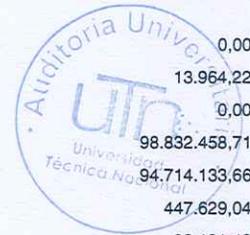


**UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL**  
 Estado de Situación Financiera o Balance General  
 Del 01 de Enero de 2025 al 30 de Junio de 2025

- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2025	Año 2024
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>128.463.340,63</b>	<b>126.353.538,00</b>
<b>1.1</b>	<b>Activo Corriente</b>	<b>29.581.919,45</b>	<b>27.590.824,49</b>
<b>1.1.1</b>	<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>3.966.570,16</b>	<b>2.914.972,60</b>
1.1.1.01	Efectivo	2.831.125,69	1.995.997,90
1.1.1.02	Equivalentes de efectivo	1.135.444,47	918.974,70
<b>1.1.2</b>	<b>Inversiones</b>	<b>4.818.922,97</b>	<b>5.502.892,10</b>
1.1.2.01	Títulos y valores a valor razonable a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a corto plazo	4.818.922,96	5.502.892,09
1.1.2.03	Instrumentos Derivados a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.98	Otras inversiones a corto plazo	0,00	0,00
1.1.2.99	Provisiones para deterioro de inversiones a corto plazo *	0,00	0,00
<b>1.1.3</b>	<b>Cuentas a cobrar a corto plazo</b>	<b>19.745.341,66</b>	<b>17.961.073,88</b>
1.1.3.01	Impuestos a cobrar a corto plazo	25.487,83	31.887,11
1.1.3.02	Contribuciones sociales a cobrar a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.03	Ventas a cobrar a corto plazo	2.195,08	3.090,94
1.1.3.04	Servicios y derechos a cobrar a corto plazo	29.564,30	33.839,27
1.1.3.05	Ingresos de la propiedad a cobrar a corto plazo	23.404,12	23.812,12
1.1.3.06	Transferencias a cobrar a corto plazo	19.238.979,90	17.582.521,29
1.1.3.07	Préstamos a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.08	Documentos a cobrar a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.09	Anticipos a corto plazo	2.473,33	4.028,30
1.1.3.10	Deudores por avales ejecutados a corto plazo	0,00	0,00
1.1.3.11	Planillas salariales	440.231,80	317.321,63
1.1.3.12	Beneficios Sociales	0,00	0,00
1.1.3.13	Cuentas por Cobrar Cajas Unicas	0,00	0,00
1.1.3.50	Registro transitorio de transaccion de activo fijo	0,00	0,00
1.1.3.97	Cuentas a cobrar en gestión judicial	186.288,08	187.332,23
1.1.3.98	Otras cuentas a cobrar a corto plazo	74.849,74	30.699,79
1.1.3.99	Provisiones para deterioro de cuentas a cobrar a corto plazo *	-278.132,52	-253.458,80
<b>1.1.4</b>	<b>Inventarios</b>	<b>633.746,07</b>	<b>652.251,46</b>
1.1.4.01	Materiales y suministros para consumo y prestación de servicios	605.942,45	615.416,71
1.1.4.02	Bienes para la venta	24.663,99	29.651,25
1.1.4.03	Materias primas y bienes en producción	3.139,63	7.183,51
1.1.4.04	Bienes a Transferir sin contraprestación . Donaciones	0,00	0,00
1.1.4.99	Provisiones para deterioro y pérdidas de inventario *	0,00	0,00
<b>1.1.9</b>	<b>Otros activos a corto plazo</b>	<b>417.338,59</b>	<b>559.634,45</b>
1.1.9.01	Gastos a devengar a corto plazo	417.338,59	559.634,45
1.1.9.02	Cuentas transitorias	0,00	0,00
1.1.9.99	Activos a corto plazo sujetos a depuración contable	0,00	0,00
	<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>29.581.919,45</b>	<b>27.590.824,49</b>
<b>1.2</b>	<b>Activo No Corriente</b>	<b>98.881.421,18</b>	<b>98.762.713,50</b>
<b>1.2.2</b>	<b>Inversiones a largo plazo</b>	<b>24.998,25</b>	<b>24.436,69</b>
1.2.2.01	Títulos y valores a valor razonable a largo plazo	0,00	0,00
1.2.2.02	Títulos y valores a costo amortizado a largo plazo	12.026,00	12.141,68
1.2.2.03	Instrumentos Derivados a largo plazo	0,00	0,00
1.2.2.98	Otras inversiones a largo plazo	12.972,25	12.295,01
1.2.2.99	Provisiones para deterioro de inversiones a largo plazo *	0,00	0,00
<b>1.2.3</b>	<b>Cuentas a cobrar a largo plazo</b>	<b>13.964,22</b>	<b>7.786,32</b>
1.2.3.03	Ventas a cobrar a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.07	Préstamos a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.08	Documentos a cobrar a largo plazo	0,00	0,00
1.2.3.09	Anticipos a largo plazo	0,00	0,00

