias	0,00	0,00
1.1.9.99	Activos a corto plazo sujetos a depuración contable	0,00	0,00
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	35.970.535,44	35.167.728,92
1.2	Activo No Corriente	98.681.668,30	98.970.515,75
1.2.2	Inversiones a largo plazo	21.465,19	24.184,68
1.2.2.01	Títulos y valores a valor razonable a largo plazo	0,00	0,00
1.2.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a largo plazo	9.062,18	11.934,17
1.2.2.03	Instrumentos Derivados a largo plazo	0,00	0,00
1.2.2.98	Otras inversiones a largo plazo	12.403,01	12.250,51
1.2.2.99	Previsiones para deterioro de inversiones a largo plazo *	0,00	0,00
1.2.3	Cuentas a cobrar a largo plazo	13.451,32	7.786,32
1.2.3.03	Ventas a cobrar a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.07	Préstamos a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.08	Documentos a cobrar a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.09	Anticipos a largo plazo	0,00	0,00



1.2.3.10	Deudores por avales ejecutados a largo plazo		0,00	0,00
1.2.3.98	Otras cuentas a cobrar a largo plazo		13.451,32	7.786,32
1.2.3.99	Previsiones para deterioro de cuentas a cobrar a largo plazo *		0,00	0,00
1.2.5	Bienes no concesionados	10	98.636.751,79	98.928.544,75
1.2.5.01	Propiedades, planta y equipos explotados		94.424.648,02	95.376.568,50
1.2.5.02	Propiedades de inversión		448.464,08	451.815,31
1.2.5.03	Activos biológicos no concesionados		78.652,09	78.294,04
1.2.5.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio		0,00	0,00
1.2.5.05	Bienes históricos y culturales		2.436.729,34	2.217.456,05
1.2.5.06	Recursos naturales en explotación		0,00	0,00
1.2.5.07	Recursos naturales en conservación		0,00	0,00
1.2.5.08	Bienes intangibles no concesionados		268.834,04	162.282,88
1.2.5.99	Bienes no concesionados en proceso de producción		979.424,21	642.127,97
1.2.6	Bienes concesionados	11	0,00	0,00
1.2.6.01	Propiedades, planta y equipos concesionados		0,00	0,00
1.2.6.03	Activos biológicos concesionados		0,00	0,00
1.2.6.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público concesionados		0,00	0,00
1.2.6.06	Recursos naturales concesionados		0,00	0,00
1.2.6.08	Bienes intangibles concesionados		0,00	0,00
1.2.6.99	Bienes concesionados en proceso de producción		0,00	0,00
1.2.7	Inversiones patrimoniales . Método de participación	12	10.000,00	10.000,00
1.2.7.01	Inversiones patrimoniales en el sector privado interno		10.000,00	10.000,00
1.2.7.02	Inversiones patrimoniales en el sector público interno		0,00	0,00
1.2.7.03	Inversiones patrimoniales en el sector externo		0,00	0,00
1.2.7.04	Inversiones patrimoniales en fideicomisos		0,00	0,00
1.2.9	Otros activos a largo plazo	13	0,00	0,00
1.2.9.01	Gastos a devengar a largo plazo		0,00	0,00
1.2.9.03	Objetos de valor		0,00	0,00
1.2.9.99	Activos a largo plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		98.681.668,30	98.970.515,75
	TOTAL POR ACTIVOS		134.652.203,74	134.138.244,67
2	PASIVO		39.505.570,87	34.494.450,59
2.1	Pasivo Corriente		31.684.725,81	29.521.822,33
2.1.1	Deudas a corto plazo	14	4.256.336,93	2.199.985,56
2.1.1.01	Deudas comerciales a corto plazo		248.909,01	122.023,06
2.1.1.02	Deudas sociales y fiscales a corto plazo		3.914.880,17	2.024.176,82
2.1.1.03	Transferencias a pagar a corto plazo		92.547,75	53.785,68
2.1.1.04	Documentos a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.06	Deudas por avales ejecutados a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.07	Deudas por anticipos a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.08	Deudas por Planillas salariales		0,00	0,00
2.1.1.13	Deudas por Creditos Fiscales a favor de terceros c/p		0,00	0,00
2.1.1.99	Otras deudas a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2	Endeudamiento público a corto plazo	15	168.134,47	40.203,88
2.1.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.02	Préstamos a pagar a corto plazo		168.134,47	40.203,88
2.1.2.03	Deudas asumidas a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.04	Endeudamiento de Tesorería a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.05	Endeudamiento público a valor razonable		0,00	0,00
2.1.3	Fondos de terceros y en garantía	16	126.256,18	140.477,11
2.1.3.01	Fondos del sector privado interno en la Caja Única		0,00	0,00
2.1.3.02	Recaudación por cuenta de terceros		0,00	0,00
2.1.3.03	Depósitos en garantía		126.256,18	140.477,11
2.1.3.90	Cuentas Asociadas (Deudores) CP		0,00	0,00
2.1.3.99	Otros fondos de terceros		0,00	0,00
2.1.4	Provisiones y reservas técnicas a corto plazo	17	257.437,54	271.907,54



