

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Estado de Situación Financiera o Balance General
Del 01 de Enero de 2026 al 31 de Marzo de 2026



- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2026	Año 2025
1	ACTIVO	140,757,872.21	134,652,203.73
1.1	Activo Corriente	41,932,588.09	35,970,535.44
1.1.1	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	03 6,759,041.25	7,753,690.55
1.1.1.01	Efectivo	6,759,041.25	5,139,578.99
1.1.1.02	Equivalentes de efectivo	0.00	2,614,111.56
1.1.2	Inversiones	04 4,014,862.61	350,454.03
1.1.2.01	Títulos y valores a valor razonable a corto plazo	0.00	0.00
1.1.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a corto plazo	4,014,862.61	350,454.02
1.1.2.03	Instrumentos Derivados a corto plazo	0.00	0.00
1.1.2.98	Otras inversiones a corto plazo	0.00	0.00
1.1.2.99	Previsiones para deterioro de inversiones a corto plazo *	0.00	0.00
1.1.3	Cuentas a cobrar a corto plazo	05 30,214,997.01	26,869,784.69
1.1.3.01	Impuestos a cobrar a corto plazo	45,156.08	38,332.67
1.1.3.02	Contribuciones sociales a cobrar a corto plazo	0.00	0.00
1.1.3.03	Ventas a cobrar a corto plazo	2,273.38	1,641.35
1.1.3.04	Servicios y derechos a cobrar a corto plazo	68,400.71	38,098.56
1.1.3.05	Ingresos de la propiedad a cobrar a corto plazo	22,307.62	22,817.62
1.1.3.06	Transferencias a cobrar a corto plazo	29,613,181.00	26,366,469.99
1.1.3.07	Préstamos a corto plazo	0.00	0.00
1.1.3.08	Documentos a cobrar a corto plazo	0.00	0.00
1.1.3.09	Anticipos a corto plazo	2,654.35	2,798.35
1.1.3.10	Deudores por avales ejecutados a corto plazo	0.00	0.00
1.1.3.11	Planillas salariales	480,103.56	407,715.16
1.1.3.12	Beneficios Sociales	0.00	0.00
1.1.3.13	Cuentas por Cobrar Cajas Unicas	0.00	0.00
1.1.3.50	Registro transitorio de transaccion de activo fijo	0.00	0.00
1.1.3.97	Cuentas a cobrar en gestión judicial	185,914.32	186,468.08
1.1.3.98	Otras cuentas a cobrar a corto plazo	77,823.30	74,375.53
1.1.3.99	Previsiones para deterioro de cuentas a cobrar a corto plazo *	-282,817.31	-268,932.62
1.1.4	Inventarios	06 609,369.11	670,833.65
1.1.4.01	Materiales y suministros para consumo y prestación de servicios	574,340.89	620,584.29
1.1.4.02	Bienes para la venta	28,970.56	47,090.91
1.1.4.03	Materias primas y bienes en producción	6,057.66	3,158.44
1.1.4.04	Bienes a Transferir sin contraprestación . Donaciones	0.00	0.00
1.1.4.99	Previsiones para deterioro y pérdidas de inventario *	0.00	0.00
1.1.9	Otros activos a corto plazo	07 334,318.11	325,772.52
1.1.9.01	Gastos a devengar a corto plazo	334,318.11	325,772.52
1.1.9.02	Cuentas transitorias	0.00	0.00
1.1.9.99	Activos a corto plazo sujetos a depuración contable	0.00	0.00
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	41,932,588.09	35,970,535.44
1.2	Activo No Corriente	98,825,284.13	98,681,668.30
1.2.2	Inversiones a largo plazo	08 24,111.26	21,465.19
1.2.2.01	Títulos y valores a valor razonable a largo plazo	0.00	0.00
1.2.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a largo plazo	12,631.52	9,062.18
1.2.2.03	Instrumentos Derivados a largo plazo	0.00	0.00
1.2.2.98	Otras inversiones a largo plazo	11,479.74	12,403.01
1.2.2.99	Previsiones para deterioro de inversiones a largo plazo *	0.00	0.00
1.2.3	Cuentas a cobrar a largo plazo	09 7,796.07	13,451.32
1.2.3.03	Ventas a cobrar a largo plazo	0.00	0.00
1.2.3.07	Préstamos a largo plazo	0.00	0.00
1.2.3.08	Documentos a cobrar a largo plazo	0.00	0.00
1.2.3.09	Anticipos a largo plazo	0.00	0.00