1.2.3.10	Deudores por avales ejecutados a largo plazo		0,00	0,00
1.2.3.98	Otras cuentas a cobrar a largo plazo		13.964,22	7.786,32
1.2.3.99	Provisiones para deterioro de cuentas a cobrar a largo plazo *		0,00	0,00
<b>1.2.5</b>	<b>Bienes no concesionados</b>	<b>10</b>	<b>98.832.458,71</b>	<b>98.720.490,49</b>
1.2.5.01	Propiedades, planta y equipos explotados		94.714.133,66	94.867.073,29
1.2.5.02	Propiedades de inversión		447.629,04	450.979,50
1.2.5.03	Activos biológicos no concesionados		82.191,49	62.648,51
1.2.5.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público en servicio		0,00	0,00
1.2.5.05	Bienes históricos y culturales		2.436.729,34	2.217.456,05
1.2.5.06	Recursos naturales en explotación		0,00	0,00
1.2.5.07	Recursos naturales en conservación		0,00	0,00
1.2.5.08	Bienes intangibles no concesionados		234.934,31	194.603,24
1.2.5.99	Bienes no concesionados en proceso de producción		916.840,88	927.729,90
<b>1.2.6</b>	<b>Bienes concesionados</b>	<b>11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.2.6.01	Propiedades, planta y equipos concesionados		0,00	0,00
1.2.6.03	Activos biológicos concesionados		0,00	0,00
1.2.6.04	Bienes de infraestructura y de beneficio y uso público concesionados		0,00	0,00
1.2.6.06	Recursos naturales concesionados		0,00	0,00
1.2.6.08	Bienes intangibles concesionados		0,00	0,00
1.2.6.99	Bienes concesionados en proceso de producción		0,00	0,00
<b>1.2.7</b>	<b>Inversiones patrimoniales. Método de participación</b>	<b>12</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
1.2.7.01	Inversiones patrimoniales en el sector privado interno		10.000,00	10.000,00
1.2.7.02	Inversiones patrimoniales en el sector público interno		0,00	0,00
1.2.7.03	Inversiones patrimoniales en el sector externo		0,00	0,00
1.2.7.04	Inversiones patrimoniales en fideicomisos		0,00	0,00
<b>1.2.9</b>	<b>Otros activos a largo plazo</b>	<b>13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.2.9.01	Gastos a devengar a largo plazo		0,00	0,00
1.2.9.03	Objetos de valor		0,00	0,00
1.2.9.99	Activos a largo plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>98.881.421,18</b>	<b>98.762.713,50</b>
	<b>TOTAL POR ACTIVOS</b>		<b>128.463.340,63</b>	<b>126.353.537,99</b>
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>		<b>32.765.387,06</b>	<b>26.890.114,96</b>
<b>2.1</b>	<b>Pasivo Corriente</b>		<b>24.980.867,31</b>	<b>21.948.208,50</b>
<b>2.1.1</b>	<b>Deudas a corto plazo</b>	<b>14</b>	<b>5.194.540,84</b>	<b>3.086.501,41</b>
2.1.1.01	Deudas comerciales a corto plazo		345.720,34	163.445,30
2.1.1.02	Deudas sociales y fiscales a corto plazo		4.811.249,26	2.889.236,84
2.1.1.03	Transferencias a pagar a corto plazo		37.571,23	33.819,27
2.1.1.04	Documentos a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.06	Deudas por avales ejecutados a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.07	Deudas por anticipos a corto plazo		0,00	0,00
2.1.1.08	Deudas por Planillas salariales		0,00	0,00
2.1.1.13	Deudas por Creditos Fiscales a favor de terceros c/p		0,00	0,00
2.1.1.99	Otras deudas a corto plazo		0,00	0,00
<b>2.1.2</b>	<b>Endeudamiento público a corto plazo</b>	<b>15</b>	<b>171.822,14</b>	<b>70.925,70</b>
2.1.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.02	Préstamos a pagar a corto plazo		171.822,14	70.925,70
2.1.2.03	Deudas asumidas a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.04	Endeudamiento de Tesorería a corto plazo		0,00	0,00
2.1.2.05	Endeudamiento público a valor razonable		0,00	0,00
<b>2.1.3</b>	<b>Fondos de terceros y en garantía</b>	<b>16</b>	<b>127.260,49</b>	<b>130.331,87</b>
2.1.3.01	Fondos del sector privado interno en la Caja Única		0,00	0,00
2.1.3.02	Recaudación por cuenta de terceros		0,00	0,00
2.1.3.03	Depósitos en garantía		127.260,49	130.331,87
2.1.3.90	Cuentas Asociadas ( Deudores ) CP		0,00	0,00
2.1.3.99	Otros fondos de terceros		0,00	0,00
<b>2.1.4</b>	<b>Provisiones y reservas técnicas a corto plazo</b>	<b>17</b>	<b>269.899,54</b>	<b>272.369,54</b>