2.1.4.01	Provisiones a corto plazo		257.437,54	271.907,54
2.1.4.02	Reservas técnicas a corto plazo		0,00	0,00
2.1.9	Otros pasivos a corto plazo	18	26.876.560,69	26.869.248,24
2.1.9.01	Ingresos a devengar a corto plazo		26.876.560,69	26.869.248,24
2.1.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.9.99	Pasivos a corto plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	TOTAL PASIVO CORRIENTE		31.684.725,81	29.521.822,33
2.2	Pasivo No Corriente		7.820.845,06	4.972.628,26
2.2.1	Deudas a largo plazo	19	3.342.971,74	0,00
2.2.1.01	Deudas comerciales a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.02	Deudas sociales y fiscales a largo plazo		3.342.971,74	0,00
2.2.1.04	Documentos a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.06	Deudas por avales ejecutados a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.07	Deudas por anticipos a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.99	Otras deudas a largo plazo		0,00	0,00
2.2.2	Endeudamiento público a largo plazo	20	4.473.200,25	4.972.628,26
2.2.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.2.02	Préstamos a pagar a largo plazo		4.473.200,25	4.972.628,26
2.2.2.03	Deudas asumidas a largo plazo		0,00	0,00
2.2.3	Fondos de terceros y en garantía	21	0,00	0,00
2.2.3.01	Fondos de terceros en la Caja Única		0,00	0,00
2.2.3.99	Otros fondos de terceros		0,00	0,00
2.2.4	Provisiones y reservas técnicas a largo plazo	22	0,00	0,00
2.2.4.01	Provisiones a largo plazo		0,00	0,00
2.2.4.02	Reservas técnicas a largo plazo		0,00	0,00
2.2.9	Otros pasivos a largo plazo	23	4.673,07	0,00
2.2.9.01	Ingresos a devengar a largo plazo		4.673,07	0,00
2.2.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.9.99	Pasivos a largo plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		7.820.845,06	4.972.628,26
	TOTAL POR PASIVOS		39.505.570,87	34.494.450,59
3	PATRIMONIO		95.146.632,86	99.643.794,08
3.1	Patrimonio público		95.146.632,86	99.643.794,08
3.1.1	Capital	24	59.955.002,22	59.955.002,22
3.1.1.01	Capital inicial		59.955.002,22	59.955.002,22
3.1.1.02	Incorporaciones al capital		0,00	0,00
3.1.2	Transferencias de capital	25	0,00	0,00
3.1.2.01	Donaciones de capital		0,00	0,00
3.1.2.99	Otras transferencias de capital		0,00	0,00
3.1.3	Reservas	26	0,00	0,00
3.1.3.01	Revaluación de bienes		0,00	0,00
3.1.3.99	Otras reservas		0,00	0,00
3.1.4	Variaciones no asignables a reservas	27	0,00	0,00
3.1.4.01	Diferencias de conversión de moneda extranjera		0,00	0,00
3.1.4.02	Diferencias de valor razonable de activos financieros destinados a la venta		0,00	0,00
3.1.4.03	Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura		0,00	0,00
3.1.4.99	Otras variaciones no asignables a reservas		0,00	0,00
3.1.5	Resultados acumulados	28	35.191.630,64	39.688.791,86
3.1.5.01	Resultados acumulados de ejercicios anteriores		33.120.619,91	37.000.469,89
3.1.5.02	Resultado del ejercicio		2.071.010,73	2.688.321,97
3.2	Intereses minoritarios		0,00	0,00
3.2.1	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades controladas	29	0,00	0,00
3.2.1.01	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general		0,00	0,00
3.2.1.02	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras		0,00	0,00
3.2.2	Intereses minoritarios . Evolución	30	0,00	0,00
3.2.2.01	Intereses minoritarios . Evolución por reservas		0,00	0,00