1.2.3.10	Deudores por avales ejecutados a largo plazo		0.00	0.00
1.2.3.98	Otras cuentas a cobrar a largo plazo		7,796.07	13,451.32
1.2.3.99	Provisiones para deterioro de cuentas a cobrar a largo plazo *		0.00	0.00
1.2.5	Bienes no concesionados	10	98,783,376.80	98,636,751.79
1.2.5.01	Propiedades, planta y equipos explotados		94,899,737.74	94,424,648.02
1.2.5.02	Propiedades de inversión		445,113.54	448,464.08
1.2.5.03	Activos biológicos no concesionados		41,052.51	78,652.09
1.2.5.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio		0.00	0.00
1.2.5.05	Bienes históricos y culturales		2,436,729.34	2,436,729.34
1.2.5.06	Recursos naturales en explotación		0.00	0.00
1.2.5.07	Recursos naturales en conservación		0.00	0.00
1.2.5.08	Bienes intangibles no concesionados		187,543.75	268,834.04
1.2.5.99	Bienes no concesionados en proceso de producción		773,199.92	979,424.21
1.2.6	Bienes concesionados	11	0.00	0.00
1.2.6.01	Propiedades, planta y equipos concesionados		0.00	0.00
1.2.6.03	Activos biológicos concesionados		0.00	0.00
1.2.6.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público concesionados		0.00	0.00
1.2.6.06	Recursos naturales concesionados		0.00	0.00
1.2.6.08	Bienes intangibles concesionados		0.00	0.00
1.2.6.99	Bienes concesionados en proceso de producción		0.00	0.00
1.2.7	Inversiones patrimoniales . Método de participación	12	10,000.00	10,000.00
1.2.7.01	Inversiones patrimoniales en el sector privado interno		10,000.00	10,000.00
1.2.7.02	Inversiones patrimoniales en el sector público interno		0.00	0.00
1.2.7.03	Inversiones patrimoniales en el sector externo		0.00	0.00
1.2.7.04	Inversiones patrimoniales en fideicomisos		0.00	0.00
1.2.9	Otros activos a largo plazo	13	0.00	0.00
1.2.9.01	Gastos a devengar a largo plazo		0.00	0.00
1.2.9.03	Objetos de valor		0.00	0.00
1.2.9.99	Activos a largo plazo sujetos a depuración contable		0.00	0.00
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		98,825,284.13	98,681,668.30
	TOTAL POR ACTIVOS		140,757,872.22	134,652,203.74
2	PASIVO		41,203,116.80	39,505,570.87
2.1	Pasivo Corriente		33,600,054.34	31,684,725.81
2.1.1	Deudas a corto plazo	14	4,386,438.08	4,256,336.93
2.1.1.01	Deudas comerciales a corto plazo		102,666.09	248,909.01
2.1.1.02	Deudas sociales y fiscales a corto plazo		3,898,180.30	3,914,880.17
2.1.1.03	Transferencias a pagar a corto plazo		385,591.69	92,547.75
2.1.1.04	Documentos a pagar a corto plazo		0.00	0.00
2.1.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a corto plazo		0.00	0.00
2.1.1.06	Deudas por avales ejecutados a corto plazo		0.00	0.00
2.1.1.07	Deudas por anticipos a corto plazo		0.00	0.00
2.1.1.08	Deudas por Planillas salariales		0.00	0.00
2.1.1.13	Deudas por Creditos Fiscales a favor de terceros c/p		0.00	0.00
2.1.1.99	Otras deudas a corto plazo		0.00	0.00
2.1.2	Endeudamiento público a corto plazo	15	181,974.37	168,134.47
2.1.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a corto plazo		0.00	0.00
2.1.2.02	Préstamos a pagar a corto plazo		181,974.37	168,134.47
2.1.2.03	Deudas asumidas a corto plazo		0.00	0.00
2.1.2.04	Endeudamiento de Tesorería a corto plazo		0.00	0.00
2.1.2.05	Endeudamiento público a valor razonable		0.00	0.00
2.1.3	Fondos de terceros y en garantía	16	121,425.19	126,256.18
2.1.3.01	Fondos del sector privado interno en la Caja Única		0.00	0.00
2.1.3.02	Recaudación por cuenta de terceros		0.00	0.00
2.1.3.03	Depósitos en garantía		121,425.19	126,256.18
2.1.3.90	Cuentas Asociadas (Deudores) CP		0.00	0.00
2.1.3.99	Otros fondos de terceros		0.00	0.00
2.1.4	Provisiones y reservas técnicas a corto plazo	17	338,351.34	257,437.54