UTN

Universidad  
Técnica Nacional

2.1.4.01	Provisiones a corto plazo		269.899,54	272.369,54
2.1.4.02	Reservas técnicas a corto plazo		0,00	0,00
<b>2.1.9</b>	<b>Otros pasivos a corto plazo</b>	<b>18</b>	<b>19.217.344,30</b>	<b>18.388.079,98</b>
2.1.9.01	Ingresos a devengar a corto plazo		19.217.344,30	18.388.079,98
2.1.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a corto plazo		0,00	0,00
2.1.9.99	Pasivos a corto plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>24.980.867,31</b>	<b>21.948.208,50</b>
<b>2.2</b>	<b>Pasivo No Corriente</b>		<b>7.784.519,75</b>	<b>4.941.906,46</b>
<b>2.2.1</b>	<b>Deudas a largo plazo</b>	<b>19</b>	<b>3.342.971,74</b>	<b>0,00</b>
2.2.1.01	Deudas comerciales a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.02	Deudas sociales y fiscales a largo plazo		3.342.971,74	0,00
2.2.1.04	Documentos a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.05	Inversiones patrimoniales a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.06	Deudas por avales ejecutados a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.07	Deudas por anticipos a largo plazo		0,00	0,00
2.2.1.99	Otras deudas a largo plazo		0,00	0,00
<b>2.2.2</b>	<b>Endeudamiento público a largo plazo</b>	<b>20</b>	<b>4.438.432,63</b>	<b>4.941.906,46</b>
2.2.2.01	Títulos y valores de la deuda pública a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.2.02	Préstamos a pagar a largo plazo		4.438.432,63	4.941.906,46
2.2.2.03	Deudas asumidas a largo plazo		0,00	0,00
<b>2.2.3</b>	<b>Fondos de terceros y en garantía</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.2.3.01	Fondos de terceros en la Caja Única		0,00	0,00
2.2.3.99	Otros fondos de terceros		0,00	0,00
<b>2.2.4</b>	<b>Provisiones y reservas técnicas a largo plazo</b>	<b>22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.2.4.01	Provisiones a largo plazo		0,00	0,00
2.2.4.02	Reservas técnicas a largo plazo		0,00	0,00
<b>2.2.9</b>	<b>Otros pasivos a largo plazo</b>	<b>23</b>	<b>3.115,38</b>	<b>0,00</b>
2.2.9.01	Ingresos a devengar a largo plazo		3.115,38	0,00
2.2.9.02	Instrumentos Derivados a pagar a largo plazo		0,00	0,00
2.2.9.99	Pasivos a largo plazo sujetos a depuración contable		0,00	0,00
	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>7.784.519,75</b>	<b>4.941.906,46</b>
	<b>TOTAL POR PASIVOS</b>		<b>32.765.387,06</b>	<b>26.890.114,96</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>		<b>95.697.953,57</b>	<b>99.463.423,04</b>
<b>3.1</b>	<b>Patrimonio público</b>		<b>95.697.953,57</b>	<b>99.463.423,04</b>
<b>3.1.1</b>	<b>Capital</b>	<b>24</b>	<b>59.955.002,22</b>	<b>59.955.002,22</b>
3.1.1.01	Capital inicial		59.955.002,22	59.955.002,22
3.1.1.02	Incorporaciones al capital		0,00	0,00
<b>3.1.2</b>	<b>Transferencias de capital</b>	<b>25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1.2.01	Donaciones de capital		0,00	0,00
3.1.2.99	Otras transferencias de capital		0,00	0,00
<b>3.1.3</b>	<b>Reservas</b>	<b>26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1.3.01	Revaluación de bienes		0,00	0,00
3.1.3.99	Otras reservas		0,00	0,00
<b>3.1.4</b>	<b>Variaciones no asignables a reservas</b>	<b>27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1.4.01	Diferencias de conversión de moneda extranjera		0,00	0,00
3.1.4.02	Diferencias de valor razonable de activos financieros destinados a la venta		0,00	0,00
3.1.4.03	Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura		0,00	0,00
3.1.4.99	Otras variaciones no asignables a reservas		0,00	0,00
<b>3.1.5</b>	<b>Resultados acumulados</b>	<b>28</b>	<b>35.742.951,35</b>	<b>39.508.420,82</b>
3.1.5.01	Resultados acumulados de ejercicios anteriores		33.111.850,31	36.954.227,59
3.1.5.02	Resultado del ejercicio		2.631.101,04	2.554.193,23
<b>3.2</b>	<b>Intereses minoritarios</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3.2.1</b>	<b>Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades controladas</b>	<b>29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.2.1.01	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general		0,00	0,00
3.2.1.02	Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras		0,00	0,00
<b>3.2.2</b>	<b>Intereses minoritarios . Evolución</b>	<b>30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.2.2.01	Intereses minoritarios . Evolución por reservas		0,00	0,00



UTN

Universidad  
Técnica Nacional

3.2.2.02	Intereses minoritarios . Evolución por variaciones no asignables a reservas	0,00	0,00
3.2.2.03	Intereses minoritarios . Evolución por resultados acumulados	0,00	0,00
3.2.2.99	Intereses minoritarios . Evolución por otros componentes del patrimonio	0,00	0,00
<b>TOTAL POR PATRIMONIO</b>		<b>95.697.953,57</b>	<b>99.463.423,04</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>128.463.340,63</b>	<b>126.353.538,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,01</b>



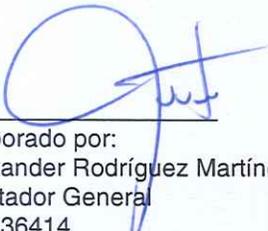
Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

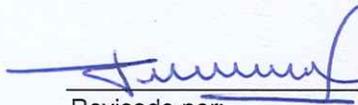
Céd. 3007558085  
UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL  
Atención: Universidad Técnica Nacional  
Instituto Registral y Catastral  
CANTÓN RODRÍGUEZ MARTÍNEZ  
ALCANTARA  
Código de Registro Financiero  
300755114037-0402

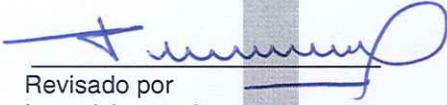


TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: eZnuT90e  
<https://timbres.contador.co.cr>

  
Elaborado por:  
Alexander Rodríguez Martínez  
Contador General  
CPI 36414

  
Revisado por:  
Ismael Arroyo Arroyo  
Director General Administración Universitaria  
CPA 4113 / CPI 20015

  
Revisado por  
Ismael Arroyo Arroyo  
Director de Gestión Financiera a.i  
CPA 4113 / CPI 20015