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Estado de Rendimiento Financiero
 Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Marzo de 2025



- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2025	Año 2024
4 INGRESOS		13.471.881,64	13.424.313,00
4.1 Impuestos		0,00	0,00
4.1.1 Impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de	31	0,00	0,00
4.1.1.01 Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas físicas		0,00	0,00
4.1.1.02 Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas jurídicas		0,00	0,00
4.1.1.03 Impuestos sobre dividendos e intereses de títulos valores		0,00	0,00
4.1.1.99 Otros impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de capital		0,00	0,00
4.1.2 Impuestos sobre la propiedad	32	0,00	0,00
4.1.2.01 Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles		0,00	0,00
4.1.2.02 Impuesto sobre la propiedad de vehículos, aeronaves y		0,00	0,00
4.1.2.03 Impuesto sobre el patrimonio		0,00	0,00
4.1.2.04 Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles		0,00	0,00
4.1.2.05 Impuesto a los traspasos de vehículos, aeronaves y		0,00	0,00
4.1.2.99 Otros impuestos a la propiedad		0,00	0,00
4.1.3 Impuestos sobre bienes y servicios	33	0,00	0,00
4.1.3.01 Impuestos generales y selectivos sobre ventas y consumo		0,00	0,00
4.1.3.02 Impuestos específicos sobre la producción y consumo de bienes y servicios		0,00	0,00
4.1.3.99 Otros impuestos sobre bienes y servicios		0,00	0,00
4.1.4 Impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales	34	0,00	0,00
4.1.4.01 Impuestos a las importaciones		0,00	0,00
4.1.4.02 Impuestos a las exportaciones		0,00	0,00
4.1.4.99 Otros impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales		0,00	0,00
4.1.9 Otros impuestos	35	0,00	0,00
4.1.9.99 Otros impuestos sin discriminar		0,00	0,00
4.2 Contribuciones sociales		0,00	0,00
4.2.1 Contribuciones a la seguridad social	36	0,00	0,00
4.2.1.01 Contribuciones al seguro de pensiones		0,00	0,00
4.2.1.02 Contribuciones a regímenes especiales de pensiones		0,00	0,00
4.2.1.03 Contribuciones al seguro de salud		0,00	0,00
4.2.9 Contribuciones sociales diversas	37	0,00	0,00
4.2.9.99 Otras contribuciones sociales		0,00	0,00
4.3 Multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		24,82	458,32
4.3.1 Multas y sanciones administrativas	38	24,82	458,32
4.3.1.01 Multas de tránsito		0,00	0,00
4.3.1.02 Multas por atraso en el pago de bienes y servicios		24,82	52,47
4.3.1.03 Sanciones administrativas		0,00	405,85
4.3.1.99 Otras multas		0,00	0,00
4.3.2 Remates y confiscaciones de origen no tributario	39	0,00	0,00
4.3.2.99 Otros remates y confiscaciones de origen no tributario		0,00	0,00
4.3.3 Intereses moratorios	40	0,00	0,00
4.3.3.01 Otros remates y confiscaciones de origen no tributario		0,00	0,00
4.3.3.02 Intereses moratorios por atraso en el pago de multas de tránsito		0,00	0,00
4.4 Ingresos y resultados positivos por ventas		1.643.911,70	1.589.691,93
4.4.1 Ventas de bienes y servicios	41	184.610,77	222.744,28
4.4.1.01 Ventas de bienes		43.521,16	29.484,25
4.4.1.02 Ventas de servicios		141.089,61	193.260,03
4.4.2 Derechos administrativos	42	1.459.300,93	1.366.947,65
4.4.2.01 Derechos administrativos a los servicios de transporte		0,00	0,00
4.4.2.99 Otros derechos administrativos		1.459.300,93	1.366.947,65
4.4.3 Comisiones por préstamos	43	0,00	0,00
4.4.3.01 Comisiones por préstamos al sector privado interno		0,00	0,00
4.4.3.02 Comisiones por préstamos al sector público interno		0,00	0,00