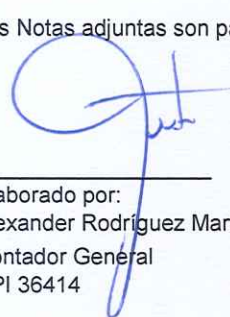


2.1.4.01	Provisiones a corto plazo		338,351.34	257,437.54
2.1.4.02	Reservas técnicas a corto plazo		0.00	0.00
2.1.9	Otros pasivos a corto plazo	18	28,571,865.36	26,876,560.69
2.1.9.01	Ingresos a devengar a corto plazo		28,571,865.36	26,876,560.69
2.1.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a corto plazo		0.00	0.00
2.1.9.99	Pasivos a corto plazo sujetos a depuración contable		0.00	0.00
	TOTAL PASIVO CORRIENTE		33,600,054.34	31,684,725.81
2.2	Pasivo No Corriente		7,603,062.46	7,820,845.06
2.2.1	Deudas a largo plazo	19	3,271,843.87	3,342,971.74
2.2.1.01	Deudas comerciales a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.02	Deudas sociales y fiscales a largo plazo		3,271,843.87	3,342,971.74
2.2.1.04	Documentos a pagar a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.06	Deudas por avales ejecutados a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.07	Deudas por anticipos a largo plazo		0.00	0.00
2.2.1.99	Otras deudas a largo plazo		0.00	0.00
2.2.2	Endeudamiento público a largo plazo	20	4,331,218.59	4,473,200.25
2.2.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a largo plazo		0.00	0.00
2.2.2.02	Préstamos a pagar a largo plazo		4,331,218.59	4,473,200.25
2.2.2.03	Deudas asumidas a largo plazo		0.00	0.00
2.2.3	Fondos de terceros y en garantía	21	0.00	0.00
2.2.3.01	Fondos de terceros en la Caja Única		0.00	0.00
2.2.3.99	Otros fondos de terceros		0.00	0.00
2.2.4	Provisiones y reservas técnicas a largo plazo	22	0.00	0.00
2.2.4.01	Provisiones a largo plazo		0.00	0.00
2.2.4.02	Reservas técnicas a largo plazo		0.00	0.00
2.2.9	Otros pasivos a largo plazo	23	0.00	4,673.07
2.2.9.01	Ingresos a devengar a largo plazo		0.00	4,673.07
2.2.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a largo plazo		0.00	0.00
2.2.9.99	Pasivos a largo plazo sujetos a depuración contable		0.00	0.00
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		7,603,062.46	7,820,845.06
	TOTAL POR PASIVOS		41,203,116.80	39,505,570.87
3	PATRIMONIO		99,554,755.41	95,146,632.86
3.1	Patrimonio público		99,554,755.41	95,146,632.86
3.1.1	Capital	24	59,955,002.22	59,955,002.22
3.1.1.01	Capital inicial		59,955,002.22	59,955,002.22
3.1.1.02	Incorporaciones al capital		0.00	0.00
3.1.2	Transferencias de capital	25	0.00	0.00
3.1.2.01	Donaciones de capital		0.00	0.00
3.1.2.99	Otras transferencias de capital		0.00	0.00
3.1.3	Reservas	26	0.00	0.00
3.1.3.01	Revaluación de bienes		0.00	0.00
3.1.3.99	Otras reservas		0.00	0.00
3.1.4	Variaciones no asignables a reservas	27	0.00	0.00
3.1.4.01	Diferencias de conversión de moneda extranjera		0.00	0.00
3.1.4.02	Diferencias de valor razonable de activos financieros destinados a la venta		0.00	0.00
3.1.4.03	Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura		0.00	0.00
3.1.4.99	Otras variaciones no asignables a reservas		0.00	0.00
3.1.5	Resultados acumulados	28	39,599,753.19	35,191,630.64
3.1.5.01	Resultados acumulados de ejercicios anteriores		36,148,134.86	33,120,619.91
3.1.5.02	Resultado del ejercicio		3,451,618.33	2,071,010.73
3.2	Intereses minoritarios		0.00	0.00
3.2.1	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades controladas	29	0.00	0.00
3.2.1.01	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general		0.00	0.00
3.2.1.02	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras		0.00	0.00
3.2.2	Intereses minoritarios . Evolución	30	0.00	0.00

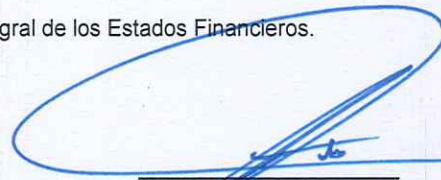
3.2.2.01	Intereses minoritarios . Evolución por reservas	0.00	0.00
3.2.2.02	Intereses minoritarios . Evolución por variaciones no asignables a reservas	0.00	0.00
3.2.2.03	Intereses minoritarios . Evolución por resultados acumulados	0.00	0.00
3.2.2.99	Intereses minoritarios . Evolución por otros componentes del patrimonio	0.00	0.00
	TOTAL POR PATRIMONIO	99,554,755.41	95,146,632.86
	TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	140,757,872.21	134,652,203.73
		0.00	0.00



Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.



Elaborado por:
Alexander Rodríguez Martínez
Contador General
CPI 36414



Revisado por:
Julio Cesar Pérez Hernández
Director General Administración Universitaria

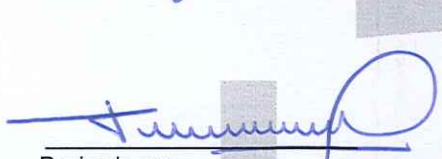
Céd. 3007556085
UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Avenida: Universidad Técnica Nacional
Regimen Preconstituido: 2014
Contador: RODRIGUEZ MARTINEZ
ALEXANDER
Estado de Ingresos Financieros
2024-01-24 14:03:21 -0500