  
Aprobado por:  
William Rojas Meléndez  
Rector



**Universidad  
Técnica Nacional**

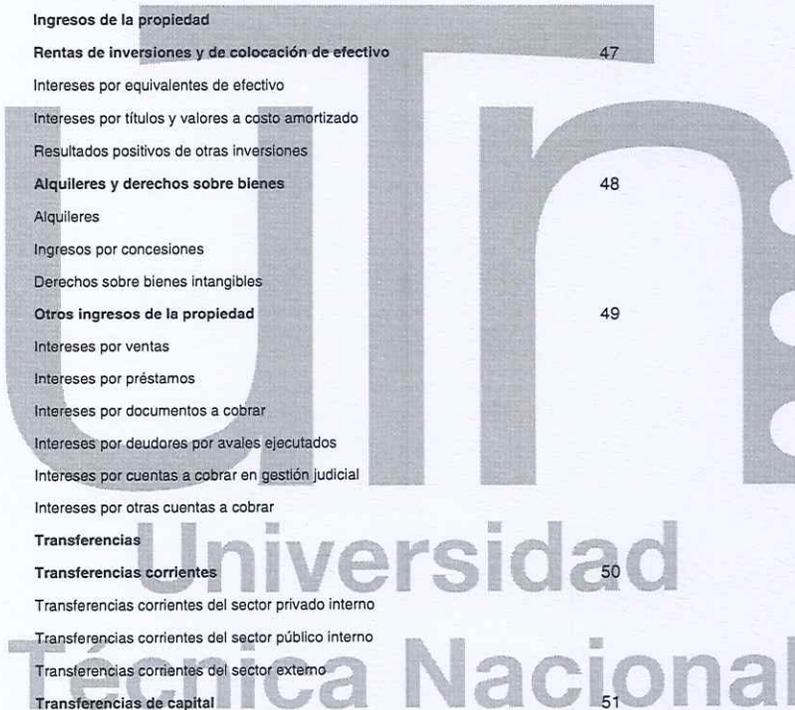
**UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL**  
**Estado de Rendimiento Financiero**  
 Del 01 de Enero de 2025 al 30 de Junio de 2025



- EN MILES DE COLONES -

	Nota	Año 2025	Año 2024
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>24.938.729,14</b>	<b>23.946.560,67</b>
<b>4.1</b>	<b>Impuestos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4.1.1</b>	<b>Impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de</b>	<b>31</b>	<b>0,00</b>
4.1.1.01	Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas físicas		0,00
4.1.1.02	Impuestos sobre los ingresos y utilidades de personas jurídicas		0,00
4.1.1.03	Impuestos sobre dividendos e intereses de títulos valores		0,00
4.1.1.99	Otros impuestos sobre los ingresos, las utilidades y las ganancias de capital		0,00
<b>4.1.2</b>	<b>Impuestos sobre la propiedad</b>	<b>32</b>	<b>0,00</b>
4.1.2.01	Impuesto sobre la propiedad de bienes inmuebles		0,00
4.1.2.02	Impuesto sobre la propiedad de vehículos, aeronaves y		0,00
4.1.2.03	Impuesto sobre el patrimonio		0,00
4.1.2.04	Impuesto sobre los traspasos de bienes inmuebles		0,00
4.1.2.05	Impuesto a los traspasos de vehículos, aeronaves y		0,00
4.1.2.99	Otros impuestos a la propiedad		0,00
<b>4.1.3</b>	<b>Impuestos sobre bienes y servicios</b>	<b>33</b>	<b>0,00</b>
4.1.3.01	Impuestos generales y selectivos sobre ventas y consumo		0,00
4.1.3.02	Impuestos específicos sobre la producción y consumo de bienes y servicios		0,00
4.1.3.99	Otros impuestos sobre bienes y servicios		0,00
<b>4.1.4</b>	<b>Impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales</b>	<b>34</b>	<b>0,00</b>
4.1.4.01	Impuestos a las importaciones		0,00
4.1.4.02	Impuestos a las exportaciones		0,00
4.1.4.99	Otros impuestos sobre el comercio exterior y transacciones internacionales		0,00
<b>4.1.9</b>	<b>Otros impuestos</b>	<b>35</b>	<b>0,00</b>
4.1.9.99	Otros impuestos sin discriminar		0,00
<b>4.2</b>	<b>Contribuciones sociales</b>		<b>0,00</b>
<b>4.2.1</b>	<b>Contribuciones a la seguridad social</b>	<b>36</b>	<b>0,00</b>
4.2.1.01	Contribuciones al seguro de pensiones		0,00
4.2.1.02	Contribuciones a regímenes especiales de pensiones		0,00
4.2.1.03	Contribuciones al seguro de salud		0,00
<b>4.2.9</b>	<b>Contribuciones sociales diversas</b>	<b>37</b>	<b>0,00</b>
4.2.9.99	Otras contribuciones sociales		0,00
<b>4.3</b>	<b>Multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario</b>		<b>9.019,24</b>
<b>4.3.1</b>	<b>Multas y sanciones administrativas</b>	<b>38</b>	<b>9.019,24</b>
4.3.1.01	Multas de tránsito		0,00
4.3.1.02	Multas por atraso en el pago de bienes y servicios		39,10
4.3.1.03	Sanciones administrativas		8.980,14
4.3.1.99	Otras multas		0,00
<b>4.3.2</b>	<b>Remates y confiscaciones de origen no tributario</b>	<b>39</b>	<b>0,00</b>
4.3.2.99	Otros remates y confiscaciones de origen no tributario		0,00
<b>4.3.3</b>	<b>Intereses moratorios</b>	<b>40</b>	<b>0,00</b>
4.3.3.01	Otros remates y confiscaciones de origen no tributario		0,00
4.3.3.02	Intereses moratorios por atraso en el pago de multas de tránsito		0,00
<b>4.4</b>	<b>Ingresos y resultados positivos por ventas</b>		<b>3.247.805,81</b>
<b>4.4.1</b>	<b>Ventas de bienes y servicios</b>	<b>41</b>	<b>417.496,64</b>
4.4.1.01	Ventas de bienes		76.153,46
4.4.1.02	Ventas de servicios		341.343,18
<b>4.4.2</b>	<b>Derechos administrativos</b>	<b>42</b>	<b>2.830.309,17</b>
4.4.2.01	Derechos administrativos a los servicios de transporte		0,00
4.4.2.99	Otros derechos administrativos		2.830.309,17
<b>4.4.3</b>	<b>Comisiones por préstamos</b>	<b>43</b>	<b>0,00</b>
4.4.3.01	Comisiones por préstamos al sector privado interno		0,00
4.4.3.02	Comisiones por préstamos al sector público interno		0,00