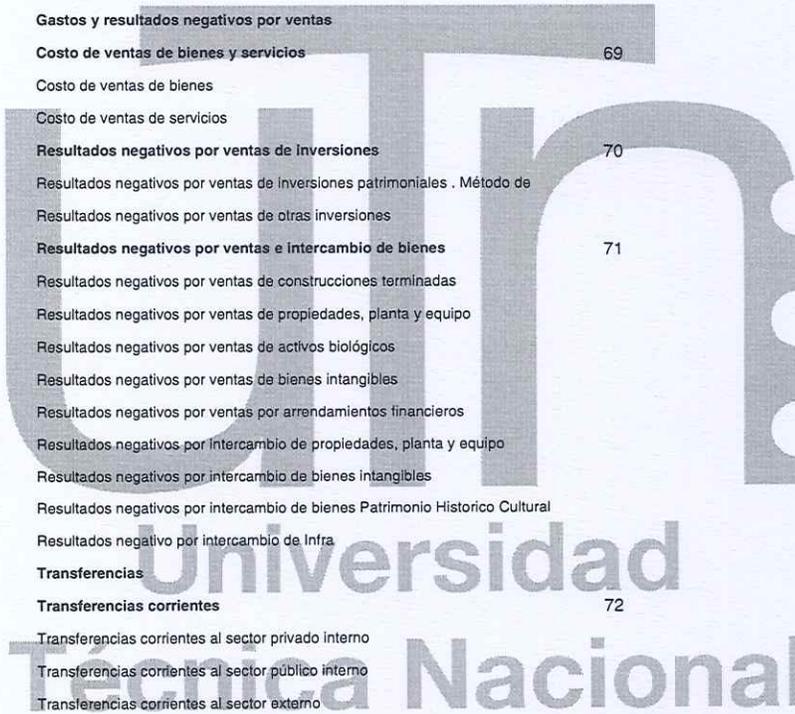


4.4.3.03	Comisiones por préstamos al sector externo		0,00	0,00
4.4.4	Resultados positivos por ventas de inversiones	44	0,00	0,00
4.4.4.01	Resultados positivos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de		0,00	0,00
4.4.4.98	Resultados positivos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
4.4.5	Resultados positivos por ventas e intercambio de bienes	45	0,00	0,00
4.4.5.01	Resultados positivos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
4.4.5.02	Resultados positivos por ventas de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.03	Resultados positivos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
4.4.5.04	Resultados positivos por ventas de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.05	Resultados positivos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
4.4.5.06	Resultados positivos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.07	Resultados positivos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.08	Resultados positivos por intercambio de Inventario		0,00	0,00
4.4.5.09	Resultados positivos por la entrega de activos como medio de pago de		0,00	0,00
4.4.5.10	Resultados positivos por intercambio de Infra		0,00	0,00
4.4.6	Resultados positivos por la recuperacion de dinero mal agreditado de	46	0,00	0,00
4.4.6.01	Resultados positivos por la recuperacion de sumas de periodos anteriores		0,00	0,00
4.5	Ingresos de la propiedad		62.304,50	76.925,66
4.5.1	Rentas de inversiones y de colocación de efectivo	47	52.681,00	65.144,42
4.5.1.01	Intereses por equivalentes de efectivo		0,00	0,00
4.5.1.02	Intereses por títulos y valores a costo amortizado		52.681,00	64.712,41
4.5.1.98	Resultados positivos de otras inversiones		0,00	432,01
4.5.2	Alquileres y derechos sobre bienes	48	9.623,50	11.781,24
4.5.2.01	Alquileres		9.623,50	11.781,24
4.5.2.02	Ingresos por concesiones		0,00	0,00
4.5.2.03	Derechos sobre bienes intangibles		0,00	0,00
4.5.9	Otros ingresos de la propiedad	49	0,00	0,00
4.5.9.03	Intereses por ventas		0,00	0,00