TIMBRE 300.0 COLONES



VERIFICACIÓN: gzdOarAU7
<https://timbres.contador.co.cr>



Revisado por
Ismael Arroyo Arroyo
Director de Gestión Financiera
CPA 4113 / CPI 20015



Aprobado por:
William Rojas Meléndez
Rector



Universidad
Técnica Nacional

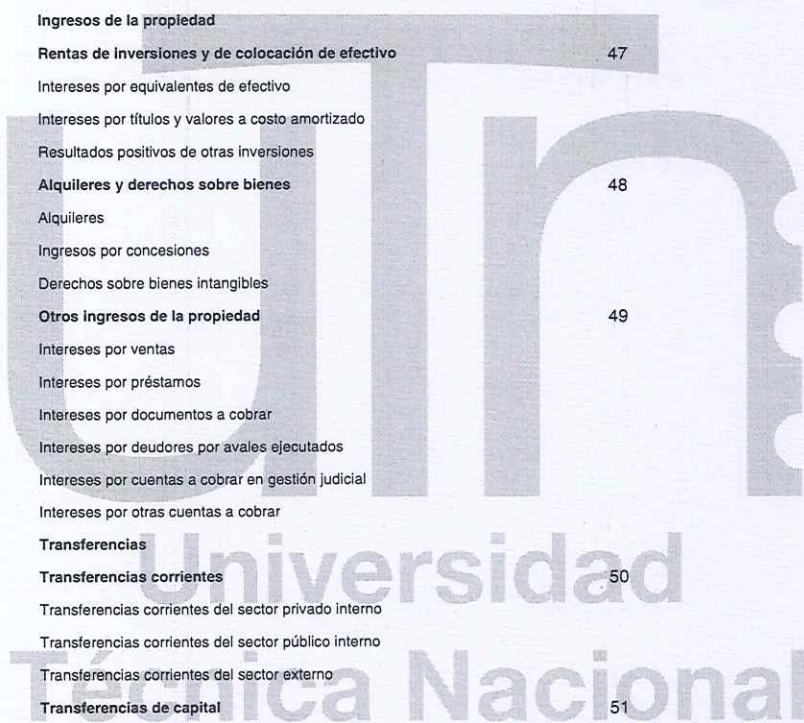
UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
Estado de Rendimiento Financiero
 Del 01 de Enero de 2026 al 31 de Marzo de 2026



- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2026	Año 2025
4	INGRESOS	14.459.857,32	13.471.881,64
4.1	Impuestos	0,00	0,00
4.1.1	Impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de	0,00	0,00
4.1.1.01	Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas físicas	0,00	0,00
4.1.1.02	Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas jurídicas	0,00	0,00
4.1.1.03	Impuestos sobre Rentas de Capital	0,00	0,00
4.1.1.99	Otros impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de	0,00	0,00
4.1.2	Impuestos sobre la propiedad	0,00	0,00
4.1.2.01	Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles	0,00	0,00
4.1.2.02	Impuesto sobre la propiedad de vehículos, aeronaves y	0,00	0,00
4.1.2.03	Impuesto sobre el patrimonio	0,00	0,00
4.1.2.04	Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles	0,00	0,00
4.1.2.05	Impuesto a los traspasos de vehículos, aeronaves y	0,00	0,00
4.1.2.99	Otros impuestos a la propiedad	0,00	0,00
4.1.3	Impuestos sobre bienes y servicios	0,00	0,00
4.1.3.01	Impuestos generales y selectivos sobre ventas y consumo	0,00	0,00
4.1.3.02	Impuestos específicos sobre la producción y consumo de bienes y servicios	0,00	0,00
4.1.3.99	Otros impuestos sobre bienes y servicios	0,00	0,00
4.1.4	Impuestos sobre el comercio exterior y transacciones	0,00	0,00
4.1.4.01	Impuestos a las importaciones	0,00	0,00
4.1.4.02	Impuestos a las exportaciones	0,00	0,00
4.1.4.99	Otros impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales	0,00	0,00
4.1.9	Otros impuestos	0,00	0,00
4.1.9.99	Otros impuestos sin discriminar	0,00	0,00
4.2	Contribuciones sociales	0,00	0,00
4.2.1	Contribuciones a la seguridad social	0,00	0,00
4.2.1.01	Contribuciones al seguro de pensiones	0,00	0,00
4.2.1.02	Contribuciones a regímenes especiales de pensiones	0,00	0,00
4.2.1.03	Contribuciones al seguro de salud	0,00	0,00
4.2.9	Contribuciones sociales diversas	0,00	0,00
4.2.9.99	Otras contribuciones sociales	0,00	0,00
4.3	Multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no	88,11	24,82
4.3.1	Multas y sanciones administrativas	88,11	24,82
4.3.1.01	Multas de tránsito	0,00	0,00
4.3.1.02	Multas por atraso en el pago de bienes y servicios	22,05	24,82
4.3.1.03	Sanciones administrativas	66,06	0,00
4.3.1.99	Otras multas	0,00	0,00
4.3.2	Remates y confiscaciones de origen no tributario	0,00	0,00
4.3.2.99	Otros remates y confiscaciones de origen no tributario	0,00	0,00
4.3.3	Intereses moratorios	0,00	0,00
4.3.3.01	Otros remates y confiscaciones de origen no tributario	0,00	0,00
4.3.3.02	Intereses moratorios por atraso en el pago de multas de tránsito	0,00	0,00
4.4	Ingresos y resultados positivos por ventas	1.784.407,85	1.643.911,70
4.4.1	Ventas de bienes y servicios	219.886,22	184.610,77
4.4.1.01	Ventas de bienes	36.362,38	43.521,16
4.4.1.02	Ventas de servicios	183.523,84	141.089,61
4.4.2	Derechos administrativos	1.564.521,63	1.459.300,93
4.4.2.01	Derechos administrativos a los servicios de transporte	0,00	0,00
4.4.2.99	Otros derechos administrativos	1.564.521,63	1.459.300,93
4.4.3	Comisiones por préstamos	0,00	0,00
4.4.3.01	Comisiones por préstamos al sector privado interno	0,00	0,00
4.4.3.02	Comisiones por préstamos al sector público interno	0,00	0,00