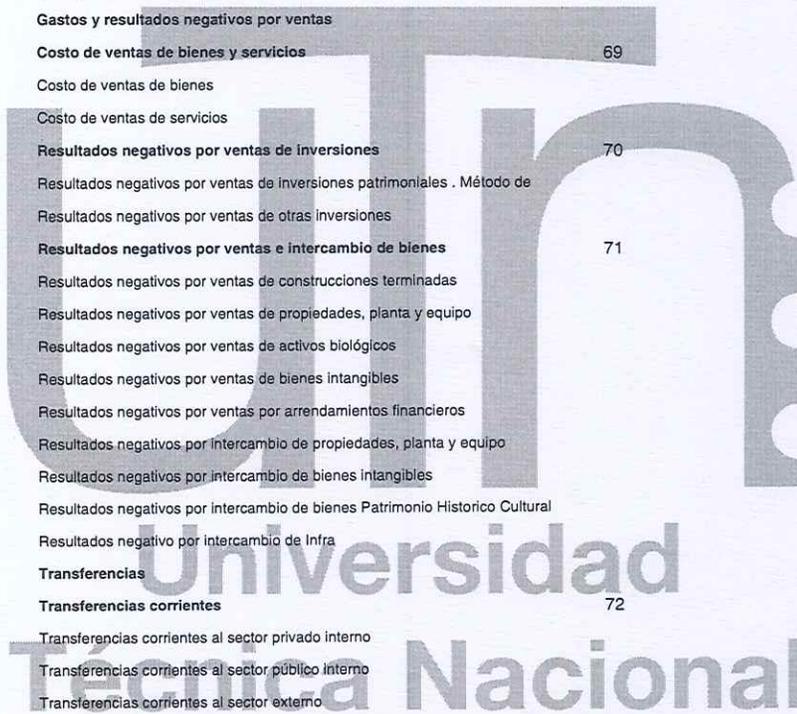
4.4.3.03	Comisiones por préstamos al sector externo		0,00	0,00
4.4.4	<b>Resultados positivos por ventas de inversiones</b>	44	0,00	0,00
4.4.4.01	Resultados positivos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de		0,00	0,00
4.4.4.98	Resultados positivos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
4.4.5	<b>Resultados positivos por ventas e intercambio de bienes</b>	45	0,00	0,00
4.4.5.01	Resultados positivos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
4.4.5.02	Resultados positivos por ventas de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.03	Resultados positivos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
4.4.5.04	Resultados positivos por ventas de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.05	Resultados positivos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
4.4.5.06	Resultados positivos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
4.4.5.07	Resultados positivos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
4.4.5.08	Resultados positivos por intercambio de inventario		0,00	0,00
4.4.5.09	Resultados positivos por la entrega de activos como medio de pago de		0,00	0,00
4.4.5.10	Resultados positivos por intercambio de Infra		0,00	0,00
4.4.6	<b>Resultados positivos por la recuperacion de dinero mal agreditado de</b>	46	0,00	0,00
4.4.6.01	Resultados positivos por la recuperacion de sumas de periodos anteriores		0,00	0,00
4.5	<b>Ingresos de la propiedad</b>		142.309,26	171.780,46
4.5.1	<b>Rentas de inversiones y de colocación de efectivo</b>	47	115.723,38	146.823,72
4.5.1.01	Intereses por equivalentes de efectivo		0,00	0,00
4.5.1.02	Intereses por títulos y valores a costo amortizado		114.874,15	146.034,75
4.5.1.98	Resultados positivos de otras inversiones		849,23	788,97
4.5.2	<b>Alquileres y derechos sobre bienes</b>	48	26.585,88	24.956,74
4.5.2.01	Alquileres		26.585,88	24.956,74
4.5.2.02	Ingresos por concesiones		0,00	0,00
4.5.2.03	Derechos sobre bienes intangibles		0,00	0,00
4.5.9	<b>Otros ingresos de la propiedad</b>	49	0,00	0,00
4.5.9.03	Intereses por ventas		0,00	0,00
4.5.9.07	Intereses por préstamos		0,00	0,00
4.5.9.08	Intereses por documentos a cobrar		0,00	0,00
4.5.9.10	Intereses por deudores por avales ejecutados		0,00	0,00
4.5.9.97	Intereses por cuentas a cobrar en gestión judicial		0,00	0,00
4.5.9.99	Intereses por otras cuentas a cobrar		0,00	0,00
4.6	<b>Transferencias</b>		21.460.164,89	20.554.839,80
4.6.1	<b>Transferencias corrientes</b>	50	20.850.047,15	19.973.123,15
4.6.1.01	Transferencias corrientes del sector privado interno		6.600,00	0,00
4.6.1.02	Transferencias corrientes del sector público interno		20.840.331,77	19.973.123,15
4.6.1.03	Transferencias corrientes del sector externo		3.115,38	0,00
4.6.2	<b>Transferencias de capital</b>	51	610.117,74	581.716,65
4.6.2.01	Transferencias de capital del sector privado interno		18.985,39	0,00
4.6.2.02	Transferencias de capital del sector público interno		591.132,35	542.626,54
4.6.2.03	Transferencias de capital del sector externo		0,00	39.090,11
4.9	<b>Otros ingresos</b>		79.429,94	71.043,33
4.9.1	<b>Resultados positivos por tenencia y por exposición a la inflación</b>	52	35.566,11	36.658,19
4.9.1.01	Diferencias de cambio positivas por activos		6.175,72	17.774,18
4.9.1.02	Diferencias de cambio positivas por pasivos		0,00	0,00
4.9.1.03	Resultados positivos por tenencia de activos no derivados		29.390,39	18.884,01
4.9.1.04	Resultados positivos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
4.9.1.05	Resultados positivos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
4.9.1.06	Resultado positivo por exposición a la inflación		0,00	0,00
4.9.2	<b>Reversión de consumo de bienes</b>	53	0,00	0,00
4.9.2.01	Reversión de consumo de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.2.02	Reversión de consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3	<b>Reversión de pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes</b>	54	0,00	0,00
4.9.3.01	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
4.9.3.02	Reversión de deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
4.9.3.03	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materiales y		0,00	0,00