4.5.9.07	Intereses por préstamos		0,00	0,00
4.5.9.08	Intereses por documentos a cobrar		0,00	0,00
4.5.9.10	Intereses por deudores por avales ejecutados		0,00	0,00
4.5.9.97	Intereses por cuentas a cobrar en gestión judicial		0,00	0,00
4.5.9.99	Intereses por otras cuentas a cobrar		0,00	0,00
4.6	Transferencias		11.719.495,48	11.722.362,89
4.6.1	Transferencias corrientes	50	11.409.702,63	11.412.588,08
4.6.1.01	Transferencias corrientes del sector privado interno		0,00	0,00
4.6.1.02	Transferencias corrientes del sector público interno		11.408.144,94	11.412.588,08
4.6.1.03	Transferencias corrientes del sector externo		1.557,69	0,00
4.6.2	Transferencias de capital	51	309.792,85	309.774,81
4.6.2.01	Transferencias de capital del sector privado interno		0,00	0,00
4.6.2.02	Transferencias de capital del sector público interno		309.792,85	309.774,81
4.6.2.03	Transferencias de capital del sector externo		0,00	0,00
4.9	Otros ingresos		46.145,14	34.874,20
4.9.1	Resultados positivos por tenencia y por exposición a la inflación	52	14.293,18	13.231,96
4.9.1.01	Diferencias de cambio positivas por activos		1.701,48	7.473,72
4.9.1.02	Diferencias de cambio positivas por pasivos		0,00	0,00
4.9.1.03	Resultados positivos por tenencia de activos no derivados		12.591,70	5.758,24
4.9.1.04	Resultados positivos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
4.9.1.05	Resultados positivos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
4.9.1.06	Resultado positivo por exposición a la inflación		0,00	0,00
4.9.2	Reversión de consumo de bienes	53	0,00	0,00
4.9.2.01	Reversión de consumo de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.2.02	Reversión de consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3	Reversión de pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes	54	0,00	0,00
4.9.3.01	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.3.02	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3.03	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materiales y		0,00	0,00