4.4.3.03	Comisiones por préstamos al sector externo		0,00	0,00
4.4.4	Resultados positivos por ventas de inversiones	44	0,00	0,00
4.4.4.01	Resultados positivos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de		0,00	0,00
4.4.4.98	Resultados positivos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
4.4.5	Resultados positivos por ventas e intercambio de bienes	45	0,00	0,00
4.4.5.01	Resultados positivos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
4.4.5.02	Resultados positivos por ventas de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.03	Resultados positivos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
4.4.5.04	Resultados positivos por ventas de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.05	Resultados positivos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
4.4.5.06	Resultados positivos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.07	Resultados positivos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.08	Resultados positivos por intercambio de Inventario		0,00	0,00
4.4.5.09	Resultados positivos por la entrega de activos como medio de pago de		0,00	0,00
4.4.5.10	Resultados positivos por intercambio de Infra		0,00	0,00
4.4.6	Resultados positivos por la recuperacion de dinero mal agreditado	46	0,00	0,00
4.4.6.01	Resultados positivos por la recuperacion de sumas de periodos anteriores		0,00	0,00
4.5	Ingresos de la propiedad		81.482,74	62.304,50
4.5.1	Rentas de inversiones y de colocación de efectivo	47	72.197,21	52.681,00
4.5.1.01	Intereses por equivalentes de efectivo		0,00	0,00
4.5.1.02	Intereses por títulos y valores a costo amortizado		72.197,21	52.681,00
4.5.1.98	Resultados positivos de otras inversiones		0,00	0,00
4.5.2	Alquileres y derechos sobre bienes	48	9.285,53	9.623,50
4.5.2.01	Alquileres		9.285,53	9.623,50
4.5.2.02	Ingresos por concesiones		0,00	0,00
4.5.2.03	Derechos sobre bienes intangibles		0,00	0,00
4.5.9	Otros ingresos de la propiedad	49	0,00	0,00
4.5.9.03	Intereses por ventas		0,00	0,00
4.5.9.07	Intereses por préstamos		0,00	0,00
4.5.9.08	Intereses por documentos a cobrar		0,00	0,00
4.5.9.10	Intereses por deudores por avales ejecutados		0,00	0,00
4.5.9.97	Intereses por cuentas a cobrar en gestión judicial		0,00	0,00
4.5.9.99	Intereses por otras cuentas a cobrar		0,00	0,00
4.6	Transferencias		12.565.455,54	11.719.495,48
4.6.1	Transferencias corrientes	50	12.446.003,33	11.409.702,63
4.6.1.01	Transferencias corrientes del sector privado interno		3.300,00	0,00
4.6.1.02	Transferencias corrientes del sector público interno		12.441.145,64	11.408.144,94
4.6.1.03	Transferencias corrientes del sector externo		1.557,69	1.557,69
4.6.2	Transferencias de capital	51	119.452,21	309.792,85
4.6.2.01	Transferencias de capital del sector privado interno		1.380,00	0,00
4.6.2.02	Transferencias de capital del sector público interno		118.072,21	309.792,85
4.6.2.03	Transferencias de capital del sector externo		0,00	0,00
4.9	Otros ingresos		28.423,08	46.145,14
4.9.1	Resultados positivos por tenencia y por exposición a la inflación	52	10.833,36	14.293,18
4.9.1.01	Diferencias de cambio positivas por activos		4.286,80	1.701,48
4.9.1.02	Diferencias de cambio positivas por pasivos		0,00	0,00
4.9.1.03	Resultados positivos por tenencia de activos no derivados		6.546,56	12.591,70
4.9.1.04	Resultados positivos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
4.9.1.05	Resultados positivos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
4.9.1.06	Resultado positivo por exposición a la inflación		0,00	0,00
4.9.2	Reversión de consumo de bienes	53	0,00	0,00
4.9.2.01	Reversión de consumo de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.2.02	Reversión de consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3	Reversión de pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes	54	0,00	0,00
4.9.3.01	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.3.02	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3.03	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materiales y		0,00	0,00