4.9.3.04	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por bienes para la		0,00	0,00
4.9.3.05	Reversión de deterioro y desvalorización de inventarios por materias primas y		0,00	0,00
4.9.4	<b>Recuperación de provisiones</b>	55	2.758,41	6.267,04
4.9.4.01	Recuperación de provisiones para deterioro de inversiones		0,00	0,00
4.9.4.02	Recuperación de provisiones para deterioro de cuentas a cobrar		2.758,41	6.267,04
4.9.4.03	Recuperación de provisiones para deterioro y pérdidas de inventarios		0,00	0,00
4.9.5	<b>Recuperación de provisiones y reservas técnicas</b>	56	11.347,04	0,00
4.9.5.01	Recuperación de provisiones para litigios y demandas		11.347,04	0,00
4.9.5.02	Recuperación de provisiones para reestructuración		0,00	0,00
4.9.5.03	Recuperación de provisiones para beneficios a los empleados		0,00	0,00
4.9.5.99	Recuperación de otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
4.9.6	<b>Resultados positivos de inversiones patrimoniales y participación de</b>	57	0,00	0,00
4.9.6.01	Resultados positivos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
4.9.6.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto negativo		0,00	0,00
4.9.9	<b>Otros ingresos y resultados positivos</b>	58	29.758,38	28.118,10
4.9.9.99	Ingresos y resultados positivos varios		29.758,38	28.118,10
	<b>TOTAL POR INGRESOS</b>		<b>24.938.729,14</b>	<b>23.946.560,67</b>
5	<b>GASTOS</b>		22.307.628,09	21.392.367,47
5.1	<b>Gastos de funcionamiento</b>		18.702.497,18	18.122.737,99
5.1.1	<b>Gastos en personal</b>	59	15.745.976,72	15.341.315,23
5.1.1.01	Remuneraciones Básicas		8.211.082,42	7.716.760,75
5.1.1.02	Remuneraciones eventuales		292.073,05	132.955,86
5.1.1.03	Incentivos salariales		4.379.937,28	4.664.572,31
5.1.1.04	Contribuciones patronales al desarrollo y la seguridad social		1.227.676,97	1.209.611,30
5.1.1.05	Contribuciones patronales a fondos de pensiones y a otros fondos de		1.632.864,41	1.613.790,71
5.1.1.06	Asistencia social y beneficios al personal		2.342,59	3.624,30
5.1.1.07	Contribuciones estatales a la seguridad social		0,00	0,00
5.1.1.99	Otros gastos en personal		0,00	0,00
5.1.2	<b>Servicios</b>	60	1.428.589,46	1.367.223,18
5.1.2.01	Alquileres y derechos sobre bienes		107.635,66	96.768,96
5.1.2.02	Servicios básicos		274.829,32	284.280,67
5.1.2.03	Servicios comerciales y financieros		78.222,12	100.787,50
5.1.2.04	Servicios de gestión y apoyo		594.798,49	605.628,87
5.1.2.05	Gastos de viaje y transporte		78.634,71	34.501,00
5.1.2.06	Seguros, reaseguros y otras obligaciones		80.730,13	88.612,13
5.1.2.07	Capacitación y protocolo		60.610,38	84.828,80
5.1.2.08	Mantenimiento y reparaciones		128.995,68	65.982,31
5.1.2.99	Otros servicios		24.132,97	5.832,94
5.1.3	<b>Materiales y suministros consumidos</b>	61	360.325,27	259.395,52
5.1.3.01	Productos químicos y conexos		66.233,51	65.160,35
5.1.3.02	Alimentos y productos agropecuarios		70.595,97	60.037,51
5.1.3.03	Materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento		101.641,69	43.337,62
5.1.3.04	Herramientas, repuestos y accesorios		20.407,21	13.301,17
5.1.3.99	Útiles, materiales y suministros diversos		101.446,89	77.558,87
5.1.4	<b>Consumo de bienes distintos de inventarios</b>	62	1.076.972,88	1.101.289,81
5.1.4.01	Consumo de bienes no concesionados		1.076.972,88	1.101.289,81
5.1.4.02	Consumo de bienes concesionados		0,00	0,00
5.1.5	<b>Pérdidas por deterioro y desvalorización de bienes</b>	63	0,00	0,00
5.1.5.01	Deterioro y desvalorización de bienes no concesionados		0,00	0,00
5.1.5.02	Deterioro y desvalorización de bienes concesionados		0,00	0,00
5.1.6	<b>Deterioro y pérdidas de inventarios</b>	64	4.942,89	10.713,34
5.1.6.01	Deterioro y pérdidas de inventarios por materiales y suministros para		2.038,96	6.788,29
5.1.6.02	Deterioro y pérdidas de inventarios por bienes para la venta		2.517,33	3.778,86
5.1.6.03	Deterioro y pérdidas de inventarios por materias primas y bienes en		386,60	146,19
5.1.7	<b>Deterioro de inversiones y cuentas a cobrar</b>	65	11.582,22	10.588,03
5.1.7.01	Deterioro de inversiones		0,00	0,00
5.1.7.02	Deterioro de cuentas a cobrar		11.582,22	10.588,03