4.9.3.04	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por bienes para la		0,00	0,00
4.9.3.05	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materias primas y		0,00	0,00
4.9.4	Recuperación de provisiones	55	376,09	5.019,13
4.9.4.01	Recuperación de provisiones para deterioro de inversiones		0,00	0,00
4.9.4.02	Recuperación de provisiones para deterioro de cuentas a cobrar		376,09	5.019,13
4.9.4.03	Recuperación de provisiones para deterioro y pérdidas de inventarios		0,00	0,00
4.9.5	Recuperación de provisiones y reservas técnicas	56	11.347,04	0,00
4.9.5.01	Recuperación de provisiones para litigios y demandas		11.347,04	0,00
4.9.5.02	Recuperación de provisiones para reestructuración		0,00	0,00
4.9.5.03	Recuperación de provisiones para beneficios a los empleados		0,00	0,00
4.9.5.99	Recuperación de otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
4.9.6	Resultados positivos de inversiones patrimoniales y participación de	57	0,00	0,00
4.9.6.01	Resultados positivos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
4.9.6.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto negativo		0,00	0,00
4.9.9	Otros ingresos y resultados positivos	58	20.128,83	16.623,11
4.9.9.99	Ingresos y resultados positivos varios		20.128,83	16.623,11
	TOTAL POR INGRESOS		13.471.881,64	13.424.313,00
5	GASTOS		11.400.870,83	10.735.991,05
5.1	Gastos de funcionamiento		9.471.237,70	9.100.082,28
5.1.1	Gastos en personal	59	8.162.508,23	7.857.249,36
5.1.1.01	Remuneraciones Básicas		4.102.458,52	3.855.222,09
5.1.1.02	Remuneraciones eventuales		196.079,02	31.759,06
5.1.1.03	Incentivos salariales		2.208.123,96	2.357.805,86
5.1.1.04	Contribuciones patronales al desarrollo y la seguridad social		701.698,92	689.519,10
5.1.1.05	Contribuciones patronales a fondos de pensiones y a otros fondos de		934.312,94	921.607,42
5.1.1.06	Asistencia social y beneficios al personal		19.834,87	1.335,83
5.1.1.07	Contribuciones estatales a la seguridad social		0,00	0,00
5.1.1.99	Otros gastos en personal		0,00	0,00
5.1.2	Servicios	60	549.638,88	527.208,03
5.1.2.01	Alquileres y derechos sobre bienes		42.457,20	36.248,67
5.1.2.02	Servicios básicos		127.481,81	127.500,56
5.1.2.03	Servicios comerciales y financieros		38.223,64	40.013,76
5.1.2.04	Servicios de gestión y apoyo		211.973,51	247.143,60
5.1.2.05	Gastos de viaje y transporte		17.772,48	10.840,55
5.1.2.06	Seguros, reaseguros y otras obligaciones		26.144,38	28.188,54
5.1.2.07	Capacitación y protocolo		15.059,97	13.033,69
5.1.2.08	Mantenimiento y reparaciones		51.862,69	19.068,56
5.1.2.99	Otros servicios		18.663,20	5.170,10
5.1.3	Materiales y suministros consumidos	61	183.985,51	119.073,40
5.1.3.01	Productos químicos y conexos		31.967,08	31.171,61
5.1.3.02	Alimentos y productos agropecuarios		26.488,46	26.812,36
5.1.3.03	Materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento		62.391,06	24.716,68
5.1.3.04	Herramientas, repuestos y accesorios		10.809,83	8.358,56
5.1.3.99	Útil, materiales y suministros diversos		52.329,08	28.014,19
5.1.4	Consumo de bienes distintos de inventarios	62	529.667,30	562.209,64
5.1.4.01	Consumo de bienes no concesionados		529.667,30	562.209,64
5.1.4.02	Consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
5.1.5	Pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes	63	0,00	0,00
5.1.5.01	Deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
5.1.5.02	Deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
5.1.6	Deterioro y pérdidas de inventarios	64	2.407,69	2.575,37
5.1.6.01	Deterioro y pérdidas de inventarios por materiales y suministros para		125,97	677,00
5.1.6.02	Deterioro y pérdidas de inventarios por bienes para la venta		2.063,63	1.828,08
5.1.6.03	Deterioro y pérdidas de inventarios por materias primas y bienes en		218,09	70,29
5.1.7	Deterioro de inversiones y cuentas a cobrar	65	0,00	3.451,50
5.1.7.01	Deterioro de inversiones		0,00	0,00
5.1.7.02	Deterioro de cuentas a cobrar		0,00	3.451,50