4.9.3.04	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por bienes para la		0,00	0,00
4.9.3.05	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materias		0,00	0,00
4.9.4	Recuperación de provisiones	55	1.115,51	376,09
4.9.4.01	Recuperación de provisiones para deterioro de inversiones		0,00	0,00
4.9.4.02	Recuperación de provisiones para deterioro de cuentas a cobrar		1.115,51	376,09
4.9.4.03	Recuperación de provisiones para deterioro y pérdidas de inventarios		0,00	0,00
4.9.5	Recuperación de provisiones y reservas técnicas	56	0,00	11.347,04
4.9.5.01	Recuperación de provisiones para litigios y demandas		0,00	11.347,04
4.9.5.02	Recuperación de provisiones para reestructuración		0,00	0,00
4.9.5.03	Recuperación de provisiones para beneficios a los empleados		0,00	0,00
4.9.5.99	Recuperación de otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
4.9.6	Resultados positivos de inversiones patrimoniales y participación	57	0,00	0,00
4.9.6.01	Resultados positivos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
4.9.6.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto negativo		0,00	0,00
4.9.9	Otros ingresos y resultados positivos	58	16.474,21	20.128,83
4.9.9.99	Ingresos y resultados positivos varios		16.474,21	20.128,83
	TOTAL POR INGRESOS		14.459.857,32	13.471.881,64
5	GASTOS		11.008.239,00	11.400.870,83
5.1	Gastos de funcionamiento		8.769.581,72	9.471.237,70
5.1.1	Gastos en personal	59	7.597.014,02	8.162.508,23
5.1.1.01	Remuneraciones Básicas		3.509.732,44	4.102.458,52
5.1.1.02	Remuneraciones eventuales		424.500,18	196.079,02
5.1.1.03	Incentivos salariales		2.057.219,47	2.208.123,96
5.1.1.04	Contribuciones patronales al desarrollo y la seguridad social		677.464,90	701.698,92
5.1.1.05	Contribuciones patronales a fondos de pensiones y a otros fondos de		908.489,46	934.312,94
5.1.1.06	Asistencia social y beneficios al personal		19.607,57	19.834,87
5.1.1.07	Contribuciones estatales a la seguridad social		0,00	0,00
5.1.1.99	Otros gastos en personal		0,00	0,00
5.1.2	Servicios	60	494.633,45	549.638,88
5.1.2.01	Alquileres y derechos sobre bienes		43.156,68	42.457,20
5.1.2.02	Servicios básicos		127.959,99	127.481,81
5.1.2.03	Servicios comerciales y financieros		39.191,92	38.223,64
5.1.2.04	Servicios de gestión y apoyo		194.199,66	211.973,51
5.1.2.05	Gastos de viaje y transporte		18.446,35	17.772,48
5.1.2.06	Seguros, reaseguros y otras obligaciones		32.395,69	26.144,38
5.1.2.07	Capacitación y protocolo		11.024,41	15.059,97
5.1.2.08	Mantenimiento y reparaciones		22.768,35	51.862,69
5.1.2.99	Otros servicios		5.490,40	18.663,20
5.1.3	Materiales y suministros consumidos	61	116.347,93	183.985,51
5.1.3.01	Productos químicos y conexos		28.692,64	31.967,08
5.1.3.02	Alimentos y productos agropecuarios		25.224,05	26.488,46
5.1.3.03	Materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento		29.150,10	62.391,06
5.1.3.04	Herramientas, repuestos y accesorios		5.239,87	10.809,83
5.1.3.99	Útiles, materiales y suministros diversos		28.041,27	52.329,08
5.1.4	Consumo de bienes distintos de inventarios	62	558.389,70	529.667,30
5.1.4.01	Consumo de bienes no concesionados		558.389,70	529.667,30
5.1.4.02	Consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
5.1.5	Pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes	63	0,00	0,00
5.1.5.01	Deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
5.1.5.02	Deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
5.1.6	Deterioro y pérdidas de inventarios	64	3.196,62	2.407,69
5.1.6.01	Deterioro y pérdidas de inventarios por materiales y suministros para		1.363,28	125,97
5.1.6.02	Deterioro y pérdidas de inventarios por bienes para la venta		1.310,73	2.063,63
5.1.6.03	Deterioro y pérdidas de inventarios por materias primas y bienes en		522,61	218,09
5.1.7	Deterioro de inversiones y cuentas a cobrar	65	0,00	0,00
5.1.7.01	Deterioro de inversiones		0,00	0,00
5.1.7.02	Deterioro de cuentas a cobrar		0,00	0,00