5.1.8	<b>Cargos por provisiones y reservas técnicas</b>	66	74.107,74	32.212,88
5.1.8.01	Cargos por litigios y demandas		74.107,74	32.212,88
5.1.8.02	Cargos por reestructuración		0,00	0,00
5.1.8.03	Cargos por beneficios a los empleados		0,00	0,00
5.1.8.99	Cargos por otras provisiones y reservas técnicas		0,00	0,00
5.2	<b>Gastos financieros</b>		187.048,71	221.967,61
5.2.1	<b>Intereses sobre endeudamiento público</b>	67	187.048,71	221.967,61
5.2.1.01	Intereses sobre títulos y valores de la deuda pública		0,00	0,00
5.2.1.02	Intereses sobre préstamos		187.048,71	221.967,61
5.2.1.03	Intereses sobre deudas asumidas		0,00	0,00
5.2.1.04	Intereses sobre endeudamiento de Tesorería		0,00	0,00
5.2.9	<b>Otros gastos financieros</b>	68	0,00	0,00
5.2.9.01	Intereses por deudas comerciales		0,00	0,00
5.2.9.02	Intereses por deudas sociales y fiscales		0,00	0,00
5.2.9.04	Intereses por documentos a pagar		0,00	0,00
5.2.9.06	Intereses sobre deudas por avales ejecutados		0,00	0,00
5.2.9.99	Otros gastos financieros varios		0,00	0,00
5.3	<b>Gastos y resultados negativos por ventas</b>		56.708,28	66.914,61
5.3.1	<b>Costo de ventas de bienes y servicios</b>	69	46.059,64	50.457,70
5.3.1.01	Costo de ventas de bienes		42.966,99	48.959,68
5.3.1.02	Costo de ventas de servicios		3.092,65	1.498,02
5.3.2	<b>Resultados negativos por ventas de inversiones</b>	70	0,00	0,00
5.3.2.02	Resultados negativos por ventas de inversiones patrimoniales . Método de		0,00	0,00
5.3.2.99	Resultados negativos por ventas de otras inversiones		0,00	0,00
5.3.3	<b>Resultados negativos por ventas e intercambio de bienes</b>	71	10.648,64	16.456,91
5.3.3.01	Resultados negativos por ventas de construcciones terminadas		0,00	0,00
5.3.3.02	Resultados negativos por ventas de propiedades, planta y equipo		10.648,64	5.534,91
5.3.3.03	Resultados negativos por ventas de activos biológicos		0,00	0,00
5.3.3.04	Resultados negativos por ventas de bienes intangibles		0,00	10.922,00
5.3.3.05	Resultados negativos por ventas por arrendamientos financieros		0,00	0,00
5.3.3.06	Resultados negativos por intercambio de propiedades, planta y equipo		0,00	0,00
5.3.3.07	Resultados negativos por intercambio de bienes intangibles		0,00	0,00
5.3.3.08	Resultados negativos por intercambio de bienes Patrimonio Historico Cultural		0,00	0,00
5.3.3.10	Resultados negativo por intercambio de Infra		0,00	0,00
5.4	<b>Transferencias</b>		3.095.540,54	1.926.960,72
5.4.1	<b>Transferencias corrientes</b>	72	3.039.540,54	1.926.960,72
5.4.1.01	Transferencias corrientes al sector privado interno		3.038.695,60	1.926.957,48
5.4.1.02	Transferencias corrientes al sector público interno		844,94	3,24
5.4.1.03	Transferencias corrientes al sector externo		0,00	0,00
5.4.2	<b>Transferencias de capital</b>	73	56.000,00	0,00
5.4.2.01	Transferencias de capital al sector privado interno		0,00	0,00
5.4.2.02	Transferencias de capital al sector público interno		56.000,00	0,00
5.4.2.03	Transferencias de capital al sector externo		0,00	0,00
5.9	<b>Otros gastos</b>		265.833,38	1.053.786,54
5.9.1	<b>Resultados negativos por tenencia y por exposición a la inflación</b>	74	12.483,90	15.076,65
5.9.1.01	Diferencias de cambio negativas por activos		5.399,13	9.996,49
5.9.1.02	Diferencias de cambio negativas por pasivos		0,00	0,00
5.9.1.03	Resultados negativos por tenencia de activos no derivados		7.084,77	5.080,16
5.9.1.04	Resultados negativos por tenencia de pasivos no derivados		0,00	0,00
5.9.1.05	Resultados negativos por tenencia de instrumentos financieros derivados		0,00	0,00
5.9.1.06	Resultado negativo por exposición a la inflación		0,00	0,00
5.9.2	<b>Resultados negativos de inversiones patrimoniales y participación de</b>	75	0,00	0,00
5.9.2.01	Resultados negativos de inversiones patrimoniales		0,00	0,00
5.9.2.02	Participación de los intereses minoritarios en el resultado neto positivo		0,00	0,00
5.9.9	<b>Otros gastos y resultados negativos</b>	76	253.349,48	1.038.709,89
5.9.9.02	Impuestos, multas y recargos moratorios		2.646,75	2.746,99
5.9.9.03	Devoluciones de impuestos		0,00	0,00



5.9.9.99

Gastos y resultados negativos varios

**TOTAL POR GASTOS**  
**AHORRO Y/O DESAHORRO DEL PERIODO**

250.702,73
22.307.628,09
2.631.101,05
0,00

1.035.962,90
21.392.367,47
2.554.193,20
0,00

Céd. 3007556085

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL

ALUMNO: UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL

Registro Profesional: 36414

Contador: RODRIGUEZ MARTINEZ ALEXANDER

Estado de Prestación de Servicios

2019-01-17 11:48:23 -0803



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: eZnuT90e  
<https://timbres.contador.co.cr>

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:  
Alexander Rodríguez Martínez  
Contador General  
CPI 36414

Revisado por:  
Ismael Arroyo Arroyo  
Director General Administración Universitaria  
CPA 4113 / CPI 20015

Revisado por  
Ismael Arroyo Arroyo  
Director de Gestión Financiera a.i  
CPA 4113 / CPI 20015

Aprobado por:  
William Rojas Meléndez  
Rector



# Universidad Técnica Nacional



Universidad Técnica Nacional  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
Del 01 de Enero de 2025 al 30 de Junio de 2025