5.1.8	Cargos por provisiones y reservas técnicas	66	43.030,09	28.314,98
5.1.8.01	Cargos por litigios y demandas		43.030,09	28.314,98
5.1.8.02	Cargos por reestructuración		0,00	0,00
5.1.8.03	Cargos por beneficios a los empleados		0,00	0,00
5.1.8.99	Cargos por otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
5.2	Gastos financieros		93.734,06	111.325,34
5.2.1	Intereses sobre endeudamiento público	67	93.734,06	111.325,34
5.2.1.01	Intereses sobre títulos y valores de la deuda pública		0,00	0,00
5.2.1.02	Intereses sobre préstamos		93.734,06	111.325,34
5.2.1.03	Intereses sobre deudas asumidas		0,00	0,00
5.2.1.04	Intereses sobre endeudamiento de Tesorería		0,00	0,00
5.2.9	Otros gastos financieros	68	0,00	0,00
5.2.9.01	Intereses por deudas comerciales		0,00	0,00
5.2.9.02	Intereses por deudas sociales y fiscales		0,00	0,00
5.2.9.04	Intereses por documentos a pagar		0,00	0,00
5.2.9.06	Intereses sobre deudas por avales ejecutados		0,00	0,00
5.2.9.99	Otros gastos financieros varios		0,00	0,00
5.3	Gastos y resultados negativos por ventas		32.420,79	27.373,25
5.3.1	Costo de ventas de bienes y servicios	69	26.632,17	13.856,86
5.3.1.01	Costo de ventas de bienes		25.123,62	13.569,55
5.3.1.02	Costo de ventas de servicios		1.508,55	287,31
5.3.2	Resultados negativos por ventas de Inversiones	70	0,00	0,00
5.3.2.02	Resultados negativos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de		0,00	0,00
5.3.2.99	Resultados negativos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
5.3.3	Resultados negativos por ventas e intercambio de bienes	71	5.788,62	13.516,39
5.3.3.01	Resultados negativos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
5.3.3.02	Resultados negativos por ventas de propiedades, planta y equipo		5.788,62	2.594,39
5.3.3.03	Resultados negativos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
5.3.3.04	Resultados negativos por ventas de bienes intangibles		0,00	10.922,00
5.3.3.05	Resultados negativos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
5.3.3.06	Resultados negativos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
5.3.3.07	Resultados negativos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
5.3.3.08	Resultados negativos por intercambio de bienes Patrimonio Histórico Cultural		0,00	0,00
5.3.3.10	Resultados negativo por intercambio de Infra		0,00	0,00
5.4	Transferencias		1.673.240,04	941.927,14
5.4.1	Transferencias corrientes	72	1.617.240,04	941.927,14
5.4.1.01	Transferencias corrientes al sector privado interno		1.616.395,10	941.927,14
5.4.1.02	Transferencias corrientes al sector público interno		844,94	0,00
5.4.1.03	Transferencias corrientes al sector externo		0,00	0,00
5.4.2	Transferencias de capital	73	56.000,00	0,00
5.4.2.01	Transferencias de capital al sector privado interno		0,00	0,00
5.4.2.02	Transferencias de capital al sector público interno		56.000,00	0,00
5.4.2.03	Transferencias de capital al sector externo		0,00	0,00
5.9	Otros gastos		130.238,24	555.283,04
5.9.1	Resultados negativos por tenencia y por exposición a la inflación	74	5.225,11	5.236,71
5.9.1.01	Diferencias de cambio negativas por activos		2.760,67	3.038,70
5.9.1.02	Diferencias de cambio negativas por pasivos		0,00	0,00
5.9.1.03	Resultados negativos por tenencia de activos no derivados		2.464,44	2.198,01
5.9.1.04	Resultados negativos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
5.9.1.05	Resultados negativos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
5.9.1.06	Resultado negativo por exposición a la inflación		0,00	0,00
5.9.2	Resultados negativos de inversiones patrimoniales y participación de	75	0,00	0,00
5.9.2.01	Resultados negativos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
5.9.2.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto positivo		0,00	0,00
5.9.9	Otros gastos y resultados negativos	76	125.013,13	550.046,33
5.9.9.02	Impuestos, multas y recargos moratorios		1.312,62	1.356,88
5.9.9.03	Devoluciones de impuestos		0,00	0,00



5.9.9.99

Gastos y resultados negativos varios

TOTAL POR GASTOS	123.700,51	548.689,45
AHORRO Y/O DESAHORRO DEL PERIODO	11.400.870,83	10.735.991,05
	2.071.010,81	2.688.321,95
	0,00	0,00



Céd. 3007556085
 UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
 Atención: Universidad Técnica Nacional
 Registro Profesional: 36414
 Contador: RODRIGUEZ MARTINEZ ALEXANDER
 Estado de Resultados Financieros

TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: r2cMawI
<https://timbres.contador.co.cr>

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:
 Alexander Rodríguez Martínez
 Contador General
 CPI 36414

Revisado por:
 William Rojas Meléndez
 Director General Administración Universitaria a.i

Revisado por:
 Alexander Ramírez Mussio
 Director de Gestión Financiera
 CPA 5973

Aprobado por:
 William Rojas Meléndez
 Rector



**Universidad
 Técnica Nacional**



Universidad Técnica Nacional
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Marzo de 2025
En miles de colones