5.1.8	Cargos por provisiones y reservas técnicas	66	0,00	43.030,09
5.1.8.01	Cargos por litigios y demandas		0,00	43.030,09
5.1.8.02	Cargos por reestructuración		0,00	0,00
5.1.8.03	Cargos por beneficios a los empleados		0,00	0,00
5.1.8.99	Cargos por otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
5.2	Gastos financieros		89.107,18	93.734,06
5.2.1	Intereses sobre endeudamiento público	67	89.107,18	93.734,06
5.2.1.01	Intereses sobre títulos y valores de la deuda pública		0,00	0,00
5.2.1.02	Intereses sobre préstamos		89.107,18	93.734,06
5.2.1.03	Intereses sobre deudas asumidas		0,00	0,00
5.2.1.04	Intereses sobre endeudamiento de Tesorería		0,00	0,00
5.2.9	Otros gastos financieros	68	0,00	0,00
5.2.9.01	Intereses por deudas comerciales		0,00	0,00
5.2.9.02	Intereses por deudas sociales y fiscales		0,00	0,00
5.2.9.04	Intereses por documentos a pagar		0,00	0,00
5.2.9.06	Intereses sobre deudas por avales ejecutados		0,00	0,00
5.2.9.99	Otros gastos financieros varios		0,00	0,00
5.3	Gastos y resultados negativos por ventas		23.842,44	32.420,79
5.3.1	Costo de ventas de bienes y servicios	69	20.938,59	26.632,17
5.3.1.01	Costo de ventas de bienes		19.647,08	25.123,62
5.3.1.02	Costo de ventas de servicios		1.291,51	1.508,55
5.3.2	Resultados negativos por ventas de inversiones	70	0,00	0,00
5.3.2.02	Resultados negativos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de		0,00	0,00
5.3.2.99	Resultados negativos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
5.3.3	Resultados negativos por ventas e intercambio de bienes	71	2.903,85	5.788,62
5.3.3.01	Resultados negativos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
5.3.3.02	Resultados negativos por ventas de propiedades, planta y equipo		2.903,85	5.788,62
5.3.3.03	Resultados negativos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
5.3.3.04	Resultados negativos por ventas de bienes intangibles		0,00	0,00
5.3.3.05	Resultados negativos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
5.3.3.06	Resultados negativos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
5.3.3.07	Resultados negativos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
5.3.3.08	Resultados negativos por intercambio de bienes Patrimonio Histórico		0,00	0,00
5.3.3.10	Resultados negativo por intercambio de Infra		0,00	0,00
5.4	Transferencias		1.984.359,22	1.673.240,04
5.4.1	Transferencias corrientes	72	1.984.359,22	1.617.240,04
5.4.1.01	Transferencias corrientes al sector privado interno		1.984.359,22	1.616.395,10
5.4.1.02	Transferencias corrientes al sector público interno		0,00	844,94
5.4.1.03	Transferencias corrientes al sector externo		0,00	0,00
5.4.2	Transferencias de capital	73	0,00	56.000,00
5.4.2.01	Transferencias de capital al sector privado interno		0,00	0,00
5.4.2.02	Transferencias de capital al sector público interno		0,00	56.000,00
5.4.2.03	Transferencias de capital al sector externo		0,00	0,00
5.9	Otros gastos		141.348,44	130.238,24
5.9.1	Resultados negativos por tenencia y por exposición a la inflación	74	12.899,68	5.225,11
5.9.1.01	Diferencias de cambio negativas por activos		10.798,79	2.760,67
5.9.1.02	Diferencias de cambio negativas por pasivos		0,00	0,00
5.9.1.03	Resultados negativos por tenencia de activos no derivados		2.100,89	2.464,44
5.9.1.04	Resultados negativos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
5.9.1.05	Resultados negativos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
5.9.1.06	Resultado negativo por exposición a la inflación		0,00	0,00
5.9.2	Resultados negativos de inversiones patrimoniales y participación	75	0,00	0,00
5.9.2.01	Resultados negativos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
5.9.2.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto positivo		0,00	0,00
5.9.9	Otros gastos y resultados negativos	76	128.448,76	125.013,13
5.9.9.02	Impuestos, multas y recargos moratorios		1.516,22	1.312,62
5.9.9.03	Devoluciones de impuestos		0,00	0,00

5.9.9.99

Gastos y resultados negativos varios

	126.932,54	123.700,51
TOTAL POR GASTOS	11.008.239,00	11.400.870,83
AHORRO Y/O DESAHORRO DEL PERIODO	3.451.618,32	2.071.010,81
	0,00	0,00



Céd. 3007556085
 UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
 Afiliación: Universidad Técnica Nacional
 Registro Profesional: 76213
 Contador: RODRIGUEZ MARTINEZ ALEXANDER
 Dirección de Inscripciones Integras
 2005-04-30 (15:00:35-000)

TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: pzdoWAuT <https://timbres.contador.co.cr>

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:
 Alexander Rodríguez Martínez
 Contador General
 CPI 36414

Revisado por:
 Julio Cesar Pérez Hernández
 Director General Administración Universitaria

Revisado por
 Ismael Arroyo Arroyo
 Director de Gestión Financiera
 CPA 4113 / CPI 20015