En miles de colones

Descripción	Nota N°	2025	2024	Variación %
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>				
<b>Cobros</b>	77	24,593,264.07	24,117,375.67	1.97
Cobros por impuestos		0.00	0.00	0.00
Cobros por contribuciones sociales		0.00	0.00	0.00
Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		7,220.54	5,109.91	41.30
Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		3,412,386.48	3,202,500.57	6.55
Cobros por ingresos de la propiedad		109,287.32	79,662.24	37.19
Cobros por transferencias		20,500,497.99	20,516,796.51	-0.09
Cobros por concesiones		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de operación		563,871.74	311,306.44	81.13
<b>Pagos</b>	78	20,119,041.52	19,201,921.63	4.78
Pagos por beneficios al personal		15,840,229.43	15,390,623.97	2.92
Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		1,580,375.19	1,466,621.09	7.76
Pagos por prestaciones de la seguridad social		0.00	0.00	0.00
Pagos por otras transferencias		2,037,003.34	1,751,689.39	16.29
Otros pagos por actividades de operación		661,433.56	592,987.18	11.54
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>		<b>4,474,222.55</b>	<b>4,915,454.04</b>	<b>-8.98</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
<b>Cobros</b>	79	40,739.74	24,187.32	0.00
Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		40,455.34	23,830.36	100.00
Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de inversión		284.40	356.96	0.00
<b>Pagos</b>	80	5,899,501.50	6,131,270.37	-3.78
Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		1,112,418.51	729,973.35	52.39
Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	0.00	0.00
Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		4,787,082.99	5,401,297.02	-11.37
Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00	0.00
Otros pagos por actividades de inversión		0.00	0.00	0.00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>		<b>-5,858,761.76</b>	<b>-6,107,083.05</b>	<b>-4.07</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>				
<b>Cobros</b>	81	0.00	0.00	0.00
Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		0.00	0.00	0.00
Cobros por endeudamiento público		0.00	0.00	0.00
Otros cobros por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
<b>Pagos</b>	82	249,381.31	0.00	0.00
Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00	0.00
Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		249,381.31	0.00	100.00
Otros pagos por actividades de financiación		0.00	0.00	0.00
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiación</b>		<b>-249,381.31</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades</b>		<b>-1,633,920.52</b>	<b>-1,191,629.01</b>	<b>37.12</b>
<b>Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas</b>		<b>-903.50</b>	<b>-1,812.57</b>	<b>-50.15</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>		<b>5,601,394.19</b>	<b>4,108,414.18</b>	<b>36.34</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>	83	<b>3,966,570.17</b>	<b>2,914,972.60</b>	<b>36.08</b>

Alexander Rodriguez Martinez

Elaborado por: Contador General

Ismael Arroyo Arroyo

Revisado por: Director de Gestión Financiera a.i

Ismael Arroyo Arroyo

Revisado por: Director General Administración Universitaria

William Rojas Meléndez

Aprobado por: Rector

Cód. 3007356085

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL

Alcalde, Universidad Técnica Nacional

Región Profesional: 3513  
Contador: RODRIGUEZ MARTINEZ  
ALEXANDER

Caso de Pago de Efectivo

3003-2017-11-06-23-4888



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACION: aZnuT9Oe  
<https://timbres.contador.co.cr>



UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
JUNIO 2025

EN MILES DE COLONES

Concepto:	Capital	Trasferencias de capital	Reservas	Variaciones no asignables a reservas	Resultados acumulados	Intereses Minoritarios Part. Patrimonio	Intereses Minoritarios Evolución	TOTAL PATRIMONIO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Saldo al 31/12/2024	59.955.002,22	3.1.2 -0,00	3.1.3 -0,00	3.1.4 0,00	3.1.5 33.082.887,45	3.2.1 0,00	3.2.2 0,00	95.037.889,67
<b>Variaciones del Ejercicio</b>								
Capital inicial								0,00
3.1.1.01 Incorporaciones al capital								0,00
3.1.1.02 Donaciones de capital								0,00
3.1.2.01 Otras transferencias de capital								0,00
3.1.2.99 Revaluación de bienes								0,00
3.1.3.01 Otras reservas								0,00
3.1.3.99 Diferencias de conversión de moneda extranjera								0,00
3.1.4.01 Diferencias de valor razonable de activos financieros deslinados a la venta								0,00
3.1.4.02 Diferencias de valor razonable de instrumentos financieros designados como cobertura								0,00
3.1.4.03 Otras variaciones no asignables a reservas								0,00
3.1.4.99 Resultados acumulados de ejercicios anteriores								28.962,94
3.1.5.01 Resultado del ejercicio								2.631.101,04
3.1.5.02 Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de entidades del sector gobierno general								0,00
3.2.1.01 Intereses minoritarios . Participaciones en el patrimonio de empresas públicas e instituciones públicas financieras								0,00
3.2.1.02 Intereses minoritarios . Evolución por reservas								0,00
3.2.2.01 Intereses minoritarios . Evolución por variaciones no asignables a reservas								0,00
3.2.2.02 Intereses minoritarios . Evolución por resultados acumulados								0,00
3.2.2.03 Intereses minoritarios . Evolución por otros componentes del patrimonio								0,00
3.2.2.99 Total de variaciones del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00	2.650.063,98	0,00	0,00	2.650.063,98
Saldo del periodo	59.955.002,22	0,00	0,00	0,00	35.742.951,43	0,00	0,00	95.697.953,65

Las Notas adjuntas son parte Integral de los Estados Financieros.

Elaborado por:  
Alexander Rodriguez Martinez  
Contador General  
CPI 36414

Revisado por:  
Ismael Arroyo Arroyo  
Director General Administración Universitaria  
CPA 4113 / CPI 20015

Revisado por:  
Ismael Arroyo Arroyo  
Director de Gestión Financiera a.i  
CPA 4113 / CPI 20015

Aprobado por:  
Wiliam Rojas Meléndez  
Rector



VERIFICACIÓN: eZnUT90e  
<https://timbre.contador.co.cr>



TIMBRE 300.0 COLONES