Descripción	Nota N°	2025	2024	Variación %
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Cobros	77	13,670,240.73	13,228,543.57	3.34
Cobros por impuestos		0.00	0.00	0.00
Cobros por contribuciones sociales		0.00	0.00	0.00
Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		4,573.63	5,603.99	-18.39
Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		1,771,565.19	1,421,165.29	24.66
Cobros por ingresos de la propiedad		63,975.63	50,027.50	27.88
Cobros por transferencias		11,714,043.75	11,722,525.09	-0.07
Cobros por concesiones		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de operación		116,082.53	29,221.70	297.25
Pagos	78	10,720,669.02	9,864,399.35	8.68
Pagos por beneficios al personal		8,201,331.11	7,904,636.46	3.75
Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		659,246.63	572,596.14	15.13
Pagos por prestaciones de la seguridad social		0.00	0.00	0.00
Pagos por otras transferencias		1,061,144.30	872,253.75	21.66
Otros pagos por actividades de operación		798,946.98	514,913.00	55.16
Flujos netos de efectivo por actividades de operación		2,949,571.71	3,364,144.22	-12.32
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Cobros	79	14,291.75	13,403.17	0.00
Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		14,291.75	13,403.17	100.00
Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de inversión		0.00	0.00	0.00
Pagos	80	684,516.57	3,569,874.59	-80.83
Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		364,944.17	257,899.86	41.51
Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		319,572.50	3,311,974.73	-90.35
Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00	0.00
Otros pagos por actividades de inversión		0.00	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión		-670,224.92	-3,556,471.42	-81.15
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
Cobros	81	0.00	0.00	0.00
Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		0.00	0.00	0.00
Cobros por endeudamiento público		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
Pagos	82	124,986.70	0.00	0.00
Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00	0.00
Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		124,986.70	0.00	100.00
Otros pagos por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación		-124,986.70	0.00	0.00
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades		2,154,360.09	-192,327.20	-1,220.15
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas		-2,063.73	-2,651.61	-22.17
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		5,601,394.18	4,108,414.18	36.34
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	83	7,753,690.54	3,913,435.37	98.13

Alexander Rodríguez Martínez
Elaborado por: Contador General

Alexander Ramírez Musso
Revisado por: Director de Gestión Financiera

William Rojas Meléndez
Revisado por: Director General Administración Universitaria

William Rojas Meléndez
Aprobado por: Rector

Céd. 3007566085

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL

AVANZADO: Universidad Técnica Nacional

Seguimiento: Profesional, SICR
CONTADOR: RODRIGUEZ MARTINEZ
ALEXANDER

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

30/04/2025 10:07:01 AM



TIMBRE 300.0 COLONES



VERIFICACIÓN: r2cMalwi
<https://timbres.contador.co.cr>



UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
MARZO 2025

EN MILES DE COLONES

Concepto:	Capital	Trasferencias de capital	Reservas	Variaciones no asignables a reservas	Resultados acumulados	Intereses Minoritarios Part. Patrimonio	Intereses Minoritarios Evolución	TOTAL PATRIMONIO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Saldo al 31/12/2024	59.955.002,22	3.1.2 -0,00	3.1.3 -0,00	3.1.4 0,00	3.1.5 33.082.887,45	3.2.1 0,00	3.2.2 0,00	93.037.889,67
Variaciones del Ejercicio								
Capital inicial								0,00
3.1.1.01								0,00
3.1.1.02								0,00
3.1.2.01								0,00
3.1.2.99								0,00
3.1.3.01								0,00
3.1.3.99								0,00
3.1.4.01								0,00
3.1.4.02								0,00
3.1.4.03								0,00
3.1.4.99								0,00
3.1.5.01					37.732,49			37.732,49
3.1.5.02					2.071.010,73			2.071.010,73
3.2.1.01								0,00
3.2.1.02								0,00
3.2.2.01								0,00
3.2.2.02								0,00
3.2.2.03								0,00
3.2.2.99								0,00
Total de variaciones del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00	2.108.743,22	0,00	0,00	2.108.743,22
Saldo del periodo	59.955.002,22	0,00	0,00	0,00	35.191.630,67	0,00	0,00	95.146.632,89

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:
Alexander Rodríguez Martínez
Contador General
CPI 36414

Revisado por:
William Rojas Meléndez
Director General Administración Universitaria a.i

Revisado por:
Alexander Ramírez Muñoz
Director de Gestión Financiera
CPA 5973

Aprobado por:
William Rojas Meléndez
Rector



VERIFICACIÓN: r2eMalwi
<https://libres.contador.co.cr>



Céd. 300756083
UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Asesoría Financiera S.A.
Calle 10 de Agosto No. 1000
ALAJUCAZ

TIMBRE 300.0 COLONES