Aprobado por:
 William Rojas Meléndez
 Rector



Universidad
 Técnica Nacional



Universidad Técnica Nacional
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Del 01 de Enero de 2026 al 31 de Marzo de 2026
En miles de colones

Descripción	Nota N°	2026	2025	Variación %
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Cobros	77	15,787,865.36	13,670,240.73	15.49
Cobros por impuestos		0.00	0.00	0.00
Cobros por contribuciones sociales		0.00	0.00	0.00
Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		6,906.48	4,573.63	51.01
Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		3,121,104.99	1,771,565.19	76.18
Cobros por ingresos de la propiedad		77,663.90	63,975.63	21.40
Cobros por transferencias		12,563,024.11	11,714,043.75	7.25
Cobros por concesiones		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de operación		19,165.88	116,082.53	-83.49
Pagos	78	11,785,243.24	10,729,669.02	9.93
Pagos por beneficios al personal		7,600,621.67	8,201,331.11	-7.32
Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		1,865,376.78	659,246.63	182.96
Pagos por prestaciones de la seguridad social		0.00	0.00	0.00
Pagos por otras transferencias		1,069,963.26	1,061,144.30	0.83
Otros pagos por actividades de operación		1,249,281.53	798,946.98	56.37
Flujos netos de efectivo por actividades de operación		4,002,622.12	2,949,571.71	35.70
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Cobros	79	10,307.38	14,291.75	-27.88
Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		10,307.38	14,291.75	-27.88
Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de inversión		0.00	0.00	0.00
Pagos	80	4,224,254.71	684,516.67	517.11
Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		267,162.80	364,944.17	-26.79
Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		3,957,091.91	319,572.50	1,138.25
Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00	0.00
Otros pagos por actividades de inversión		0.00	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión		-4,213,947.33	-670,224.92	528.74
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
Cobros	81	0.00	0.00	0.00
Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		0.00	0.00	0.00
Cobros por endeudamiento público		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
Pagos	82	123,726.77	124,986.70	0.00
Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00	0.00
Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		123,726.77	124,986.70	-1.01
Otros pagos por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación		-123,726.77	-124,986.70	0.00
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades		-335,051.98	2,154,360.09	-115.55
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas		-5,357.33	-2,063.73	159.59
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		7,099,450.56	5,601,394.18	26.74
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	83	6,759,041.25	7,753,690.54	-12.83

Alexander Rodríguez Martínez
Elaborado por: Contador General

Ismael Arroyo Arroyo
Revisado por: Director de Gestión Financiera

Julio César Pérez Hernández
Revisado por: Director General Administración Universitaria

William Rojas Meléndez
Aprobado por: Rector

Céd. 2007556085

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL

Alameda, Universidad Técnica Nacional

Registro Profesional: 3041

CHICAGO: RODRÍGUEZ MARTÍNEZ
ALEJANDRO

Dir. del P. de E. de U.T.N.

2026-03-31 10:30:40



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: pzdOwAuT
<https://timbres.contador.co.cr>



UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
MARZO 2026

EN MILES DE
COLONES

Concepto:	Capital	Trasferencias de capital	Reservas	Variaciones no asignables a reservas	Resultados acumulados	Intereses Minoritarios Part. Patrimonio	Intereses Minoritarios Evolución	TOTAL PATRIMONIO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Saldo al 31/12/2025	59.955.002,22	3.1.2 -0,00	3.1.3 -0,00	3.1.4 0,00	3.1.5 39.148.134,91	3.2.1 0,00	3.2.2 0,00	96.103.137,13
Variaciones del Ejercicio								
Capital inicial								0,00
Incorporaciones al capital								0,00
Donaciones de capital								0,00
Otras transferencias de capital								0,00
Revaluación de bienes								0,00
Otras reservas								0,00
Diferencias de conversión de moneda extranjera								0,00
Diferencias de valor razonable de activos financieros destinados a la venta								0,00
Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura								0,00
Otras variaciones no asignables a reservas								0,00
Resultados acumulados de ejercicios anteriores								0,00
Resultado del ejercicio					3.451.618,33			3.451.618,33
Intereses minoritarios. Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general								0,00
Intereses minoritarios. Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras								0,00
Intereses minoritarios. Evolución por reservas								0,00
Intereses minoritarios. Evolución por variaciones no asignables a reservas								0,00
Intereses minoritarios. Evolución por resultados acumulados								0,00
Intereses minoritarios. Evolución por otros componentes del patrimonio								0,00
Total de variaciones del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00	3.451.618,33	0,00	0,00	3.451.618,33
Saldos del periodo	59.955.002,22	0,00	0,00	0,00	39.599.753,24	0,00	0,00	99.554.755,46

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:
Alexander Rodríguez Martínez
Contador General
CPI 36414

Revisado por:
Julio César Pérez Hernández
Director General Administración Universitaria

Revisado por
Ismael Arroyo Arroyo
Director de Gestión Financiera
CPA 4113 / CPI 20015

Aprobado por:
William Rojas Meléndez
Rector



VERIFICACIÓN: psd0wAUT
<https://timbres.contador.cr>

TIMBRE 300,0 COLONES

